



نكره الدمار ونحب الإعمار الشيخ رائــد صــلاح

البنك.. وحساب ممنوع من الصرف عبد الحكيم مفيد

المسلمون وعالـم الإقـتـصـاد أنـــس سـلـيـمـان



11010101110 10101010 10 10 10101010

10101010 10 10 101010101

العرب في الداخل ينفقون 6. على الخلوي قرابة 102 مليون ش.ج. شهريا





كـيــف تــقــلّــل مـن أضــرار الأزمــة المالية 20 نصيحة عملية



منتدى جمعية إعمار لرجال الاعمال

هزايا عضوية الهنتدي

- المشاركة في معارض المنتجات العربية التي ستقيمها الجمعية.
 - المشاركة في معارض ومؤتمرات دولية.
- الاستفادة من الابحاث والدراسات الاقتصادية التي يقوم بها قسم الابحاث في الجمعية.
- المشاركة بالدورات والمحاضرات والايام الدراسية والمؤتمرات التي تقيمها الجمعية.
- الحصول على الاصدارات والنشرات التي تصدر عن قسم الاعلام في الجمعية. والعديد من المزايا والخدمات الاخرى.

ننتظرك في المؤتمر التأسيسي للمنتدى قريبا ، ترقب الاعلان. للاستفسار: الاتصال 6114447 . info@eamaar.org

فكرة المجلة

تعتبر التربية الاقتصادية ونشر الوعى والثقافة الاقتصادية في المجتمع من أهم دعائم النهضة والتنمية التي ينشدها كل مجتمع، وغالبا ما يكون هذا الدور دورا منظما وجزءا من مسؤ وليات الجهاز الحكومي في أي دولة، إلا أن هذا الدور يتعطَّل ويغيب عندما يكون التعامل مع المجتمع الفلسطيني في الداخل ، ذلك المجتمع الذي عانى ويعاني من سياسات جل همها هو تكريس تبعيته وتعلقه وضمان تخلفه الاقتصادي.

وحتى لا نقعد و نلعن الظلام كانت فكرة إصدار «مجلة إعمار» لتكون منبرا نوصل من خلاله صوت جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادى لكل الناس ، لرجال الأعمال وأصحاب المصالح وللعمال والأجيرين ولربات البيوت وللشباب وللطلاب ، فالتنمية والتطوير الاقتصادي هدف شامل يستدعى مخاطبة جميع شرائح المجتمع، وعليه كانت «مجلة إعمار» بزواياها المتعددة وبألوانها الأكاديمية والشعبية وبموضوعاتها المحلية والعالمية.

نضع بين أيديكم العدد الأول من «مجلة إعمار» التي ستبدأ كمجلة فصلية نطمح أن تتحول إلى مجلة شهرية في المستقبل القريب إن شاء الله، راجين المولى عز وجل أن يوفقنا لما يحب ويرضى وأن يجعل جميع أعمالنا خالصة لوجهه الكريم.

نأمل من قرائنا الإفاضل الكتابة والتفاعل مع موضوعات المجلة ومراسلتنا والتواصل معنا

ومن الزوايا التي تنتظر مشاركتكم وتفاعلكم معها:



زاوية الاستشارات القانونية بامكان قراءنا الاعزاء الاستفسار وطلب الاستشارة القانونية في مجالات قانونية اقتصادية مختلفة. ابعث لنا

بسؤالك عبر البريد العادي او الالكتروني وسنجتهد ان



زاوية هل من ممول ؟ زاوية تعنى بأصحاب الأفكار والمبادرات الذين هم بحاجة إلى تمويل. اكتب لنا فكرة المشروع وسنعلن لك عنها بحثا عن ممول وشريك محتمل. شعار هذه

الزاوية : رأس + مال = رأس مال .



زاوية اعلانات اعلانات عن بيع اراض ، بيوت ، عقارات ، آلات وماكنات، عدة عمل (لا تقبل اعلانات

بيع السيارات). اعلانات 'مطلوب' موظفين وعمال ، اعلانات بحث عن عمل (للاكادميين فقط).



هذه الزاوية مفتوحة امام كل من يرغب بالكتابة للمجلة عن أي موضوع

زاوية ارفع صوتك "إقتصادي". ننتظر مشاركاتكم.

كيف تعلّمين أبناءك الفرق بين الحاجة والرغبة؟ الإقتصاد الأمريكي... الحقيقة صناعة السيارات على وشك الإنهيار.. أرقام مخيفة!

مجلة إقتصادية إجتماعية

تصدر عن قسم الإيحاث والإعلام في جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي

أم الفحم 30010 ، ص.ب. 5397 ماتف 6114447 -04 فاكس 6114448 -04

البريد الالكتروني: info@eamaar.org

موقعنا على الشبكة:

(قریبا) www.eamaar.org تصميم وإخراج: أبو رشيد ARMEDIA

الهاتف الشخصى: الهاتف الخلوي: البريد الألكتروني:

الطاقة الخضراء يين جزرة جودة البيئة وعصا الجدوك الاقتصادية

خطّة العمل..

قبل البدء بالعمل..

البنك..

وحساب ممنوع من الصر ف

المسلمون وعالم الإقتصاد

كيف تقلّل من أضر ار

الأزمة المالية

مكنك أبضا تزويدنا بتفاصيلك الشخصية وطلب الإشتراك عبر البريد الألكتروني info@eamaar.org

قسيمة إشتراك مجانى

إذا أردت أن تصلك الجلة بشكل دوري

قم بتعبئة هذه القسيمة وأرسلها عبر

فاكس أو بريد الجمعية.

الإسم الكامل:

منطقة بريدية

رقم صندوق البريد:

المهنة:

البلدة:

كلمة العدد

يوسف عواودة

لدير عام جمعية إعمار لتنمية والتطوير الاقتصادي

* أعراس في زمن الأزمة ها قد أتى موسم الأعراس ولكن هذه المرة في ظل أزمة

اقتصادية طالت العروسين وذويهما والمدعوين وغير المدعوين جميعا. صحيح أن الناس كل الناس متفقون على ضرورة «حل مشكلة» النقوط

المكلف ، الا انه يبدو ان العاطفة ايضا في هذه الحالة أقوى من العقل، فلقد بتنا نرى ونسمع عن أناس يذهبون الى البنوك للاستقراض من اجل تلبية دعوات

من المتوقع ان تزداد الأعراس سنة بعد سنة في مجتمع شبابى كمجتمعنا وبالتالي ستزداد كمية الدعوات التي سيتلقاها كل واحد منا خصوصا اننا نعيش في بيئة تتميز بقوة العلاقات الاجتماعية. وعليه وعلى ضوء الأوضاع الاقتصادية الصعبة فاننا ننصح بما يلي:

تقليص نفقات الاعراس خصوصا ما ينفق على المظاهر والكماليات التي

تقليص قوائم المدعوين وعدم إحراج الناس.

اقتصار مناسبات الخطوبة على أهالي العروسين.

الاستجابة لنداء الحركة الاسلامية بتوحيد النقوط وجعله وسيلة تكافل

* هل الشركة تركة ؟

«الشركة تركة»، «العب وحدك تيجي راضي، أقوال شعبية تعكس حالتنا وموقفنا تجاه الشراكات خصوصا الاقتصادية منها. ولعل الذى يؤكد ذلك، أن غالبية الأعمال والمصالح العربية في مجتمعنا هي أعمال عائلية يملكها فرد واحد أو أب وأبناؤه ، بينما الأعمال والمشروعات التي يملكها شركاء هي قلة قليلة.

الشراكة توحد جهود ورؤوس اموال الشركاء وتمكنهم من القيام بمشروعات وأعمال لم يكن بمقدور الفرد الواحد منهم القيام بها لوحده وبرأس ماله الخاص. وما دام تفكيرنا تجاه الشراكات على ما هو عليه فاننا سنحرم أنفسنا ومجتمعنا عامة من مشروعات وأعمال ضرورية من اجل التقدم والتطور الاقتصادى وسنظل نراوح مكاننا ضمن اقتصاد فردى لا تتقدم به مجتمعات ولا تنهض به شعوب. المطلوب ترشيد نشاطنا الاقتصادي ومنه تغيير ثقافة الاستثمار والأعمال خصوصا أننا ننتمي لأمة جعلت للشركات نظاماً هو أرقى ما توصلت اليه البشرية وقد كان الصحابة يتشاركون في أعمالهم منطلقين من قوله صلى الله عليه وسلم « إن الله يقول: أنا ثالث الشريكين ما لم يخن أحدهما صاحبه، فإن خانه خرجت من بینهم».

سياسات مشبوهة

تطل علينا في الأونة الأخيرة أبحاث ودراسات تعرض خروج المرأة العربية الى سوق العمل على انه الحل للمشكلة الاقتصادية للعرب في هذه البلاد، وراحت هذه الدراسات والابحاث تنادى بضرورة تسهيل المواصلات وفتح الحضانات من اجل تحفيز هذه المرأة للخروج الى العمل. تجدر الإشارة هنا الى ان معظم هذه الأبحاث هي لمؤسسات ومراكز حكومية، وهنا نتساءل: أليس من الأجدر والأجدى والأنجع لحل المشكلة الاقتصادية للعرب ان يكون التفكير والعمل أو لا على إيجاد وتوفير أماكن عمل لزوج هذه المرأة العربية ولأبيها ولأخيها ولابنها الذين يعانون ويلات البطالة ؟ أم انه استغلال لمعاناتنا الاقتصادية من اجل تمرير سياسات مشبوهة ؟!



د. سليمان إغبارية رئيس جمعية إعمار للتنمية التطوير الاقتصادي

؟ سؤالا ما كان ليسأل لو علم صاحبه حقيقة الإسلام، ذلك النظام الشامل الذى يتناول جميع مظاهر الحياة وتلك الرسالة الشاملة التي تخاطب كل الأمم وكل الأجناس وكل الشعوب وكل الطبقات «تبیان لکل شیء وهدی ورحمة وبشری للمسلمين». لقد وضع الإسلام أفضل نظام اقتصادي عرفه البشر وها هي مجلة إعمار تزخر بشهادات غير المسلمين عن الاقتصاد الإسلامي وعن تحقيقه للتوازن بين الملكية الخاصة والملكية العامة، وبين الإنتاج والاستهلاك، وبين الاستثمار والادخار. فكان من جملة الأمور الأولى التي قام بها الرسول صلى الله عليه وسلم عند هجرته إلى المدينة إقامة سوق للمسلمين، كما ولم تشهد البشرية قط سنوات غابت فيها المجاعة والفقر إلا عندما حكم الإسلام

هو «عصب الحياة».

وختاما نؤكد على أننا نمد أيدينا لكل من بريد بهذا المجتمع خيرا وتقدما، ونسأل الله عز وجل أن يوفقنا في جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي لما فيه صالح

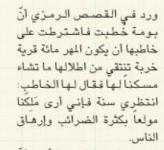
ولنا كلمة

يتساءل البعض ما للإسلاميين وللاقتصاد

إننا عندما أقمنا جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادى لمنرد يذلك إلامرضاة الله عز وجل ومثولا لأوامره بإعمار الأرض «هو الذي أنشأكم من الأرض واستعمركم فيها» ، ثم النهوض بمجتمعنا الفلسطيني في الداخل اقتصاديا، فالاقتصاد كما يقال

مجتمعنا وشعبنا وأمتنا.

نكره الدمار ونحب الإعمار



من هذه القصة الرمزية يُفهم أنّ واجتماعية تؤدي إلى إرهاق

كثرة الضرائب والمكوس والغلاء يقود إلى مفاسد اقتصادية العباد وتخريب البلاد.

وإن الناظر والمراقب لما يجرى هذه

الأيام من تغييرات وتقلبات في الحياة الإقتصادية ناتجة عن أخطاء ومفاسد تم إنتاجها يراها قادت وتقود إلى مراجعات جذرية في تلك النظم، لا بل إنها قد تقود إلى تغييرات في أنظمة الحكم إما عبر صناديق الإقتراع وإما عبر الثورات

الشيخ رائد صلاح

رئيس الحركة الإسلامية

بل إنه الذي قال عنه الشاعر العربي حنى بن جابر التغلبي منذ القدم لما قال: و في كل ما داع امرؤ مكس در هم؟ أفي كل أسواق العراق إتاوة ألا ينتهى عنا ملوك، وتتقى محارمنا، لا بيؤ الدم بالدم ؟

والإنقلابات وسفك الدماء. وليس الذي حصل في بعض الدول التي كانت تطبق النظرية الإشتراكية من انقلابات هو المثال الوحيد بل إنَّ بعض الدول التي تطبق

النظرية الرأسمالية مرشحة كذلك لهذه التغييرات بسبب ما أصابها ويصيبها من

بل إن ردود الفعل عند المحكوم تجاه الظلم المالي من الحاكم كانت هي دوما من

أعنف محركات السياسة وربما تقود لتمرد وثورة، أو برود العلاقة بين الطرفين

فيكون التأخر والتراجع والإنكماش. وليس هذا وليد الحداثة، وعصر العولمة فقط

سلبيات وأخطاء وفساد النظرية الرأسمالية.

تعاطى الملوك السلم، ما قصدوا بنا وليس علينا قتلهم بمحرم وإن رفض الظلم هو حالة نفسية مغروسة في الأعماق تقود الى العصيان، والعصيان في بعض الأحيان ينجح في تبديل الحاكم فتتحرك الحياة، وأصل ذلك هو الظلم المالي، ولو كانت الضرائب والنظم المفروضة لبناء البلاد والمصالح العامة فإن أحدا لا ينكرها ويعطيها المواطن عن طيب نفس ورضا. ولكنه الفساد الإداري واستمتاع أباطرة المال وحيتان رؤوس الأموال بمقدرات المستضعفين هو الذي

يجعل هذا مكروها بل مرفوضا فتكون التغييرات والتبدلات بل تكون الهزات والإنقلابات.

صحيح أننا في الداخل الفلسطيني لا نملك وليست لنا استقلالية سياسية ولا إقتصادية وبالتالى فإننا مرتهنون لهذا النظام الإقتصادي المحلى والعالمي الذي راح يترنح وقد أثخنته الجراحات والإنتكاسات بسبب إرتكازه على نظم وقوائين صاغتها عقول من يتربعون على عرش المال الذين لا يفكرون إلا في كيفية إستفادتهم هم من هذه النظم والقوانين. إلا أنَّ هذا لا يعنى أن استجابتنا تامة وعمياء لبعض أصوات الإصلاح التي راحت تنطلق محاولة وقف تدهور وانحدار وتردي الواقع الإقتصادي المحلى والعالمي لانها هي نفس الاصوات التي كانت تنادى بالنظريات الفاشلة.

وسعيا نحو المساهمة فى ترشيد واقعنا الاقتصادي والاجتماعي وللتخفيف من آثار هذه الهزة الإقتصادية المحلية والعالمية فقد بادرت جمعية إعمار إلى جملة من المشاريع والخطوات والمبادرات للمساهمة في هذا الترشيد فبالإضافة الى حملة ترشيد الإستهلاك التي قامت بها في أكثر من عشرين لقاء شاركت فيها آلاف الأمهات وربات البيوت في عشرات المدن والقرى العربية في الجليل والمثلث والنقب والساحل. فها هي جمعية إعمار تنطلق في مشروعها الجديد عبر إصدار مجلتها الإقتصادية التخصصية تحت أسم «مجلة إعمار» فليس الغاية هي التخفيف من نتائج فشل المنظومة الإقتصادية الرأسمالية وإنما المساهمة في الدفع نحو المبادرات المدروسة والواثقة والطموحة التي تنفع وتفيد أهلنا في الداخل الفلسطيني عبر الإستفادة من نصائح وإستشارات أهل الإختصاص وأصحاب التجارب الناجحة والرائدة في

فلهيئة التحرير القائمين على مجلة «إعمار» والأعضاء جمعية إعمار كل الإعتزاز والتقدير بهذه المبادرة المباركة داعين الله عز وجل أن يسدد على درب الإصلاح والتقدم خطاكم وأن يحفظ الله تعالى علينا وعلى أهلنا جميعاً في الداخل الفلسطيني أموالنا وأبناءنا وأخلاقنا وقيمنا وأرضنا وعرضنا حتى نظل في أرضنا منغرسين وفي وطننا باقين. السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.



■ التجار واصحاب الاعمال ■ موظفي البنوك ■ وكلاء التأمين ■ المحاسبين ■ الصيارفة

- كلية الدعوة والعلوم الاسلامية - ام الفحم ٢ - المركز الثقافي الاسلامي - كفر كنا

على الراغبين بالتسجيل الاتصال على هاتف الكلية : ٢٣٧٩ ٢٣٧٩ ٠ ٤٦٣١٣٨٦٨ ٠

سارعوا في التسجيل فالمقاعد محدودة

ستقام الدورة في كل من:

العدد الأول | أيار ٢٠٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ

كيف تقلل من أضرار الأزمة المالية

20 نصيحة عملية للتعامل مع الأزمة الاقتصادية

بعدما تحولت الأزمة المالية إلى أزمة اقتصادية. وبعدما تحولت الأزمة الأمريكية إلى

وبعدما تحوّلت الأزمة من مجرّد أزمة لامست حدوب الأقوياء إلى أزمة شاملة عصفت بالأقوياء

وبعدما باتت الأزمة هي العنوان الرئيسي في كل صحيفة وفضائية بل وفي كل جلسة وحديث. وبعدما بات السواد الأعظم من المصالح والشركات المحلية مهددا بالانهيار وحتى الاختفاء عن وجه الأرض.

وبعدما تفاقم القلق في أوساط الأجيرين والموظفين على أثر الازدياد الحاد في نسب

صار من غير المجدي إرهاق القارئ في مقدمة مطولة تثبت له وجود الأزمة، إذ أنه أضحى يشعر بها في جيبه وفي مصلحته وشركته وفي

إلا أنّ البكاء على الأطلال وانتظار وصول سكين الأزمة إلى مصلحتك أو شركتك أو إلى وظيفتك ليس حكيماً، إذ أننا لسنا في دور المتفرّجين على أحداث وسينار بوهات الأزمة بل نحن أيطال هذا السيناريو، أجل أنت بطل المرحلة وبيدك عصا تحويل من دور الضحيّة المثير للشفقة إلى دور البطل القوى الذى بواجه الصعاب ويجتازها بعقلانيّة، فنحن كمجتمع عربي بيدنا الكثير لنعمله، ينقصنا بعض الوعى والكثير من الإرادة كي نغير واقعنا الأليم ولنرقى بأنفسنا وننهض بمجتمعنا بالذات في مثل هذا الوقت العصيب.

ولكى بكون العرض موضوعناً ومجدباً، ولكي يكون تناوله على يد القارئ سهلاً وسلساً وليشكل مرجعا مستمرا حتى تنقشع غيمة هذه الأزمة من سمائنا، ارتأينا أن نعرض بعض الاحراءات العملية وآليات المواحهة ضمن موضوعات مقتضية مختصرة، مع فتح باب التوجّه إلى «جمعية إعمار للتنمية الاقتصادية» في أي توسّع مطلوب أو تساؤل حول النقاط المعروضة، وحتى تشعر أنك أنت المقصود وأنت البطل في هذا السيناريو كان عرض الموضوعات على شكل أسئلة ذاتيّة كى تسأل نفسك وتجد الإجابة ثمّ تتحرّك.



هذا هو السؤال الأكبر والأهم لتفهِّم خطَّة التعامل مع

الأزمة، إذ أنَّ الجدول الزمني خطير للغاية وحاسم

ونستبق الإجابة بملخّص أن الاقتصاديين اختلفوا

خبراء الاقتصاد المتفائلون يتوقعون أن تبدأ مرحلة

انقشاع هذه الأزمة في النصف الثاني من سنة

٢٠١٠، أي أنها ستستمر سنتين، وعلى رأس هذه

القائمة البروفيسور فيشر – محافظ بنك إسرائيل-،

أما الخبراء الأقل تفاؤلاً وفي نظرنا الأكثر واقعية،

فإنهم يؤكِّدون أن ظلام هذه الأزمة لن ينقشع إلا بعد

مرور ٢ أو ٤ سنوات. وذهب البعض إلى احتمال

استمرارها لعقد من الزمان ومنهم البروفيسور فول

كروجمان الحائز على جائزة نوبل للاقتصاد لعام

وعلى كلِّ، وحتى لو صدقت تخمينات المتفائلين، فان

الخروج من الأزمة سيبدأ فقط في منتصف ٢٠١٠

ولن ينتهي قبل نهاية العام.يجبُ أن نؤكَّد هذا أن

التحوّل سيشعر به الأقوياء أولاً ثم سيبدأ تدريجيّاً

بطرق باب الضعفاء الذين سيشعرون به فقط خلال

سنة ٢٠١١، وما بالك إن كان هؤلاء الضعفاء هم

عرب ٤٨ وأقلية مضطهدة وفي ظلَ حكومة يمينية

عنصرية وتحت مظلة رئيس حكومة أبعد ما يكون

عن الامهم، فعلى ما يبدو لن ينفضُّ غبار الأزمة عن

مجتمعنا قبل نهاية ٢٠١١. طبعاً في حال صدقت

في الإجابة على هذا التساؤل محليًّا وعالميًّا.









حتی متی ستستمر

أمًا محليًا فان ميزانيات البنوك هي الشاهد الأكبر على الخطورة الجدية الواقعية التي تواجه البنوك في البلاد، ولا تجد اقتصاديا واحدا (عدا أصحاب السياسة) يستطيع التأكيد على استحالة وقوع سيناريو انهيار أحد البنوك بل إنّ

ال سينهاد بنك في البلاد؟

حال البنوك الأمريكية والبنوك العالمية بات معروفا للجميع ولن نطيل فيه، لكن بكفينا التنويه أن عدد البنوك الأمريكية المنهارة في سنة ٢٠٠٨ (منذ أيلول / سبتمبر ۲۰۰۸ وحتى نهاية العام) وصل إلى ٢٥ بنك، إضافة إلى ١٤ بنك آخر انهارت حتى لحظة كتابة هذه المقالة ومن المؤكد أن العدد ارتفع حتى وصلت إليك، وليس كذلك فحسب بل الخبراء الاقتصاديون يتوقعون انهيار أكثر من ١٠٠٠ مؤسسة مالية في الولايات المتحدة في السنوات القليلة المقبلة (٢-٥

الأمر وارد ومحتمل.

والكلمة الأولى في هذا الباب لمراقب البنوك في إسرائيل (روني حزكياهو) الذي قال مؤخراً: «جميع البنوك الإسرائيلية تعاني وبشدة من مهب رياح

وفى المرتبة الرابعة سائر البنوك الصغيرة ما التوقع بالنسبة لليويو؟ وفى المرتبة الخامسة بنك البريد وفي المرتبة الأخيرة «بنك البلاطة» ترتفع الأصوات في تجمع دول اليورو لإنعاش وتطفو على السطح بين الحين والآخر تخوفات وتوقعات للاقتصاديين بأن نهاية عملة اليورو باتت وشيكة، وهذا ليس عبثا والسبب الاساسى لذلك أن تجمع اليورو يضم ١٦ دولة متباينة القوى

أيمقل أن ينهار بنك دون أن تتبخُّل الدولة؟

أى البنوك الأكثر

ورهنة للانبيارة

لن نتعب فكرك في تحليل ميزانيات وتخمين

الخسائر والأضرار بل نعرض عليك فصل المقال

في هذا السؤال على النحو الذي يتفق عليه غالبيّة

ثم في المرتبة الثالثة هبينلئومي ومزراحي

أكثر البنوك خطورة هو بنك ديسكونت

ويليه في المرتبة الثانية بنك هبوعليم ولثومي

الاقتصاديين وهو:

نَجِيبِ عِنْ هِذَا السَّوَّالِ بِأَسْتُلَةٍ: ألم ينهار بنك أكبر في دولة أكبر دون أن تتدخل

الم ينهار بنك في البلاد قبل ٧ سنوات (בدرم למסחר) دون أن تتدخل الدولة؟

أتعلم أن الدولة عوضت أصحاب الأرصدة في البنك عشية انهياره بما قيمته ٥٣٪ من أرصدتهم وبعد ٧ سنوات، أي استغرقت الدولة ٧ سنوات كي تعيد لبعضهم نصف الرصيد.

طالاتىقى بالنسبة للدولار؟

شهدنا في الأسابيع الأخيرة ارتفاعاً لسعر الدولار

إلى ما فوق ٤ شيكل، وعلى الرغم من كل التغيرات

المحليّة والعالميّة إلا أن البنك المركزي يحاول جاهدا

«بيديه وأسنانه » المحافظة على هذا المستوى فوق

ولذلك فان البنك يقوم يوميا بشراء ١٠٠ مليون

دولار من السوق لكي يزيد الطلب على الدولار

ويرفع السعر ولكن هذه الخطة منذ البداية كانت

معدة للانتهاء في أوائل شهر نيسان (ابريل)

في الأيام الأخيرة وصلت إلى اسماعنا تصريحات

أنَّ البنك المركزي ينوى الاستمرار في الخطة لفترة

وماقا عن سعر اللهب؟

وعلى كلُّ، فمن الجدير بك أن تتتبّع التطورات عن كثب وتراقب العوامل التي تؤثر على سعر الدولار، فعندما وصلت نسبة ربا البنك المركزي إلى القاع (٥,٠٪) لم يبق في يديه أي ورقة رابحة يمكنه حسبها التأثير على السعر المحلى للدولار سوى

شراء الدولارات من السوق. ولذلك، فعندما تصل إليك الأخبار أن البنك سوف يتوقف عند شراء هذه

الدولارات اعلم أنه من تلك اللحظة سيبدأ سعر الدولار بالانخفاض الذي يتوقع البعض أن يكون

على الأقل اقتصاديًا، وفي ظلَّ الأزمة فإن هذه

الدول تباينت في مدى تأثير الأزمة على اقتصادها

والدول القوية أقتصاديا كالمانيا وفرنسا وجدت

نفسها تتضرّر هي الأخرى بسبب الاقتصاديّات

التوقعات: ضعف وانخفاض في سعر اليورو مع

المنهارة لدول الاتحاد الضعيفة.

تدريجيًا ويتوقع الأخرون أن يكون انهياريًا.

الخبراء في أسعار الذهب اكدوا منذ حلول ظلام الأزمة أن الذهب سيرتفع مع اشتداد وطأتها، وتحققت نبوءتهم وسجل الذهب ارتفاعا يقارب ٠ ٤٪ في شباط الماضي. السبب في ذلك هو أن ثقة المستهلك تزداد اتجاه الذهب في أوقات الأزمات، وهو في نهاية الأمر سلعة عينية وليس عملة مطبوعة على ورق.

- وبدون صلة للأزمة، فإن الخبراء يؤكدون أن إنتاج الذهب يقل تدريجياً وسيستمر في هذا الانخفاض حتى نهاية ٢٠١٠، وذلك لأن المناجم القديمة قلّ إنتاجها والمناجم الجديدة لم تصل بعد إلى حدّ الإنتاج الكافي.

- سعر الذهب في شباط الماضي راوح ال- ١٠٠٠ دولار للأونصة أي أن الذهب سجّل ارتفاعاً نسبته ٤٠٪ منذ بداية الأزمة ويؤكد الخبراء أن سعر الذهب قد يصل خلال هذه الأزمة إلى الحدّ الأعلى الذي سجله سعر الذهب في التاريخ وهو ١،٠٣٢,٩٠ دولار للأونصة، بل ويُتُوقع أن يتعدّى هذا الحدّ ليصل إلى ١،٠٥٠ و ١،١٠٠ دولار

هل من فرص أخرى في مجالات أخرى ؟

هلل من شرص لبخلوير

المبلجة ولي حساب

النافسين في فعرات الركود؟

ما يميّز السواد الأعظم من أصحاب المصالح

والشركات في آونة الركود هو أنهم يتقوقعون

ويخشون المجازفة والاستثمار في اتجاه تطوير

مصالحهم، وقد يشكّل هذا النهج لك فرصة ذهبيّة لا

تعوض للتطور على حساب المتراجعين وتقوقعهم. بالتأكيد، نحن لا ننصحك بالتهوّر ولكن في نفس

الوقت نحثك على عدم التقوقع، طور مصلحتك

وشركتك حتى في فترات الركود ولكن بعد فحص

وهاك معلومة قد تفاجئك، يكشفها الباحث "نابليون

هيل" حيث أجرى بحثاً طويلاً استمر قرابة ٢٠

عاماً حول: السبب الأساسي لغني أغنى ٣٥٠ غني

وعلى الرغم من الفكرة السائدة بأن الأغنياء في

الغالب ولدوا أغنياء فورثوا الثروة وعاشوا معها

وحافظوا عليها، إلا النتيجة المذهلة كانت أن الصفة

المبرزة لأغنى أغنياء العالم أنهم استغلوا فترات

الركود والأزمات من أجل التطور على حساب

الذين فضّلوا وضع رؤوسهم في التراب (كما يقال

خطأ عن طير النعام).

دقيق عميق وعقلاً ني لكل خطوة وكل مشروع.

لا يخفى على أحد أن هذه الأزمة قد أطاحت حتى يومنا هذا بكثير من القطاعات، وقطاعات أخرى في طريقها للتعثر إلى حد الانهيار، فإن كان لديك فائض مال لا تحتاجه في مصلحتك أو شركتك فهذه فرصتك الذهبية كى تستثمر فائض أموالك في أحد القطاعات المنهارة عندها تكسب مصلحة لها اسمها وعنوانها في السوق ولها زبائنها وعملاؤها، مصلحة قائمة أنشئت خلال سنوات طويلة تشتريها بثمن بخس، وقد تخسر في السنة أو السنين الأولى ولكن مباشرة مع انقشاع غيمة الأزمة ستعود هذه المصلحة إلى سابق عهدها مصلحة رابحة وستقطف عندها ثمار استثمارك . . . وهذه هي الطريقة التى نهج بها الأغنياء المذكورون



التعاص Keic

ولكى نسهّل عليك المهمة، نضع بين يديك بعض القطاعات التي تعانى أكثر من غيرها في هذه الأيام العصيبة، ونذكرك أن هذه القائمة ليست مغلقة وأنها مرشحة للاتساع كل يوم:

 المطاعم والمقاهى الراقية - توقعات بانهیار ۳۰-۲۰٪ منها فی سنة ۲۰۰۹. قطاع الدعاية والتسويق - انهيارات

متوالية محليا وعالميا.

 قطاع الصناعة بعمومه - توقف عام للطلبات وخنق حاد في السيولة المالية.

 قطاع صناعة البلاستيك – انخفاض بنسبة ٧٤٪ بالأرباح وفصل مئات

 شركات البناء والمبائي - هذا القطاع يكاد يكون متوقفاً تماماً.

 قطاع التكنولوجيا المتقدمة – الهايتك. المصالح الكمالية المختلفة على أنواعها

- فالستهلك يقتصد في المرحلة الأولى في الكماليات على أنواعها.

ما هي الخطير الأكبير

على الصالح التجارية ؟

الشيكات المسترجعة، هي السم القاتل والخطر

وفق احصائيات للبنك المركزي فإن شهر

تشرین أول/ أكتوبر ۲۰۰۸ (ثانی شهر

للأزمة) شهد قفزة نوعية في عدد الشيكات

المسترجعة وفي مبالغها بما نسبته ٥٠-٤٠٪،

وحذّر البنك أن المصالح والشركات الصغيرة

والمتوسطة معرضة للتضرر وخطر الانهيار

معلومة: المصالح الصغيرة والمتوسطة هي ما

نسبته ٩٠٪ من المصالح والشركات في البلاد!

بسبب هذا التطور السلبي.

الأكبر والأعظم لعظم المصالح والشركات.

ما الحمل إزاء التمامل بالشبكات؟

 حاول، إن أمكن ، أن لا تقبل شيكات مطلقاً. إغراء الزبون كي يدفع نقداً من خلال تنزيلات على الدفع النقدى، هذه التنزيلات ستؤدي إلى تقليل خطورة الشيكات من جهة والى زيادة عدد زبائنك من جهة أخرى ، إذ أن الهمّ الأكبر والعامل الأهم للزبون في فترات الركود هو «السعر».

 كن حذرا في التعامل مع الزبائن لكي تميز الزبائن المهددين بالانهيار، وقد توصلت الأبحاث في شؤون المصالح المنهارة إلى علامات مشتركة لمثل هذه المصالح قبيل الانهيار، يجدر الثنبه لها مثل:

١. طلب الزبون زيادة دفعات السداد أو تمديد

٢. تغيير اسم الشركة التابعة للزبون.

الصناعة والتجارة، الوزارة توجّه الستوردين اليهود للاستيراد من الصين على حساب أوروبا والولايات المتحدة وتؤكد لهم أن الصين ستكون القوة الاقتصادية القادمة على أثر الأزمة (سمعنا ذلك بآذاننا مباشرة).

 ولكن يجب أن تكون حذراً إذ أنه من المتوقع مع ازدياد وتيرة الاستيراد من الصين أن تضع الحكومة بعض القيود على هذا الاستيراد، لأن الاستيراد سيؤدي إلى زيادة السلع الصينية على حساب السلع المحلية، ممّا سيؤدى إلى تعطيل مصالح ومصانع محلية وفصل عمال وموظفين الأمر الذي لا يتماشى طبعاً مع رغبات الحكومة، ولذلك فمن المتوقع أن تقوم الحكومة بوضع قيود على هذا الاستيراد إذا ازدادت نسبته مع الوقت.

هل هناك أملل في انتماش قطاع الصناعة؟

 لا يخفى على أحد أن قطاع الصناعة يمر فترة حرجة، ولا نبالغ إذا اعتبرناها الفترة الأخطر منذ عقود، فالقطاء بشهد فصلاً حماعياً متواصلاً للعمال، توقَّفاً للطلبات، إغلاقاً للمصانع وغيرها.

 الإحصائيات تؤكد أن ٤٠٪ من المصانع قصلت عمَّالاً وأن ٦٤٪ بالمئة عانت من انخفاض في المبيعات، هذا وفق احصائيات ومعطيات لعام ٢٠٠٨ الفائت، أمّا عام ٢٠٠٩ فسيكون الحال والخطر فيه أكثر حدّة على القطاع بأسره.

 مكمن الخطر وترياق السم في قطاع الصناعة. وفق احصائيات أجريت على مصانع أغلقت، هو «المواد الخام»، المصنع يشترى المواد الخام بكميات كبيرة على أمل أن يصنع المنتج ويبيعه ويربح ويفاجًا، بسبب الأزمة، بقلة الطلبات بل وتوقفها تماماً في بعض الأحيان الأمر الذي يؤدي به إلى التوقّف عن التصنيع مع الكم الهائل من المواد الخام في مخازنه، وإذا توقَّفت الطلبات لعدة أشهر ينفذ ما تبقى لديه من سيولة مادية ولا يستطيع الصمود وسرعان ما قد ينهار. فنوصى بعدم المبالغة والتهور بشراء موادخام تزيد على الحاجة خلال هذه الفترة خاصة لمن يعاني من ضائقة

مالا تنصحون

 خبراء التسويق يؤكدون على أن الطلب على السلع والمنتجات الأرخص سيكون السمة المبيرة لسنوات هذه الأزمة، وعلى ذلك، فالجواب أصبح واضحاً، لا بدلك كمستورد أن تزيد من الاستيراد للسلع والمنتجات الأرخص وبكلمات أخرى للسلع والمنتجات الصينية.

 وإذا كانت لك خبرة سابقة في الاستيراد فاعلم أن لك أفضلية على غيرك، استغل هذه الأفضلية واستورد لك ولغيرك.

ونبوح لك بسرٌ "مكشوف" لسناه من خلال

٣. تغيير حساب البنك التابع للزبون. فصل موظفين أو تقليص معاشات في مصلحة الزبون. ٥. عمر مصلحة الزبون - المصالح الجديدة

أكثر عرضة للانهيار.

معلومة: هل تعلم أن ٧٠٪ من المصالح في البلاد تغلق خلال ٥ سنوات من إنشائها!

كيف أتعامل مع زيون على وهاك الإثالاس؟

إذا توصلت وفق المعايير المذكورة في الأعلى وغيرها من المؤشرات أن أحد زبائنك على وشك الانهيار فعليك بهذه الوصفة:

٢. لا تقبل شبكات مطلقاً.

المستحقّة على الأقلّ.

٣. إذا كان الزبون شركة محدودة الضمان

فاطلب من صاحب الشركة التوقيع على

ضمان شخصى لدين الشركة (لاحدار

إذا كان الزبون لا يستطيع السداد، حاول

أن تشترى أنت من بضائعه وقم ببيعها

أو استهلاكها إذا كنت في حاجة إليها،

فتكون بذلك قد استرجعت قسماً من ديونك

٥. اطلب وبشكل دورى ورقة حساب

(כרטיס חשבון) موقّعة بيده وختمه

كدليل على مصداقية الديون من خلال دفاتر

حساباته هو، لأن الواقع على الأرض يثبت

فساد كثير من الذمم ممّا يجعل بعض الزبائن

المتعثّرينُ يحاولون التملّص من الديون

بادعاءات شتّى ومتنوّعة مثل: "لم أستلم

البضاعة!" "استلمت البضاعة ولكن كان بها

عطب أو خلل ما!". . إذا استطعت أن تحافظ

على ورقة حساب دورية موقعة فهذا دليل

هام لتفنيد ودحض كل الادعاءات الكاذبة.

السبة ويعيرن

معاملتنا مع شركات حكومية تابعة لوزارة

هل من شروی للی قطاع المبناءة الحب وال هاده الأنهاع؟

على الرغم من نصيحتنا الواضحة بعدم المبالغة في شراء المواد الخام لأنها قد تكون السم الذي قد يسبب انهيار المصلحة إلا أننا نوصى بإدارة حكيمة

شراء وتخزّين كميات كبيرة من هذه المواد هو في نفس الوقت فرصتك الذهبية التي لا تعوض. ألا تعلم أن الولايات المتحدة الأمريكيَّة، على سبيل المثال، تقوم في هذه الأيام بشراء أضعاف أضعاف احتياجاتها من النفط الخام. وتخَّرنه في مخازنها الاحتياطية!

وتحرّك واع لدى شراء المواد الخام، بل وقد يكون

تسال لماذا؟ والجواب لأن السعر الآن في

الحضيض، وهي تعلم أن السعر سيرتفع مباشرة

النصيحة: تابع التطورات المحلية والعالمية

وعندما توصلك حاستك السادسة إلى النتيجة أن

نهاية الأزمة باتت وشيكة عندها ستكون اسعار

المواد الخام في الحضيض الأسفل، اشتر كمية

كبيرة من المواد الخام بأدنى سعر- ولكن بحكمة

- لأن أسعارها ستقفز بل وقد تتضاعف بعد فترة

قصيرة من انتهاء الأزمة. وبهذه الطريقة حزت

على كمية كبيرة من المواد الخام بسعر أرخص

بكثير من منافسيك الذين لم ينتبهوا لذلك، وبهذا

تستطيع أن تخفض سعر منتجك لتتفوّق في

تحذير: إذا لم يكن لديك سيولة كافية لفترة الأزمة

كيف أتعامل مع الوظفين

والعاملين في قل الأزمة؟

لابد من محادثة صريحة مع الموظفين

تبين لهم فيها المصاعب التي تمر بها المصلحة

أو الشركة وتؤكد لهم أن اهتمامهم في ثبات

المصلحة وصمودها هو اهتمام في مستقبلهم

ووظائقهم وإهمالهم للمصلحة هو هدم لمستقبلهم

لا تتسرّع في فصل الموظّفين، فبدل أن تقوم

بفصل العمال لتقليص المصاريف حاول إجراء

تقليص عامٌ وعرضيٌّ، وباتفاق موقّع من قبل

جميع العاملين، وبهذا قلصت في المصروفات

وحافظت على القوة العاملة التي ستنهض

· فصل عاملين في قسم "البحث والتطوير" في

مصلحتك، ممنوع بتاتاً إذ أن هذا القسم هو العقل

المدبر لستقبل المصلحة وأى عطب فيه سيكون

تأثيره واضحاً على مستقبل المصلحة، فشركات

الهايتك مثلاً فصلت وستفصل الآلاف خلال

الأسابيع القريبة ولكنها لن تفصل العاملين في

إذا قررت الفصل فتبين من هم الموظفون الذين

لا غنى للمصلحة عنهم، حافظ عليهم كي يحافظوا

قسم التطوير.

بمصلحتك مباشرة وفور انتهاء الأزمة.

المنافسة على السوق، فتربح في كل الاتجاهات.

مع انتهاء الأزمة.

هال مان حاجلة الغفيع الغطورات الاقتصادية الحلية؟

ممّا لا شك فيه، أن إحدى السلبيّات البارزة لرجل الاعمال العربي التقليدي مقارنة مع رجل الاعمال اليهودي أن الأخير يتابع ويواكب التطورات ويجدد ويبنى مصلحته ويخطط لمستقبلها وفق تلك التطورات والمستجدّات، أمّا العربي فيعيش هو ومصلحته في جزيرة نائية واعتقادات واهمة وساذجة للغاية.

لا بدلك من أن تغير من نمط عاداتك تلك، وتبدأ على الفور وبشكل دورى بمتابعة التطورات ومطالعة الصحف الاقتصادية المحلية وبالذات في فترات الأزمات.

فوزارة المالية تعمل على خطة لمساعدة بعض القطاعات في السوق، فإذا لم تعلم بالتطورات ولم تطالب بمستحقّاتك على إثرها فلن يتطوّع أحد بالمطالبة عنك ولن تُقدّم لك تلك المستحقات على طبق من ذهب.

ومن الخطط الوزارية المطروحة:

- تأجيل دفع الضرائب.
- تمدید دفعات الدیون لسلطات الضرائب.
- بلاء مسرّع للممثلكات (פחת מואץ).
 - · مساعدات للمقاولين. مساعدات لقطاع الصناعة.
- مساعدات لقطاع الاستيراد والتصدير.
- · مساعدات للمصالح الصغيرة والمتوسطة.
 - مساعدات للمقصولين عن العمل.

ومن أجل إدراك أهمّية المتابعة، فقد تتبّعنا شخصياً قضية مصنع أغلق أبوابه بسبب عدم مواكبة صاحبه للتطورات، حيث تسبّب ذلك في تراكم ديون كبيرة لسلطة الضرائب لم يستطع سدادها بسبب أزمة السيولة، فصاحبنا اشترى في تلك الفترة ماكنة ثمينة كلفت قرابة ١,٥ مليون دولار، ولو كان متتبعا للتطورات لعلم أن الحكومة قدّمت في نفس الفترة مساعدة للمصانع في طلب البلاء على الماكنات الجديدة بنسبة ١٠٠٪ ولاستطاع أن يطالب باعتراف سلطة الضرائب بكامل قيمة تكلفة الماكنة كمصروف معترف به ولما احتاج لإعلان الإفلاس بسبب الضرائب المترتبة عليه.

باحثة إيطالية : التمويل الإسلامي سوف ينقذ الاقتصاد العالمي

عبرت الباحثة الايطالية لوريتا نابوليوني عن الاعتقاد بأن 'التمويل الإسلامي يمكن أن ينقذ الاقتصاد الغربي " وأضافت في مقابلة مع وكالة آكى الايطالية للأنباء "المصارف الإسلامية يمكن أن تصبح البديل المناسب لتلك التقليدية أي الغربية فمع انهيار البورصات في هذه الأيام وأزمة القروض في الولايات المتحدة فإن النظام المصرفي الثقليدي بدأ يظهر تصدعاً " حسب

وفي تحليلها الذي ضمنته كتابها الصادر مؤخراً تحت ولفتت الباحثة الايطالية إلى أن 'الشريعة الإسلامية عنوان "اقتصاد ابن آوى " اعتبرت نابوليوني أن التوازن يمكن التوصل إليه بفضل التمويل الإسلامي

بعد تحطيم التصنيف الغربى الذي يضع على قدم المساواة الاقتصاد الإسلامي والإرهاب وتبنى التمويل المذكور في القرآن " على حد قولها.

ورأت نابوليوني أن "التمويل الإسلامي هو القطاع الأكثر ديناميكية في عالم المال الكوني " وأضافت "فهو متجدد وسلس ومحقق لربح كامن اكبر نظرا لوجود أكثر من مليار مسلم في كافة أنحاء العالم 'حسم

تحظر نسب الأرباح والاستثمار في الأفلام الإباحية وفي القمار فهي ترفض المبدأ الرأسمالي القائل بأن المال

يولد المال " وأضافت "النظام المالي الإسلامي مرتبط بالواقع كما أن النقد هو وسيلة للإنتاج فشهادات الائتمان الإسلامية مرتبطة بالاستثمارات الحقيقية بينما المضاربات ممنوعة "على حد قولها.

نبض الشارع العام.

وخلصت نابوليوني إلى التكهن بأن "إفريقيا والشرق الأوسط ستوفر المصادر الضرورية للقيادة الاقتصادية الكونية الجديدة في المستقبل القريب ' وأردفت 'إن المال الإسلامي بنظام قيمه سيحد بصورة قاطعة من السلطة اللا محدودة التي تتمتع بها العولمة "حسب

ولكي لا تضايق سلطة الضرائب الشارع

العام، فألطريقة الأمثل لزيادة الجباية هي

زيادة زيارات المراقبة المفاجئة (حالياً أُعلن

عن حملة قطرية مدتِّها أربعة أشهر متواصلة

ازدياد نشاط اللوجستيين

٥. تشديد الخناق على من له إرجاع ضرائبي

وضع العراقيل أمام من يطلب خصماً

زيادة الجباية من خلال طرق غير مباشرة:

١. زيادة المخالصات الضرائبية.

ازدياد محاولات إلغاء الدفاتر.

واستدعاؤه لمخالصة عاجلة.

من الزيارات والمراقبة).

والاستعلاماتيين.

لمحة عن اقتصاد يشكل العالم الاسلامي 23.7% من سكان العالم، أي حوالي 1.5 مليار نسمة. العالم الاسلامي

بينما حجم التجارة العالمية لدول العالم الاسلامي تمثل %8.62 فقط من حجم التجارة العالمية. وهو يمتلك الثروات التالية:

1

هل من نصائح للتعامل مع تثبيب البنك للحساب على أثر الأزملة؟

- لا بدأن نبدأ نصيحتنا في هذا الباب بالتأكيد الصريح على حرمة الاستدانة من البنوك الربويّة وحرمة دفع الربا للبنوك الربويّة.
- ولكن في حال أنك صاحب حساب دون غطاء ربوي (מסגרת אשראי) فلا شكُ أنه يتوجّب عليك أن تتنبّه كي لا يتحوّل حسابك إلى حساب مقيّد بسبب الشيكات المسترجعة.
- المقصود هو أنك قد تسرّح شيكات من حسابك بناءً أمل على تغطيتها من قبل شيكات مؤجّلة لربائنك، والمفاجئة قد تكون عند استرجاع شيكات الزبائن عندها لا يكون غطاء لشيكاتك وستسترجع هي الأخرى.
- القانون بنص على أنه في حال تم استرجاع ١٠ شيكات فأكثر خلال فترة ١٢ شهراً فالبنك ملزم بتقييد الحساب.
- معنى تقييد الحساب أنك لا تستطيع أن تسحب منه أموالاً ولا أن تستخدم بطاقات الاعتماد (כרטיסי אשראי) ولا حتى فتح حساب آخر فِي بنك آخر، وفترة التقييد تكون لدَّة ١٢ شهراً بالكامل.
- ولهذا فإن الشركات المحدودة الضمان تنهار في أحيان كثيرة في حال أقدم البنك على تقييد حسابها.
- ١. إذا تم التقييد فقم بفحص صحته، ففي بعض حالات قد يدخل موظف البنك في معطيّ بالخطأ عن شيك مسترجع، كشف خطأ كهذا يؤدي إلى
- لا بدلك أن تتأكد أن كل الشيكات المسترجعة رجعت بسبب عدم وجود رصيد، استرجاع الشيك بسبب خطا فنَّى لا يحتسب وكشف ذلك يؤدى مباشرة إلى إلغاء التقييد.
- ٣. استخدم وسيلة الاستثناف (لادلااد) التي ينص عليها القانون، فتقديم استئناف خلال ٢٠ يوماً من يوم التقييد قد يؤدي إلى أن تقرّر

المحكمة تأجيل بداية التقييد حتى يتسنّى لها

 اهتم أن يكون لشركتك أكثر من حساب في أكثر من بنك بحيث إذا قام أحد البنوك بتقييد الحساب الجارى فيه فإنّ مصلحتك لا تتوقّف عن العمل، وفي هذه الحال فإنَّ باقى البنوك ستقوم بإلغاء إطار الدين (מסגרת אשראי) التي اتفقنا على حرمتها، وستلزمك بأن يبقى حسابك غير مدين للبنك.

٥. والأهم ممَّا ذكر كله، حاول أن ترتَّب الشيكات الداخلة والخارجة عن طريق طلب شيكات من الزبائن لتاريخ ١-١٠ مثلاً وإصدار شيكات المصلحة لتواريخ ٢٠-٢٠ وبهذا تستطيع ان تكون على علم مسبق بأيّ استرجاع لشيكات

الزبائن أو عدم وجود غطاء لشيكاتك. ٦. ومن المهم للغاية أن تدرك أنّ إدارة المصاريف والاستثمارات والمبيعات كذلك على أساس الدين والشيكات المؤجّلة والقروض هو السبب الرئيسي والاساسي لانهيار المصالح والشركات، وبما أنَّ هذا حال معظم الشركات فهذا يفسّر سبب انهيار ٧٠٪ من المصالح خلال ٥ سنوات من إنشائها.

نصالح خبراليبيّة هامّة:

- النفاذ، وعندها يمكنك إيقافه ومنعه.
- استغل أزمة السيولة لدى سلطة الضرائب! هذه فرصة لنيل تخفيضات وتسهيلات خاصة على الدفع النقدى.

و في الختام، لا بدّ لنا أن نؤكد أننا جميعاً، نحن وأنت، نستطيع أن نواجه هذه الأزمة بنجاعة تامّة شريطة أن نكون معا يدا

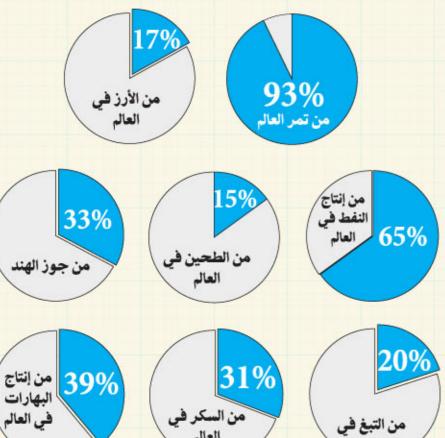
إن العصامية في مجتمعنا هي الحل الأنجع والأضمن لاجتياز الأزمة، فإذا أجمعنا كعرب على التكاتف جنباً إلى جنب، وتوصَّلنا إلى قرار بأن لا يشترى المستهلك العربي، أجل لا يشتري بأي بحال من الأحوال إلا من المصلحة أو الشركة العربية، وفي نفس الوقت يهتمُ صاحب المصلحة أو الشركة العربية أن:

 يكون منتجه و خدمته ذا قيمة لا تقل عن المنتجات والخدمات اليهودية والأجنبية. بعرض تخفیضات حقیقیة تفوق تخفيضات المصالح اليهودية. عندها كلنا نستطيع أن نرتقى بمجتمعنا وأن نواجه الأزمة بنجاح ونخرج منها بأقل

وهمسة أخيرة في أذن أصحاب المصالح والشركات العربية، نعلم يقبناً أنّ المصلحة اليهودية أقوى من مصلحتك وعلى ذلك يمكنها أن تعرض تخفيضات أكثر وأكبر ومغرية بالفعل ولكن:

- إذا استوعبت خطورة الأزمة.
- وإذا استوعبت خطورة إرجاع الشيكات.
- وإذا استوعبت أهمية زيادة القبض النقدى على حساب الشيكات.
- وإذا استوعبت آلية التخفيضات على الدفع النقدى و بيطاقات الاعتماد.
- وإذا استوعبت أن التخفيضات الحقيقية ستجلب لك زبائن أنت بأشد الحاجة إليهم في فترة الأزمة.
- وإذا استوعبت أن العصامية هي الحل الأسلم لبقاء مصلحتك وعدم انهيارها.

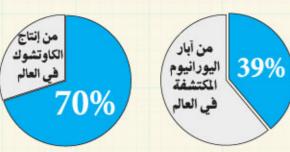
عندها ستضع يدك في أيدينا جميعاً كي نسمو معأ نحو مجتمع عصامي محصّن ضد أشد الأزمات وأعتاها بإذنه تعالى.





من إنتاج / 41%

في العالم



الهوية واعلم انه ليس من حقّ المراقب ان يطلب منك إفراغ جيوبك ولا أن يفتّش عن أي شيء بنفسه ولا أن يضبط أيّ شيء من دون إذن خطئ من المأمور.

 إذا زارك مراقب ضرائب أو محقق ضرائب فاطلب بطاقة مراقب / محقق واستلمها بيدك وتأكِّد من صلاحيَّتها، ونكشف لك سرًّا لا يعلمه الكثيرون، كثير من المراقبين والمحققين يقومون بعملهم من دون بطاقة صالحة

- لا تحتفظ بشيكات "شخصية" في بطاقة

لا يخفى على المتتبع للأخبار أن سلطة

• تتعالى أصوات من يُسمّون بالمقرّبين بأنّ الحكومة الجديدة قد تجمد مخطط خفض الضرائب المفروضة على الأقراد والشركات، بل وقد ترفع الحكومة نسبة الضرائب وهي تبحث كذلك إمكانية رفع ضريبة القيمة المضافة. وهي برأينا تسريبات مقصودة لجس

ما التوقع بالنسبة السلطة الطبراوي؟

الضرائب ووزارة المالية تعانى هبوطاً حاداً في الجباية بسبب الأزمة، بل إن أنخفاض الجباية فى البلاد هو الأكثر حدة مقارنة مع باقى دول العالم، الأمر الذي أدّى إلى شحّ الموارد الحكومية لمواجهة الأزمة.

 افحص إمكانية إدارة المصلحة كشركة، فقد توفّر نصف ضريبة الدخل وإعفاء من ضريبة التأمين الوطني، استشر محاسبك

3

:0

العجز في الميزان التجاري

كم تعانى الولايات المتحدة من عجز فرابة ٩٠٠ مليار دولار .

مزمن في الميزان التجاري (الاستيراد مقابل التّصدير) منذ ١٩٧١ وصل الي

يخطط للعامة والخاصة ويدبر لهم ويفكر

وفي الاقتصاد على كل فرد أن يذوب من

أجل الجميع، وإلا كان خارجا عن الصف

الجمعي، ليستحق من الجميع اللعن

أما في الاجتماع فلا خصوصية لأحد ولا

مكانة لفردية مهما كانت عليه من سمات

ومزايا فارقة، فالكل وإن اختلفوا ما عليهم

إلا أن يكونوا نسخة واحدة لا شية فيها

ولا مكان ولا مجال لفروق فردية أو ميول

بالنيابة عنهم في كل شيء.

والعزل والطرد.

الانفاق العسكري الامريكي

ينفق العالم ١,٢ تريليون دولار سنويا على المجال العسكري ، ١/٢ هذا الانفاق هو من حصة الولايات المتحدة لوحدها ، بينما يحتاج العالم الى ١,٥ مليار دولار للقضاء على المجاعة اي ما نسبته ١/١٠٠٠ من الانفاق العسكري .

منذ ٢٠٠١ (بداية الحرب على «الارهاب») تعانى ميزانية الحكومة الامريكية من عجز كبير ، حتى وصلت مديونية هذه الحكومة ٩ تريليون دولار (٩ آلاف

العجز في الميزانية العامة

تكلفة الحرب على العراق

۱۰ ملیار دولار شهریا

* * الاقتصاد الامريكي..

الحقيقة..

الهيمنة الامريكية على

اكثر من ٥٠٪ من التجارة الدولية تتم بالدولار .

1/٦ الصادرات العالمية تصل الى الاسواق الامريكية.

الامريكي ٢/٤ الاقتصاد الامريكي . تصل ديون الشعب الامريكي (بدون الحكومة والشركات) الى ٩ تريليون دولار اي ما يعادل ٣٠،٠٠٠ دولار

للفرد الامريكي الواحد .

أو ما يعادل مليون دُولار كل ٣ دفائق ١١

الاقتصاد العالمي منذ انتصارها في الحرب العالمية الثانية النفط والذهب يباعان بالدولار

7/٣ احتياطات البنوك المركزية في العالم هي بالدولار.

يشكل الاستهلاك الفردي للشعب

الاقتصاد الامريكي

* ٢/٣ ديون الشعب الامريكي تسببتها ازمة الرهن العقاري ، ٦ تريليون من اصل ٩ تريليون هي ديون الرهن العقاري .

 ۱٫٦ تريليون دولار (ديون الرهن العقاري في امريكا) تعادل ايرادات النفط السعودي لمدة ٥٥

١٨ تريليون دولار هي ديون الشركات الامريكية. * مجموع الديون الامريكية (حكومة وشعب وشركات) يصل الى ٣٦ تريليون دولار اي ما يعادل ثلاثة اضعاف الناتج المحلي الاجمالي في

الكون بسماواته وأراضيه وما فيهن من عناصر الوجود نظام كامل متكامل، قوامه

الاستقامة والعدل، لا العبث واللعب. في حقيقة الوجود هنالك خالق وهنالك خليقة

الخالق بعلمه ولطفه أبدع وأحكم كل شيء (ألا يعلم من خلق وهو اللطيف الخبير) والخليقة بحكم ذلك لن تستقيم إلا باتباع ما يلائم وما يناسب طبيعة ما جبلت عليه من مقتضيات الكينونة والتكوين، كيفا وكما ونوعا.

منذ البداية والرسل تترى، إلى أن أرسل الله خاتمهم محمدا صلى الله عليه وسلم، فآمن من آمن وأعرض من أعرض. ثم كان الذي كان من بني الإنسان، خروج عن المنهج الإلهى وما فيه من عظيم بيان وتبيان، إلا من رحم ربك.

كان الصدام مع الطبيعة والفطرة، لتكون التبعات جد وخيمة، اضطراب فانحراف فشذوذ فانحلال، إلى أن صار الإنسان عدوا لأخيه الإنسان، وكأنه بحق شيطان أو حليف شيطان. وساد الظلم والقهر والطغيان. ليكون الحكم الرباني في نهاية المطاف قسطا وعدلا، الجزاء من جنس العمل. وهذا هو ناموس الفطرة في

الاشتراكية الشيوعية

الكون والوجود.

ما أكثر النظم التي تصادمت مع ناموس الفطرة في الكون والوجود، وطبيعة ذلك الوجود، والتي كان آخرها النظام الاشتراكي الشيوعي الذي أنكر وجحد القائمون عليه وجود الخالق وعبثوا

تعبر عن حرية شخصية أو نزعة ذاتية. هذا الصدام الصارخ مع الطبيعة الإنسانية وما

بالخليقة واستعبدوا المخلوق. هو مركوز فيها من طبائع وفطرة لا تحتمل في السياسة فرض على الجميع أن يولوا إملاءات إلحادية وجاحدة متطرفة كهذه سرع أمرهم للطغم الحاكمة، فهي من حيث فى انهيار المذهب الاشتراكي الشيوعي، وإن الحكمة السياسية والإحاطة الإستراتيجية اعتنقته واعتقدت به الملايين. وما الحدث منا الكل بالكل. لا حرية لأحد ولا رأى ولا وجهة نظر ما دام هنالك حزب حاكم

فقبل عقدين تقريبا شهد العالم انهيار أكبر كتلة أيديولوجية عرفها التاريخ البشرى المعاصر، الاتحاد السوفياتي سابقا.

الرأسمالية العالمية بين التصدع وحتمية الإنهيار

الرأسمالية اللبيرالية

وفى المقابل هنالك النظام الرأسمالي الليبرالي الذي ينادي القائمون عليه بأن على الجميع أن يقروا بمكانة وقدسية الإنسان الفرد، فالمجد والحرية للفرد، والرأى رأى الفرد، فهو الكل

وعلى الجميع أن يذوبوا فيه من أجل شهواته

وملذاته، لا خصوصية لجماعة ولا مكانة لجماعية مهما كانت عليه من سمات ومزايا فارقة، فالكل مقابل الفرد والحرية الفردية لا يساوى شيئا.

وهنا مكمن الخطر، وهو ما سوف يسرع انهيار مثل هذا المذهب بعدما أخذت ملامح تصدعه بالتجلى والظهور. فها هي الشارات والمؤشرات المنذرة بذلك آخذة في التصاعد والتنامى يوما بعد يوم إلى أن تحين لحظة الانهيار.

عندما تصبح وسائل الإنتاج الحيوية في يد فرد أو مملوكة ملكية خاصة لحفنة من الأفراد، ممن هم أصحاب رأسمال وشركات ربحية بامتياز،

والأراضي، لتأمين المواد الضام من ناحية، ولضمان الأسواق وأماكن الاستهلاك من ناحية

وهذا ما أفضى في نهاية المطاف إلى فرض حقبة استعمارية أذلت الملايين من أجل آلة السيد المستعمر ومن يقف وراءه ويسانده من طغم مالية حاكمة وأصحاب رؤوس أمول حالمة، ممن لا هم لهم إلا جنى المزيد من الأموال والأرباح. وبعد الاستقلال المزعوم للمستعمرات هنا وهناك، أخذ الرأسماليون من خلال شركاتهم العملاقة الضخمة يمولون الحروب والانقلابات العسكرية في هذا البلد وذلك بغية استمرار

الشيوعية حاربت الملكية الفردية لحساب الجماعية المزعومة وانتهت، والرأسمالية ما برحت تحارب الجماعية لحساب الفردية، وكلتاهما لا تلائمان الطبائع والفطرة البشرية السوية

وعندما يكون الإنتاج والتوزيع وما يتعلق بالأمر من احتكار وتحديد أسعار تبعا لسياسات العرض والطلب، وتبعا لمفاهيم اقتصاديات السوق الحر، وفي ظل أنظمة مالية فاسدة تقوم على الربا والسمسرة والرشا، وما بينها من بذخ وإسراف وتبذير، عندئذ على البشرية أن تتوقع ما ليس بالحسبان.

القائمين عليها، دفعت بكل قسوة إلى تحويل الإنتاج، ومن هم قائمون عليها من برجوازيين

في الأمس القريب ونتيجة للتوسع الكبير وغير المحدود في الإنتاج أخذت الشركات الكبري بالسعى للسيطرة على العالم من خلال تمويل وتوجيه الحملات العسكرية لاستغلال الأناسي

مثل هذا النظام القائم في مبدئه أصلا على

الرأسمالية الليبرالية، بسبب طمع وجشع الملايين من الأدميين إلى عبيد للآلة ووسائل

التبعية والهيمنة والنفوذ، إلى أن صارت الإمبريالية حقيقة شاخصة في واقعنا المعاصر، من أفظع وأبشع حقائق القرن العشرين والحادي

إطلاق العنان للغرائز الحيوانية حتما سيتصدع ويوصل القائمين عليه إلى السقوط والانهيار. الشيوعية حاربت الملكية الفردية لحساب الجماعية المزعومة وانتهت، والرأسمالية ما برحت تحارب الجماعية لحساب الفردية، وكلتاهما لا تلائمان الطبائع والفطرة البشرية

البشر شئنا أم أبينا فرديون وجماعيون في آن واحد، لا قوام لأى منهم بما أنه بشر إلا بالاثنتين معا. وإطلاق عنان أي منهما , على حساب الأخرى سيفضى حتما

أرقام و إحصائيات عربية مذهلة

مجموع ما تنفقه الدول العربية مجتمعة على البحث العلمي هو:

(٧, ١) مليار دولار سنويا، أي ما نسبته (٣, ٠٪) فقط من الناتج القومي الإجمالي. (للمقارنة: في فرنسا ٧,٧٪، السويد ٩،٢٪ ، اليابان ٣٪ (أي ١٠ أضعاف ما تنفقه الدول العربية مجتمعة)، وفي إسرائيل ٤,٧٪ حسب إحصائيات اليونسكو!



الإسلامي. وتتمتع الصكوك بالخصائص ذاتها للسندات التقليدية لكن الفارق يتمحور حول ارتكازها على الأصول وتمثل ملكية عادلة في هذه الأصول. وتتوفر العائدات على الصكوك من العائدات المتولدة من إيجار الأصول. وتعتبر البنوك الإسلاميه رائده على الصعيد العالمي في إدراة الصكوك، وتغطى الصكوك أصولاً متنوعةً بدءا من حيازة الطائرات وصولاً على العقارات.

الصكوك



بصاحبه إلى ما لا يحتمل أو يطاق. نعم هذا هو الناموس في حياة البشر، وما ينطبق على الفرد ينطبق على الجماعة، وما ينطبق على الجماعة ينطبق في حكمه على

المجتمعات والشعوب والأمم. تبعات النهج الرأسمالي العالمي

لقد أدى استبداد الفردية بالرأسماليين إلى إخضاع الدول ورجالاتها والسيطرة على مؤسساتها وسائر نظمها وسلطاتها، إلى درجة

من لا يعرف من الحياة إلا قيمها المادية لا غير. وتتفاقم يوما بعد يوم إلى أن بلغت في تخمتها الذروة، لتتفجر لنا على صورة أزمة مالية عالمية

نظام كالرأسمالية قائم في مبدئه على إطلاق العنان للغرائز الحيوانية لا شك سيتصدع ويوصل القائمين عليه إلى السقوط والانهيار.

أن صار التشريع يسن ويشترى بالمال، وهكذا الرجال التنفيذيون ممن هم مديرون ووزراء، ومن هم رجال قانون وقضاء.

فمنذ أن ظهرت هذه النزعة واستبدت بأصحابها، والعالم مقسم بين الدول الرأسمالية الكبرى وشركاتها الضخمة العملاقة واتصادات الرأسماليين فيها.

وصار المال من أجل السيطرة والتحكم ينتج

البشع الذي لا يقدس أصحابه إلا المال والثروة

أميركا الأنموذج الرأسمالي الكبير

عجيب هو حال أميركا والإنسان الفرد في أميركا الذي يسرف ويبذر دون أن يكون في حساباته

ربما تجر بعد إفلاس وتضخم وركود وكساد

وكل هذا ما كان ليكون لولا النظام الرأسمالي

إلى حرب عالمية قذرة، قد لا تبقى ولا تذر.

الاستهتار داخيل الولايات المتحدة بالنظام المالي هو الذي أدى إلى أزمة الائتمان المالي التي يعاني منها العالم

رصيد، حتى قارب المعدل العام للدين في واقع ويصدر إلى أن عزز الاحتكار وتمركز الإنتاج في دول دون أخرى، ولدى حفنة من الناس دون غيرهم من الأناسي. وصارت هنالك طغم مالية تعطى وتحرم، تبيع وتشتري، وتعلن متى شاءت حروبا وتصنع سلما.

> وصارت هنالك بنوك دولية وأممية وإقليمية وقومية ووطنية ومحلية، كلها مربوط بعضها ببعض على أسس نفعية وربوية، وتصب في خزائن من هم رأسماليون فرديون.

حياة الفرد الأميركي ثلاثين ألف دولار. أميركا نفسها بحكم نهجها وسياستها الخارجية والداخلية أضحت أكبر بلد مدين في العالم،

ويكفينا أن نشهد على ذلك ما نشرته وكالة المخابرات المركزية سي آي أي في كتاب الحقائق العالمية من أن أميركا مدينة بنحو ١٢ تريليون دولار أميركي.

صحيح أن الناتج القومى الإجمالي لأميركا

وصار القائمون عليها يلعبون أدوارا فكرية وثقافية وسياسية واقتصادية واجتماعية إلى أن خرجوا علينا بخلطة «العولمة» التي استنزفت الجيوب وأفقرت الأمم والشعوب لينعم بخيراتها منذأن طغت الرأسمالية وأحكمت سيطرتها على البشرية وعلى الأسواق العالمية والأمور تتراكم

قد بلغت ٢,٥٦٨ تريليون لنفس العام، إلا أن مصاریفه ومدفوعاته قاربت ۲,۷۳ تریلیون، التجاري عجزا يصل إلى قرابة ٨٤٧ بليون دولار

هذا الوضع المؤلم في واقع حياة أكبر نموذج رأسمالي وأكبر اقتصاد عالمي أدى إلى تبعات وخيمة تجسدت مؤخرا في سلسلة من الأزمات المحلية والعالمية التي من أهمها أزمة القروض العقارية وأزمة القطاع المالى والمصرفى وأزمة تراجع الأسهم والبورصات وأزمة النفط وتراجع أسعاره وأزمة شركات الائتمان وأزمة شركات السيارات وأزمة المساعدات الدولية.

وعلى الرغم من الإنكار والعنجهية والتعالى في مثل هذا الحال، اضطر الرئيس الأميركي السابق جورج دبليو بوش أن يعلن صراحة أن الاقتصاد الأميركي في خطر، وأن هنالك قطاعات رئيسة في النظام المالي الأميركي أضحت مهددة

فلاديمير بوتين للقول بأن ما حدث ليس مجرد انعدام للإحساس بالمسؤولية من جانب بعض الأفراد في أميركا، بل عدم إحساس بالمسؤولية لدى النظام كله الذي يتباهى بالزعامة العالمية. وتجرأ رئيس الوزراء البريطاني الحليف غوردون براون على القول إن الاستهتار داخل الولايات المتحدة بالنظام المالي هو الذي أدى إلى أزمة الائتمان المالي التي يعاني منها العالم. وكان وزير المالية الألماني بير شتاينبروك أكثر جرأة عندما حمل أميركا مسؤولية الأزمة أمام برلمان بلاده وقال إن الولايات المتحدة تتحمل

مع نهاية العام ٢٠٠٧ قدر بـ١٣,٧٨ تريليون دولار وأن معدل ناتج دخل الفرد الأميركي كما قدر في العام نفسه بلغ حوالي ٥٠٨٠٠ ألفا، إلا أن حجم الدين العام الداخلي قد تجاوز ٨٠،٦٪ من حجم الناتج القومي الإجمالي.

وصحيح أن عوائد هذا البلد الرأسمالي العملاق وما إن انتهى عام ٢٠٠٧ حتى سجل الميزان

وهذا هو ما دفع الرئيس الروسى السابق

مسؤولية الأزمة المالية العالمية الراهنة جراء حملتها الأنغلوسكسونية التي تهدف إلى تحقيق أرباح كبيرة، ومكافآت هائلة للمصرفيين وكبار مديرى الشركات.

من وجهة نظر واقعية لقد بدأت الأزمة ولم تنته بعد، وستستمر في اجتياحها للأسواق المالية العالمية دون استثناء، وعلى الرغم من ضخ آلاف المليارات من قبل البنوك المركزية في أميركا وأوروبا وآسيا وغيرها سيخسر الكثيرون ويربح القليلون، ممن يكنزون نقدا وذهبا وفضة، ممن بشرهم وتوعدهم الله بعذاب أليم (والذين يكنزون الذهب والفضة ولا ينفقونها في سبيل الله فبشرهم بعذاب أليم. يوم يحمى عليها في نار جهنم فتكوى بها جباههم وجنوبهم وظهورهم، هذا ما كنزتم

لأنفسكم فذوقوا ما كنتم تكنزون). ما تواجهه الرأسمالية العالمية اليوم ما هو إلا محق إلهي لكل ما هو ربا. بل إنها الحرب الإلهية على كل من أكلها وأطعمها، ولكن أكثر الناس لا يعلمون.

من هنا يجيء تصدع الرأسمالية العالمية، وعليه تبنى حتمية انهيارها ولو بعد حين.

مسألة أن يصاب الملايين بالفقر لصالح جيوب حفنة من الكانزين العالميين في أميركا الشمالية وأوروبا وآسيا وغيرها من حواضر الرأسمالية مسألة لم تعد تحتمل أكثر، لذا لا مناص من حتمية السقوط والانهيار.

ويبقى السؤال الكبير من سيخلف هذا الانهيار العالمي للرأسمالية الغربية؟ أهم العرب والمسلمون كما يتوهم ويتصور البعض أم غيرهم؟

وللإجابة على مثل هذا السؤال نقول إن المؤشرات الحالية تقول بأن الصينيين والهنود واليهود هم ورثة الرأسمالية العالمية، وهم من سيلعب بالمال والذهب والفضة إلى حين. ما فقد في الأسواق المالية العالمية هنا وهناك سيكتشف عاجلا أم آجلا بأن كانزيه صينيون وهنود ويهود، ممن يعيشون في شنغهاي وبومباي وموسكو وفرانكفورت وباريس ولندن ونيويورك وتل أبيب وغيرها. أما العرب والمسلمون فلم يحن الوقت بعد ليكونوا البديل.

وإذا كانت المبشرات القرآنية والنبوية المحمدية تقول إن المستقبل للإسلام والمسلمين، فإن الأمر من وجهة نظر مستندة إلى واقع العرب والمسلمين تقول بأن ذلك لم يحن

المصريون ينفقون أموالهم فى الصواء!

أن يتخطي الإنفاق على سلعة أساسية

منت حاجز المليار فهذا

طبیعی فی بلد یسکنه ۸۰ ملیون

مواطن، أن يتخطى حجم الدعم

الحكومي المليار أيضا أمر طبيعي

فى بلد يعانى معظم شعبه الفقر،

أن يتخطى قطاع تطوير الخدمات

الصحية حاجز المليار أصبح شيئا

واردا في بلد ينتشر فيه المرض

كالوباء، ولكن ليس من الطبيعي أن

الإنفاق في الهواء ليس بمعنى إلقاء

المال في الهواء، ولكنه أخطر من

ذلك، قد يكون لإلقاء المال في الهواء

أثر ایجابی علی شخص آخر قد

يحصل عليه، ولكن أن يلقى المال

دون الاستفادة منه وفي معظم

الأوقات يكون ضرره اكبر من

الإنفاق على التدخين

يقدر الاستهلاك السنوى للسجائر

٨٠ مليار سيجارة في العام، أي

يحرق كل يوم ما يقرب من ٢٠٠

مليون سيجارة، بتكلفة سنوية ٥

مليار جنيه، حيث يبلغ عدد المدخنين

١٣ مليون مدخن، يصرف على

علاجهم ٣ مليار جنيه سنويا من

الأمراض التي يسببها التدخين!!!!

الإنفاق على المخدرات

يقرب من ٢٠ مليار جنيه وهو

يرتفع بمعدل مليار سنويا حيث

أصبح من السلع الرائجة ولسهولة

الحصول عليه، وهو ينتشر في

أوساط الشباب بشكل أساسي،

كما انه أصبح يمثل ٨٪ من الناتج

المحلى الإجمالي، فضلا عن أن

انتشاره بصورة كبيرة يزيد من

معدلات الجريمة في المجتمع.

نفعه..إن كان له نفع أصلا!

تنفق المليارات في الهواء!

الإنفاق على المحمول يعتبر اكبر قطاع لإنفاق المال في الهواء، حيث وصل عدد مشتركي خدمات المحمول إلى ٣٠ مليون مشترك، و يقدر حجم الإنفاق ب ٥ مليار جنيه سنويا، ولكن الغريب أن معظم من يمتلك أجهزة المحمول ليس بحاجة إليها وأنها ليست إلا سوى واجهة اجتماعية حتى ولو كانت مصاريفه تقطع جزءا كبيرا من دخله، فأصبح الآن "كارت" شحن الرصيد من أولويات المواطن البسيط وان كان حتى عبئا عليه.

وينفق المصريون وفق دراسة للمركز القومى للاتصالات نحو ١٨٦ مليون جنيه سنويا على نغمات ورسائل المحمول ، حيث تتنوع هذه الرسائل بين الصور، ومقاطع من الفيديو كليب التي يتناقلها الشباب فيما بينهم. كما انفق المصريون ١٢ مليون جنيه على ٤٠ مليون رسالة تهنئة تبادلوها خلال شهر رمضان الماضي فقط!

إذا تم حصر الأرقام السابقة، يتبين انه قرابة ٣٠ مليار جنيه تنفق في اللاشيء، أي في خمس أعوام ينفق ١٥٠ مليار جنيه، قد تكفى لإقامة دولة جديدة! لماذا لا توجه تك الأموال في مسارها الصحيح؟ فتلك الأموال تستطيع أن تغرق مصر خبزا بدلا من المعارك التي تدور الأن بسببه.

أما الأموال التي تنفق في المخدرات، فهى في الأصل تنفق من قبل الشباب العاطل الذي يريدأي شيء يلهيه عن همومه، فيبحث عن المخدرات مهما بلغ سعرها حتى وان لم يملكه، إن الأموال التي تنفق في المخدرات كفيلة بحل جزء كبير من مشكلة البطالة ومشاكل أخرى عديدة، ولكن هل من يوجه تلك الأموال في مسارها الصحيح؟؟؟

شهادات الغربيين عن الإقتصاد الإســـلامـــى

منذ عقدين من الزمن تطرق الاقتصادي الفرنسي الحائز على جائزة نوبل في الاقتصاد "موريس آلى ' الى الازمة الهيكلية التي يشهدها الاقتصاد العالمي بقيادة "الليبرالية المتوحشة معتبرا أن الوضع على حافة بركان، ومهددا بالانهيار تحت وطأة الأزمة المضاعفة (المديونية والبطالة).

واقترح للخروج من الازمة واعادة التوازن شرطين هما تعديل معدل الفائدة الى حدود الصفر ومراجعة معدل الضريبة الى ما يفارب ٢٪ وهو يتطابق تماما مع تحريم

الربا ونسبة الزكاة في النظام الاسلامي. طالب رئيس تحرير صحيفة لاجورنال دي فاينانس رولان لاسكين في صحيفته بضرورة تطبيق الشريعة الإسلامية في المجال المالي والاقتصادي لوضع حد لهذه الأزمة التي تهز أسواق العالم من جراء التلاعب بقواعد التعامل والإفراط في المضاربات الوهمية

وعرض لاسكين في مقاله الذي جاء بعنوان: «هل تأهلت وول ستريت لاعتناق مبادئ الشريعة الإسلامية ؟»

المخاطر التى تحدق بالرأسمالية وضرورة الإسراع بالبحث عن خيارات بديلة لانقاذ الوضع ، وقدم سلسلة من المقترحات المثيرة في مقدمتها تطبيق مبادئ الشريعة الإسلامية برغم تعارضها مع التقاليد الغربية ومعتقداتها الدينية.

وفي افتتاحية مجلة تشالينجز والتي تعد من أكبر الصحف الاقتصادية في أوروبا استنكر رئيس التحرير بوفيس فانسون التساهل في تبرير الفائدة وقال « أظن انه لو حاول القائمون على مصارفنا احترام ما ورد في القرآن من تعاليم

بسهولة متناهية هسحب إطاره هو ضعف

وطبقوها ، ما حل بنا ما حل من كوارث وأزمات ، وما وصل بنا الحال إلى هذا الوضع المزري ، لان النقود لا تلد النقود « .

ونقل عنه كذلك مستسمحا البابا بندبكت السادس عشر قائلا : أظن أننا بحاجة أكثر في هذه الأزمة إلى قراءة القرآن بدلا من الإنجيل لفهم ما يحدث بنا وبمصارفنا لأنه لو حاول القائمون على مصارفنا احترام ما ورد في القرآن من تعاليم وأحكام وطبقوها ما حل بنا ما حل من كوارث وأزمات وما وصل بنا الحال الى هذا الوضع المزري لان النقود لا

وها هو حاك او سترى استاذ الاقتصاد الفرنسي يقول: إن طرق الإنماء الاقتصادي ليست محصورة في النظامين المعروفين الرأسمالي والاشتراكي ، بل هناك اقتصاد ثالث راجح هو الاقتصاد الإسلامي الذي يرى هذا المستشرق انه سيسود المستقبل لأنه على حد تعبيره أسلوب حياة كامل un mode total de vie يحقق المزايا ويتجنب المساوئ.

11 على وحساب «ممنوع مىن الصرف»

لك فرصة غير عادية للتعامل مع الحياة،البنك لا يطلب منك أكثر من أن

عبدالحكيم مفيد ختص فى الىشىؤون لإسرائيلية والمجتمع المدني

الأستهلاك عادة

مرتبط بإمكانية

الحسول على

المال، والبنك يوفر

لك بسهولة

متناهية «سحب

إطاره هو ضعف

راتبك عادة

وبطاقة اعتماد

مغرية للغاية

ودفتر شيكات

تنتهى الكثير

من أوراقه في

مكاتب المحامين

أو في ممارسة

الاحتبال والنصب

تزوره، هناك يسحرك الموظف، بالفوائد الجمة، وانه بإمكانك أن تفعل كل شيء · «نشوة كاذبة ، لكنها ممتعة للوهلة الأولى، و لا ينسى أن يذكرك كل الوقت حتى وأنت بضيافته أن عليك أن تدفع. لماذا يذهب الناس إلى البنك؟ لأنهم غير قادرين على تدبر أمورهم ،وبدون البنك *صعبة الحياة» ، كما يبرر الناس لأنفسهم ،ولكنها مع البنك أصعب بكثير، على الأقل أصعب من الاستدانة من الجيران.

البنك يساعد الناس على تدبر أمورهم، كيف؟، منذ اللحظة الأولى التي تستدين من البنك أو تكبر هإطار الاعتماد، فأنت تقرر ببساطة أن لك شريكاً منذ الأن ،شريكاً في أموالك ،فيما تكسب بتعبك وكدُّك على مدار الشهر،عندما تستيقظ مبكرا وتذهب إلى العمل فانك تعيل عيالك، وتعبل المدير العام للبنك، الذي يصل راتبه إلى ٢٠ ضعفاً من راتبك. تخيل انك تخاطر على حياتك في الطابق العشرين، وتتحمل حر الصيف

وبرد الشتاء ليضحك المدير العام آخر

الشهر، أو ليحصل على أسهم في البنك

لأنه نجح في توريطك؟

عندما تدخل إلى البنك فانه يستقبلك على الباب ب اسحبه ،وعندما تخرج يأمرك على الباب الدفع. البنك مؤسسة سحرية،فهو يتيح

ماذا كان الواحد سيفعل لو أضاع كل شهر مبلغاً من المال بشكل ثابت،على وجه التأكيد انه سيصاب باليأس، فلماذا لا بياس حين يضيعه كل شهر

لكن ليس هذا هو كل شيء، هذه فقط البداية ، بداية رحلة غير سعيدة، بل وتعيسة ،تنتهى في المحاكم أحيانا، وفي قطع علاقات مع أصدقاء وأخوة فقط لأنهم ارادوا أن *يساعدوك، لتتدبر أمورك ، بعد أن وقعوا على كفالة مقابل قرض حصلت عليه ،فتورطت وورطت معك غيرك؟

البنك لا يشاركك في مالك فقط،البنك يعلمك كيف تكون اليس أنت، لأنه يخلق أوهاما ويجعلك منفصم الشخصية.

يعلمك البنك قاعدة أساسية، هي ابسط قاعدة يعمل بموجبها، بدونها لا معنى لوجوده، الاستهلاك، ويعلمك أن الاستهلاك هي #قيمة، حياة.

عندما تنضم الى البنك فان الأمر لا يتوقف عند مسالة الإجراءات المالية، فهو يعلمك انه بالامكان أن توفر لنفسك ما تريد،وليس هناك ما هـ و غير موجود، بإمكانك أن تشترى،وتستهلك،وترفّه نفسك

دائما،فهو يناسب نفسه ويتأقلم مع

تخيل انك تدوخ في تدبر شؤون بيتك نمط الحياة الذي ورطك به،حتى تعتقد انه جزء لا يتجزأ من حياتك. وعيالك لتجد نفسك في آخر الشهر تدخل اقل ما تربح بدون أن تشتري

فى البنك يمر الربون فى ثلاثة مراحل، الأولى هي الدخول إلى النادي، والثانية هي التمدد والثالثة هي

الدخول إلى النادي هي مسألة عادية للغاية، راتبك أو مخصصات التأمين للأطفال،أو حاجتك استعمال الشبكات أو لبطاقة الاعتماد على أساس أن هناك دخل سيغطى الإقساط القادمة .

المرحلة الثانية هي مرحلة التمد،وهي مرحلة يخرج بها الفرد من *الاستعمال، العادي الروتيني ، إلى التمدد الاستهلاكي، الذي يتيحه «تمدد» الحساب في البنك، «حجم الإطار» وبطاقة الاعتماد والشيكات .

هذه المرحلة ترافقها تغيرات نفسية ، يكون الوهم قد تمكن من وعي الزبون،حيث أن توفر هأدوات الجريمة، تدفع بالزبون إلى توسيع حجم

تكون سهولة إصدار الشيكات واستعمال بطاقة الاعتماد قد نقلتك إلى تلك المرحلة، في هذه المرحلة يميل الزبون إلى التمدد في العملية الاستهلاكية، حيث يصبح بالإمكان الحصول على «المال» بسهولة واقتحام مجالات استهلاك لم تعرفها من قبل.

الاستهلاك عادة مرتبط بإمكانية الحصول على المال، والبنك يوفر لك

راتبك عادة، وبطاقة اعتماد مغرية للغاية ودفتر شيكات تنتهى الكثير من أوراقه في مكاتب المحامين أو في ممارسة الاحتيال والنصب،أما البطاقة فالتسلك بها حتى تلقى حتفها في الصندوق السحرى الذى تدخلها إليه فيخرج لك النقود ،وفي احد المرات وأنت على عجلة من أمرك في طريقك إلى عرس أو إلى نزهة عائلية تعود إلى السيارة (التي لم تسدد إقساطها بعد) ،وتنقلب سحنتك وتكفهر وجنتك،وتقطب حاجبيك، لان البطاقة صارت في عداد الموتى قبل دقائق وأنت تحاول أن تسحب ٢٠٠

المسالة لا تنتهى إلى هنا،البنك الآن يطالبك بسد الدين الذي تراكم، وبطاقة الاعتماد تنتظر سداد الإقساط على مدار السنة القادمة، والشيكات لا تساوى الحبر الذي كتب عليها \$ادفعوا لأمر فلان..هذا مع علمك أن حسابك ممنوع من الصرف، بعد أن *طجّت، الشيكات بشكل متواصل وبدون توقف،ماذا ستفعل إذن؟

شاقل وأحيانا اقل من ذلك.

آه ،من لا يعرف انك في الطريق إلى البنك للحصول على قرض لتسوية الحساب، بعد أن ما عاد البنك اليضيق بك ذرعاء،ومعاش المدير العام هل تذكر؟.

أنت تعتقد أن المسألة منتهية،منذ الأن عليك أن تسدد شهريا مبلغا ثابتا يشمل النسبة المخصصة لمعاش المدير العام،ومنذ الآن ستضطر أن تلائم نفسك للواقع الجديد، تتأفف كل الوقت،وتتحسر على رحلة خسرتها لانطاليا بحملة تنزيلات مذهلة، ونهاية أسبوع في ايلات او طابا او شرم الشيخ من شدة حبك للعرب،الحياة الآن أولا بأول، إذا توقفت عن الدفع فقد يوقفوك في الشرطة بعد حين، عليك أن تدفع ،الأن شريكك نفذ صبره، الذي ابتسم في وجهك أول مرة، ووجه لك النصائح ،وأكد لك أن البنك دائما مع الزبون، يطاردك ويقض مضجعك،كل هذا لأنك اقتنعت انه لا يمكن الحياة بدون البنك،وماذا ستفعل الآن ،

هل سألت نفسك بماذا اساعدك البنك ، ماذا فعلت بواسطة البنك وما كنت لتفعل بدونه؟ ، أنا أجيبك:

اشتريت من المشبير بالإقساط، وأكلت حمص مع بقدونس بقرض من فيزا (هذه ليست نكتة)، ومقت نفسك في ايلات وأنت تتأفف ،وعدت من شرم الشيخ مكسور الخاطر تعض أصابع الندم على هيك رحلة، واشتريت كاتشوف بالتقسيط لمدة ثلاثة اشهر،ولم تترك حملة تنزيل إلا وشاركت بها،اشتريت ما تريد وما لا تريد، ذهبت لتشتري زيت وسكر وطحين فعدت بالميونيز والكورنوفليكس والنقانق المنتجة في مصانع سيئة الصيت.

هل تذكر ماذا قلت حين رن جرس الهاتف بالبيت وكان احد أصحاب الشيكات الراجعة على الهاتف ،رد ابنك فقلت «قول لو أبوى مش هـون، وإذا كان ابنك قليل الذكاء فقد يكون قال: البوى بقلك انو مش هون النت الأن لا تمارس النصب فقط، بل تعلم ابنك على الكذب، وإذا دعتك الحاجة

فقد لا تتردد باصدار

> *لحساب ممثوع من الصرف، عن سبق إصرار،لوقتها *ربنا بهونها،،لكن بالتأكيد لن تتوقف عن الاعراس، هذا مؤكد،بدون وقف التنفيذ،ماذا ستفعل الأن،ببساطة لن

لماذ كل هذا لأنك ₩بدك تكون مثل الناس،،وأين الناس الآن الذين تريد أن

تكون مثلهم،ماذا يفيدونك. البنك هو همدرسة أوهام، يوهمك ان بإمكانك أن تفعل كل شيء، الانو ما في حد أحسن من

حد،، لا تصدق هذا الكلام، لأنه يورطك. البنك هو شريكك في مالك منذ أن تنضم إليه ،منذ اللحظة الأولى.

يبتسم في وجهك البنك بعد أن تكون سحبت الباب والمال، ويلحقك بعد أن تكون دفعت الباب للخروج، لتدفع أنت الآن.

وفوق كل هذا وقبل كل هذا،فان البنك يمحق بركة مالك ، لان من يدخل هناك لا يمكن أن لا يختلط بماله الرباحتى ولو كان غباره.

هل ترید أن تعیش بدون نکد، هل تود أن تطرح البركة في مالك؟، هل تريد أن ترزق من حيث لا تحتسب؟

اخرج من البنك، الآن وليس غدا،من الوارد أن تكون مرحلة التكيّف، صعبة، لكنها أسهل بكثير من الغرق المحتوم.

يا ايها الذين امنوا اتقوا الله وذروا ما بقى



العدد الأول | أيار ٢٠٠٦م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ

ستزلزل _如

天 العالم»

بعدم إيقاظ هذا التنين، حين قال: "دعوا الصين تنام، فإذا ما أفاقت فستزلزل العالم». اقتصاد الصين

ينمو من دون تنمية از دهار

كأنه جزيرة في محيط

تقول الايكونومست أن الصين

ستكون إلى الدولة الأولى في

النمو الاقتصادي عام ٢٠٢٠

وسيبلغ حجم ناتجها المطى

۲۹,٦ تريليون دولار. وهي

اليوم إذا اعتمدنا الأرقام المعلنة

وغير المعلنة، تشغل الموقع

الثالث بعد اليابان، حيث يقدر

الناتج فيها ب٢,٧٦ تريليون

دولار. يضاف له ٢٤٪ سوق

سوداء وإخفاء للمعلومات

فى حين أن حجم الناتج

الألماني ٢,٩ تريليون دولار.

رغم الإجراء والسياسات الهادفة

للحول دون تحول النمو السريع

إلى حمى، بقى النمو 11.9% في

النصف الأول من عام ٢٠٠٧،

ولم ينفع ما سمى بالتحكم الكلى

ورغم ذلك، هي دولة نامية على

صعيد التنمية. خلل في البناء

الاقتصادي لمصلحة الصناعة

الرخيصة منها بشكل خاص،

ودخل الفرد السنوي لم يصل

إلى أكثر من ٢٨٠٠ دولار أي

خمس البلدان المتقدمة، وعدم

التوازن بين المناطق الحضرية والريفية صارخ، والجرائم

الاقتصادية والفساد وانعدام الشفافية، ظواهر متفشية.

المواكبة بين النمو والتنمية، لا

تشير إلى ردم الهوة المتفاقمة. إذا فالصين بلد عملاق في

اقتصاد الحجم ومتوسط في مؤشرات التنمية المستدامة.

الصين عملاق يتمدد في شرق

آسيا، على رقعة مساحتها ٩,٦

ملايين كلم لتحتل موقع رابع أوسع دولة في العالم، وتهيمن

على اكبر تجمع سكاني ١,٣

مليار نسمة أي إن كل ثلاثة

فى العالم رابعهم صيني.

قديما نصح نابليون بونابرت

السبات لم يدم طويلا هذه الصين، أي اقتصاد تبني؟ وأين هي بين الأمس واليوم؟ قبل تأسيس الجمهورية عام ، ١٩٤٩ كانت الصين دولة فقيرة وضعيفة، تعداد سكانها ٠٠٠ مليون نسمة، وأعلى أرقام سنوية لمنتجاتها الرئيسية الغزل ٥٤٥ ألف طن، الأقمشة ٢,٧٩ مليار متر الفحم الخام ٦١,٨٨ مليون طن، الكهرباء ٦مليارات كيلواط/ساعة والحبوب ١٥٠ مليون طن، والقطن ٩ ٤ ٨ ألف طن.

الجماعي بالزراعة العائلية.

المشروعات الصغيرة والمتنوعة، فى أواخر التسعينات، كانت معظم شركات الدولة قد بيعت للقطاع الخاص، وتحولت

البنوك للعمل كهيئات تجارية. أرضية صالحة للنمو: رافق هذا كله، تطوير للبني التحتية، شوارع وطرق، موانئ ومطارات، شبكات اتصال، مستفيدة من انجازات الصحة والتعليم والمواصلات العامة (خصائص النظام الاشتراكي)كلذلك شكل أرضية صالحة للنمو، ولتشجيع القطاع الخاص الذي يستحوذ اليوم على أكثر من ٧٠٪ من الاقتصاد الصيني، وكان لضخ

> هذا السبات لم يدم طويلا، وحدثت نبوءة بونابرت. فعبر البناء الواسع النطاق، وبعد ٥٨ عاما صارت الصين اليوم ثالث دولة في حجم الاقتصاد بعد الولايات المتحدة واليابان، فمن رحم ثان، غير الرحم «الاشتراكى» بدأت في أوائل السبعينات موجة خصخصة واستبدال لنظام الزراعة

وأنشأت البنوك لتمويل

الائتمانات تمويلا للمشروعات الكبرى، وللنظام المالى الموجه لاعتبارات الربح والتنافسية، دور مميز في الاندفاعة الاقتصادية، طبعا لا يغيب عن البال جو الاستقرار السياسي خلال الفترة الأخيرة، باعتباره حضنا دافئا للنهضة العجائبية.

الاقتصاد اليوم سمات نمو اقتصادی مغایر: يتمتع الاقتصاد الصينى اليوم، بسمات أساسية أهلته لانتزاع موقعه المغاير. فعدا عن الطاقات الهائلة الكامنة في السكان والموارد الطبيعية، كان لنمط توظيفها وآلية استخدامها شرط أدى إلى التالى: أ - ارتفاع مطرد في إجمالي الناتج المحلى، فقد نما من ٧,٣٤ مليارات دولار عام ١٩٥٢ إلى ۲۰۲۰ تریلیون دولار عام ۲۰۰۱ (حسب الإحصاءات الرسمية، وبمعيار الصرف الحالي). وفى هذا يكون الناتج الإجمالي قد تضاعف ٣٥٨ مرة. ومعدل النمو السنوي

بین ۹ و۱۰٪ منذ ۱۲عاما.

ب-تعظيم الإيرادات

المالحة الوطنية أكثر مــن 77.

عام ١٩٥٢

ضعفا · , A & مليار دولار

ج- ازدياد قيمة الصادرات والواردات أكثر من ۱۵۰۰ ضعف، بين ۱۹۵۰ و۲۰۰۳. من 1.13 مليار دولار إلى ١٧٦٠،٤ مليار دولار، وقد توسعت العلاقات التجارية لتصل إلى العلاقات مع ٢٠٠ دولة عام ٢٠٠٦. وبهذا أصبحت ثالث اكبر دولة تجارية في العالم كما تغيرت بنية التجارة الخارجية بالكامل، حيث كانت حصة الزراعة عام ١٩٥٢، ٨٣.٤٪، وصلت في عام ٢٠٠٦ إلى 5.5% ، والباقي منتجات صناعية وتكنولوجية وخدماتية.

523.8

مليار دولار

عام ٢٠٠٦.

كما أن زيادة

مصروفات

دعم البنية

الأساسية

والإنتاج

وصل إلى

٢٥١ ضعفا.

د- تراكم فرص العمل من ١٨٠ مليون فرصة عام ١٩٥٢، أي ٣٦,١٪ من إجمالي السكان حينها، إلى ٧٥٤ مليونا أو ٨,١٪ من إجمالي التعداد عام ٢٠٠٦ .

أشكال الإنتاج أين تجسد النمو؟ حسب إحصاءات مصلحة الدولة للإحصاء في الصين خلال الأعوام من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ كانت الزيادة المعلنة للناتج الوطنى بمعدل ١٠,٤٪ سنويا، بينما في الاقتصاد العالمي وصلت إلى

القام و إحصائيات عربية مذهلة

مجموع الدخيل السنوي للخادمات في البيوت العربية هو (35) مليار دولار، أي ما يقارب (3) مليارات دولار شهريا!!

٩, ٤٪ فقط. واحتلت الصين المرتبة ١١ في سرعة الزيادة عام ٢٠٠٦ (حسب صندوق النقد الدولي في إحصائه ل ١٨٠ دولة) ووصل حجم الاقتصاد الصيني إلى احتلال المركز الرابع عالميا بعد أن كان في المركز السادس عام ٢٠٠٢. وتركز الإنتاج في سلع حيوية. فعلى أصعدة الفحم والاسمنت والسماد الكيماوي حازت السبق الأول، أما في الفولاذ والقماش وتوليد الكهرباء فالمركز الثاني، والنفط الخام الخامس.

أما على صعيد الإنتاج الزراعي، فكانت الحبوب واللحوم والقطن والفول والفواكه، أولى عالميا، وكذلك الشاي. أما قصب السكر فالثالثة ، الصين تنتج ثلثي إنتاج العالم من ماكينات تصوير المستندات وأفران الميكروويف و D.V.D والأحذية ونصف إنتاج العالم من الملابس وآلات التصوير. وهي اكبر دولة في تصدير منتجات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وهذا من أهم عوامل تحقيق فائضها التجارى. أماعلى صعيد الكمبيوتر الشخصى Lap-Top فتنتج خمسى الإنتاج العالمي.

حجم الإنسفاق على التبغ في السعودية يكفي لبناء ١٧ مدينة طبية

حسب آخر إحصائية زاد عدد المدخنين عن ١,٣ بليون نسمة وتزايد استخدام التبغ ٢٤ في المائة بدول الشرق الأوسط التي تعتبر أكثر المناطق استهدافاً لشركات التبغ للترويج له.

تقارير منظمة الصحة العالمية تؤكد أن ما ينفق على الرعاية الصحية لمرضى التدخين يعادل ميزانية وزارة الصحة في الدول التي تهتم بالرعاية الصحية أكثر من غيرها، مقارناً ذلك بأرقام واردات التبغ للسعودية خلال الخمس سنوات الماضية ٢٠٠٠ . ٢٠٠٤، والتي بلغت حسب إحصائيات مصلحة الجمارك ٦,٢ مليار ريال، مشيرا إلى انه إذا أضيف إليها ما أنفق على الرعاية الصحية لمرضى التدخين خلال نفس الفترة، نجد أنها حسب تقديرات منظمة الصحة العالمية

تساوي (١٠,٨) مليار ريال، إذ يقدر مجموع الإنفاق على التبغ وما يحدثه من أمراض بـ (١٧) مليار ريال خلال الخمسة أعوام الأخيرة.

ويشار إلى أن هذا المبلغ يكفى لبناء ١٧ مدينة طبية لو فرضنا أن تكلفة المدينة الطبية تبلغ مليار ريال، كما أن نفس المبلغ يمكن أن يوفر راتب تقاعد قيمته (5000) ريال لـ(٣,٤) مليون متقاعد، مؤكدا انه يمكن أن يتحول هذا المبلغ لدعم العديد من المشاريع التنموية موفراً على الميزانية سيولة لا يستهان بها خاصة وأنه لا يقل عن نصف فائض ميزانية العام الماضي إلا بثلاثة مليارات ونصف المليار فقط.

العدد الأول | أيار ٢٠٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ | 17



و الفاتيكان يدعو الاقتصاد الإسلامي

وأفكارها وتخلى معظم الأنظمة عن الاشتراكية كمنهج اقتصادي، حاءت الأزمة المالية الأخيرة لتكشف فشل الرأسمالية هي الأخرى في إقامة التوازن وتجلى ما بها من عوار وبذور انهيار.. وفي هذه الأثناء تحدث الكثيرون بثقة

بعد انهبار الشبوعية وانحسار مبادئها

واعتزاز عن المنهج الاقتصادي الإسلامي وعظمة التعاليم الريانية التي تنجي البشرية من الانحراف وراء أوهام الاشتراكية وجشع الرأسمالية.

لكن المفاحأة الحقيقية أن الدعوة إلى اعتماد قواعد الاقتصاد الإسلامي

ونادى بتقسيم العمل والتخصص

حاءت هذه المرة من قلعة المسحية

((الفاتيكان)) فقد دعت صحيفة الفاتيكان الرسمية «لويزير فاتورى رومانو» في مقال لها إلى اعتماد الأساليب المالية الإسلامية لأنها تشتمل على المبادئ الأخلاقية التي ستعيد الثقة بين البنوك والعملاء.

وأضاف المقال:» يمكن للبنوك الغربية استعمال الأدوات الإسلامية مثل الصكوك لتمويل صناعة السيارات أو دورة الألعاب الأوليمبية القادمة في لندن».

وفى تصريح لمحرر الصحيفة «جيوفاني ماريا فيان» قال: «إن

الإنسان بالطبيعة؟ يقول" روبرت

بريتين" في كتابه " فليعم الرخاء" (

مكتبة النهضة المصرية، ترجمة حسين

كامل سليم، ص٣٤-ص٣٥): "

فهناك أدلة كثيرة على أن جو حوض

البحر الأبيض المتوسط لم يتغير تغيراً

محسوساً منذ آلاف السنين، إذ كان

المطر شحيحاً والحرارة عظيمة في

العصور القديمة. كما هي الحال في

الوقت الحاضر، فالكنعانيون الذين

أثاروا بوفرة محصولاتهم جشع

قبائل إسرائيل الجائعة وعدوانهم،

بمهاراتهم الهندسية الفائقة- منطقة

افريقيا الشمالية إلى أغنى مزرعة

تمد امبراطوريتهم بكل حاجاتها من

الغلال، وقبائل النباتيين القدماء الذين

عرفوا منذ ثلاثة آلاف سنة، كيف

يستدرون من رياح الصحراء الرطوبة

اللازمة لتغذية حدائقهم وأشجارهم،

كل هؤلاء القوم وكثيرون غيرهم،

كانوا يزرعون البذور ويجمعون

الحصاد، دون أن يلقوا عوناً من

الطبيعة أكثر مما يلقاه المزارع في

الوقت الحاضر. ومع ذلك فقد قامت

في هذه البقاع مدنيات متتابعة لا تقل

عن الخمس عشرة عدًا، واستنبطت كل

حاجاتها الغذائية من نفس الرمال التي

تتلقفها الرياح اليوم، وتدفع بها نحو

أثر العقيدة على الاقتصاد

وحيث ان الطبيعة تعتبر عاملاً ثابتاً،

فالإنسان هو العامل المتغير هنا. يقول

" مالك بن نبى" في كتابه " المسلم

في عالم الاقتصاد" ص٦٩: "... إن

التغيرات التى تشاهد نتائجها بعد

مدة طويلة في عالم الاقتصاد أحياناً

هى فى جوهرها تغيرات حضارية

تعتري القيم والأذواق والأخلاق

فى منعطفات التاريخ، بحيث تتغير

معالم الحياة بتحول الإنسان نفسه

في إرادته واتجاهه عندما يدرك معني

ولكى ينشط الإنسان فهو محتاج

دائما إلى عقيدة تحركه وتلهب

مشاعره، فقد استطاع " هتلر"

بالنازية ان يعبئ الشعب الألماني ليقيم

أكبر قلعة صناعية في أوروبا في أقل

جديداً لوجوده في الكون".

آثار تلك المدنيات المتهدمة".

والرومانيون الذين حولوا

الدبانات الكبرى دائما تهتم بالبعد الإنساني في الاقتصاد»، لكن الحقيقة التي أغفلها المحرر هي أن الإسلام وحده بحفظ الله لتعاليمه من التحريف هو الذي يقدم منهجا واضح المعالم لبناء الاقتصاد على أسس سليمة.

المسلمون وعالم الإقتصاد



جامعة اليرموك - الأردن

إن ما يحتاج إليه المسلمون اليوم لكيينهضوا اقتصادياً، هو أن يجدوا العقيدة التى تدفعهم إلى العمل، وزيادة الإنتاج، وفسى الوقست نفسه تدفعهم إلى أن يقتصدوا مناستهلاكهم طوعاً إلى أقل قىدر ممكن.. وهل يمكن أن

في كل عصر تشغل الفكر الإنسائي قضية يراها مشكلة هامة، فهو دائم الفكر حولها، دؤوب في بحثه عن حل لها، يقيس بها حظه من السعادة والشقاء... وفي عصرنا ووقتنا هذا ترى الناس أفرادا كانوا أو جماعات، رجالاً كانوا أو نساء، في شكوى دائمة من تكاليف المعيشة، فخرجت المرأة لتعمل بجانب الرجل، ولجأ البشر إلى تحديد النسل خوفاً من أعباء الحياة، وأصبحت قيمة كل شيء يحددها الشيكل والدولار.. بل أصبح الناس يؤمنون بأن أي إصلاح لا بد من أن يبدأ

بإصلاح أحوال معيشتهم. لذلك رأينا المبادئ والمعتقدات التي تتصارع اليوم تلبس ثيابا اقتصادية ، وتبشر بالحلول الإقتصادية للفرد والمجتمع، ذلك لأنها أدركت أن إنسان العصر الحديث لا يمكن أن تصل إلى عقله إلا عن طريق مزيد من الإشباع

لرغباته أولاً... وإذا كان مقياس الرجال بالمال مرفوضاً رفضاً قاطعاً، لأنه دلالة على تخلف ونقص في العقل والأخلاق... فإن الأمر على صعيد الدول يكون مختلفاً إلى حد كبير، فلعله لأول مرة في تاريخ البشرية، تقاس قوة الأمم بقوتها الإقتصادية، فالدولة القوية اقتصادياً يمكنها أن تصبح قوية عسكرياً، ولكن القوة العسكرية وحدها لا تكفى لتحقيق

المشاكل الاقتصادية

أصبحت أهم مشاكل العالم اليوم هى المشاكل الاقتصادية، وأكبر أهداف الأمم هو تحقيق اقتصاد قوى، وتراجع الاستعمار العسكري ليحل محله استعمار اقتصادى، وأصبح أى تغيير في نظام الحكم في الدول المختلفة يحدث باسم الإصلاح الإقتصادي، بل أصبح الهدف الأساسى للعملية التربوية في كثير من الأحيان هو في غايته هدف

ولعله يتسائل المرء: ما هذا الذي يحدث في عصرنا؟ هل زاد عدد البشر على كوكبنا بدرجة جعلت صراع الإنسان حول قوت يومه صراعاً ضارياً من أجل البقاء؟ أم هو نزعة مادية طغت على الإنسان فأصبح لا يرى سبيلا للسعادة سوى إشباع رغباته الحسية، وبالتالي فهو يجهد نفسه بالبحث المتواصل عن طرق جديدة للحصول على مزيد من المال؟ أم هو التقدم الصناعي والتكنولوجي الذي جعل متطلبات الحياة كثيرة ومتنوعة؟

هل هناك علم اقتصاد إسلامي؟ وهكذا نرى أن علم الإقتصاد - شأنه

شأن العلوم الطبيعية- يتبع المنهج العلمي في البحث والإحصاء والوصول إلى قوانين ونتائج محددة يمكن التأكد من صحتها بالطرق العلمية. لذلك لا خلاف بين دارس وآخر إلا كما يحدث في العلوم الأخرى، وبذلك لا أرى أن هناك علم اقتصاد اسلامي، إلا إذا قلنا علم نفس إسلامي، أو علم إجتماع إسلامي، أو علم الفيزياء الإسلامي ... الخ، فكل يثبت صحته يقبله الإسلام، وإذا ما ثبت عدم صحته يوماً ما فهو مرفوض إسلامياً، فالإسلام أمرنا بالبحث العلمي، ورفع مكانة العلم والعلماء، إذ أن الإسلام كدين يفتح لنا أبواب العلم، ولكنه لا يلزمنا بشيء من علوم الدنيا فقد قال صلى الله عليه

وسلم "أنتم أعلم بشؤون دنياكم". إذاً فنحن لا نختلف مع الأمم الأخرى حول علم الإقتصاد، فنحن مع العلم حيثما كان ، ولكن خلافنا حول السياسات والمذاهب والمآرب الاقتصادية التي هي وجهة نظر أفراد أو جماعات حول الأهداف التي يجب أن

هل هناك مذهب اقتصادي

يسعى المجتمع لتحقيقها.

إسلامي ؟

إذا ما استعرضنا بعض المذاهب

الإقتصادية نجد أنها نشأت معبرة عن واقع جيل معين في مجتمع ما، وعن آمال هذا الجيل وطموحاته وأهدافه، بل عن أخلاق هذا الجيل بسلبياتها وإيجابياتها. فالمذهب التجاري (المير كانتلزم)

جاء معبراً عن بداية النهضة الأوروبية، ونشاط التجارة الخارجية، وظهور الدول القوية، التي تبعث برجالها لفتح أسواق ومناطق نفوذ جديدة في العالم ، وليجلبوا إليها المعادن النفيسة والتي بها تقدر ثروة الدولة وقوتها، وحيث إن ذلك العصر الذي يقع بين منتصف القرن الخامس عشر وأوائل القرن الثامن عشر كان عصر الدولة الفتية الناشئة فقد تميز المذهب التجاري بالمغالاة في الوطنية الاقتصادية ، بفرضه الحماية، وتمسكه بحق الدولة في التدخل في النشاط الإقتصادي.

المذهب الطبيعي (الفيزيوقراط)

جاء مع انتشار أفكار " روسو" و "فولتير" التي مهدت للثورة الفرنسية ومع قسوة نظام الإقطاع، وظهور المد الصناعي الزاحف ظهرت المبادئ الاقتصادية للطبيعيون (الفيزيوقراط) لتنادي بأن الأرض الزراعية هي مصدر الثروة والانتاج، وقد عرف للفيزيز قراط موقفهم السلبي من الإدخار وموقفهم الإيجابي من الأجور لأن ذلك يعضد الطلب وبالتالي يرفع مستوى الدخل، كما ويعود الفضل إليهم في تأصيل المذهب الفردى وفلسفة الحرية

المذهب التقليدي (الكلاسيكي)

ان التطورات الاقتصادية والاجتماعية التي مرت بها أوروبا مهدت لانبثاق مدرسة جديدة هي المدرسة الكلاسيكية، الذي عبر عنه آدم سميث بقوله : إن العمل هو أصل الثروة وليست الأرض الزراعية ، وبالتالي فالصناعة والتجارة ليستا عقيمتين، ولكنهما منتجتان،

وأظهر أهمية رأس المال.. ومع نمو رؤوس الأموال وما واكبه من تقدم صناعى كبير ظهرت الرأسمالية مبهورة بقوة المنشآت الكبيرة، حالمة بمجتمع الوفرة الذي يعود على الجميع بالخير المادي. المذهب الإشتراكي لَّا ظهرت مساوئ النظام الرأسمالي،

نظراً لأن مصالح الأفراد لا تتفق دائماً مع مصالح المجموع، فقد ظهرت أفكار اشتراكية إصلاحية كأفكار " روبرت أوين"، و " لويس بلانك" وغيرهم من آباء الحركة التعاونية والمصلحين الاشتراكيين.. ولما عجزت هذه الإشتراكية الإصلاحية عن التصدي للقوة الرأسمالية، وإصلاح عيوبها، ظهرت اشتراكية جديدة بائسة من إصلاح الفرد، الذي هو دعامة الرأسمالية، منادية بزوال الملكية الفردية، وحصر الملكية في يد الدولة التي سوف تعمل لمصلحة الجميع، وتبلور هذا الفكر في الشيوعية.

والآن نعود لنتساءل : هل

هناك مذهب اقتصادى اسلامي محدد؟

لكي نجيب على هذا التساؤل نقول

: ان الإسلام دين سماوي جاء ليكمل بناء الإنسان الأخلاقي، ويحرره من الخرافات والأوهام، وهو دين جاء لجميع الأمم، وفي جميع الأزمان منذ ظهوره إلى قيام الساعة، والأمم تتقدم وتتأخر، وترتقى وتنحدر، ويزدهر اقتصادها ويذبل، وتنتقل الأمم من طور حضاري إلى آخر، فكيف يفي مذهب اقتصادى محدد باحتياجات سائر الأمم في جميع العصور لذلك أقول: إن الإسلام قد وضع أحكاما عامة، وحدد حدوداً ليس للمسلمين أن يتجاوزوها، وهذه الأحكام تحدد سلوك الفرد المسلم في مختلف نشاطاته بما فيها نشاطه الاقتصادى، وهذه الأحكام تحدد الحد الأدني للسلوك الإنساني الذي يلتزم به المسلم لتصلح حياته وحياة مجتمعه.

فقد حرّم الإسلام الربا، وحرّم بيوع

الغررالذي يُظلم فيها أحد الطرفين ، وحرّم كل عقد لم تستوف به المعرفة التامة ، وحرّم الإحتكار، وكفل الحد الأدنى للفرد في المجتمع بما يضمن له حياة كريمة وهو ادنى مراتب الغنى، وجعل المصلحة العامة فوق المصلحة الخاصة، وأباح الملكية، وشرع الميراث، وحرّم إستغلال المسلم لأخيه، إلى غير ذلك من الأحكام ومن حق كل جيل أن يأخذ فقهاؤه بالفلسفة الإقتصادية التي تناسب مجتمعهم ، في إطار أحكام الإسلام... فقد سمعنا رسول الله صلى الله عليه وسلم يحمد لقوم أنهم يأكلون في قصعة واحدة، بينما لم يجبر أصحابه على أن يتساووا في المأكل... وكذلك سمعنا عن أبي بكر الصديق أنه كان يُساوى بين المسلمين في أعطياتهم، فلما تولى عمر الفاروق

وهكذا نرى أن الإسلام - كدين-وضع حدودا للسلوك الإنساني، تمنعه من ظلم أخيه، وترتقى به إلى أعلى المراتب الإنسانية الرفيعة ، ولكنه لم يفرض مذهباً اقتصادياً معيناً، بل لم يفرض مذهباً اجتماعياً معيناً فتراه يدعو إلى العتق ويحث عليه، ولكنه يفرض إلغاء الرق، وترك ذلك ليأتي مع وعى المجتمعات ورقيها.

الخلافة فرّق بينهم فأعطى بعضهم

أكثر من الأخرين حسب مكانتهم في

حل مشاكلنا الاقتصادية

عندما نقول أن الإسلام هو الحل لسائر مشاكلنا ومنها المشاكل الإقتصادية، لا نكون مدفوعين بعاطفة دينية عمياء، ولكن نقول ذلك ونحن نتبع العقل والمنهج العلم في التفكير والبحث والتمحيص، فمنذ فجر التاريخ حتى الآن، لا يبدو أن هناك تغيراً في الطبيعة، ولا تغيراً في الإنسان - تغيراً في جوهرهما-وعلى الرغم من ذلك نلاحظ أن العلاقة بين الإنسان والطبيعة من حوله تتغير كثيراً، فتارة ينشط في استخدامه للطبيعة، وتارة يتكاسل عن ذلك، وهذا التغير في العلاقة بين الطبيعة والإنسان، هو الذي أدى إلى ظهور المدنيات الكبيرة واندثارها. فما هي اسباب هذا التذبذب في علاقة

من خمسة عشر عاماً، واستطاع لينين "أن يغرس العقيدة الشيوعية في الشعب الروسي، لتصبح روسيا من الدول الكبرى، بل إن الرأسمالية هي نتاج للعقيدة البروتستانتية.

الإسلام المحرك الفعال لبناء

الاقتصاد والآن ما الذي يمكن أن يُحرّك الإنسان المسلم ويغيره ويدفعه إلى العمل والإنتاج؟ وما الذي يمكن أن يجعله يضحى بكثير من متعه الحسية ولذائذه، ويقتصد من استهلاكه إلى أقل حد ممكن غير الإسلام؟ إن روح الإسلام قادرة على أن

تفعل بالمسلمين أكثر مما فعلته النازية بالألمان، والشيوعية بالروس، فيجعلهم يعملون ليل نهار في سبيل تحقيق غايات وأهداف ومثل عليا يؤمنون بها ... كما أن الثقافة الإسلامية قادرة على أن تفعل بالعقلية الإسلامية أكثر مما فعلته البروتستانتية في العقلية الأوروبية ، فالإسلام دين يدعو إلى العمل الجاد .. فهذا رسولنا الكريم صلى الله عليه وسلم ينظر إلى يدين قد شقّقهما العمل فقال: " هذه يد يحبها الله ورسوله".. ويقول صلوات ربي عليه : " إذا قامت القيامة وبيد أحدكم فسيله فليغرسها"، ومما جاء في قوله تعالى ﴿ وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون.... وحينما يرتبط في ذهن المسلم معنى القوة التي دعانا الله عز وجل للأخذ بها ﴿ وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ... ،، بالقوة الاقتصادية، ويتضح له أن القوة في عصرنا هذا هي القوة الاقتصادية، فسيصبح العمل الشاق نوعاً من

وإنني على يقين من ان ما يحتاج إليه المسلمون اليوم لكى ينهضوا اقتصادياً، هو أن يجدوا العقيدة التي تدفعهم إلى العمل ، وزيادة الإنتاج، وفى الوقت نفسه تدفعهم إلى أن يقتصدوا من استهلاكهم طوعاً إلى أقل قدر ممكن... وهل يمكن أن تفعل ذلك بالمسلم سوى عقيدته الإسلامية؟

الجهاد في سبيل الله...

تفعل ذلك بالمسلم

سوى عقيدته

الإسلامية؟ كم



قال تعالى: ﴿ وَالَّذِينَ يَكْنِزُونَ الذَّهَبَ وَالْفِضَّةَ وَلاَ يُنفِقُونَهَا فَي فَي اللَّهُ فَي اللَّهُ فَيَشَّرُهُم بِعَذَابِ اللّهِ وَلَه يُنفِقُونَهَا فَي فَي نَارَ جَهَذَمَ فَتَكُوْيَ بِهَا جِبَاهُهُمْ وَجُنوبُهُمْ وَظَهُورُهُمْ هَذَا مَا كَنَزُتُمْ لاَنفُسِكُمْ فَذُوقُواْ مَا كُنتُمْ تَكَنِزُونَ (٣٥)﴾ . (سورة التوبة) .

ندعو جميع إخواننا لمعرفة تفسير هذه الآيات العظيمة خاصة في ظل ارتفاع

الفرق بين الإدخار والإكتناز :

قد شاع في علم الاقتصاد إطلاق لفظ الادخار على الاكتناز ، والاكتناز على

الادخار وكأنها الفاظ مترادفة، مع أن الادخار في اللغة والشرع أعم من

فِالإِكْتِنَازُ لِنَعَةً : إِحْرَازُ الْبَالِ فِي وِعَاءِ أَوْ دَفْنُهُ ، وَشَرْعًا : هُوَ الْمَالُ الَّذِي

لَمْ تُوَّدُّ زَكَاتُهُ وَلَـوْ لَمْ يَكُنْ مَذُفُونًا.أَمَا الادخار فَمَعْنَى ايُّخَرَ الشِّيِّءَ ،

خَبَّأَهُ لِوَقْتِ الْدَاجَةِ ، وَلَا يَخْرُجُ الْمُعْنَى الِاصْطِلَادِيٌّ عَنْ الْمُعْنَى اللَّغَوِّيُّ.

وأهمية التفريق بين اللفظين تأتى من الحكم الشرعى لكل من الادخار والاكتناز

فالادخار بمعنى حفظ المال لوقت الحاجة، مع أداء زكاة هذا المال مباح

أما الاكتناز الوارد في القرآن والسنة- وهو المال الذي لم تؤد زكاته-

حرام توعد الله سبحانه وتعالى أصحابه بالعذاب الأليم يوم القيامة.

بسم الله الرحمن الرحيم ﴿ وَٱلَّذِينَ يَكُنزُونَ الذُّهَبَ وَالْفِضَّةَ وَلاَّ يُنْفِقُونَهَا فِي سِبِيلِ اللَّهِ فَبَشَّرُهُمُ

بِعَذَابَ ٱليم يَوْمَ يُحُمَى عَلَيْهَا فِي نَارِ جَهَنَّمَ فَتُكُوَّيَ بِهَا جِبَاهُهُمْ

وَجُنُوبُهُمْ وَظُّهُورُهُمْ هَذَا مَا كَنَرْتُمُ لَآنَفُسَكُمْ فَذُوقُوا مَا كَنَّتُمْ تَكُنزُونَ ﴾

عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ قَالَ: قَالَ رَسُولَ اللَّه صلى الله عليه وسلم: «مَا منْ صَاحب

كنْرْ لَا يُؤَدِّي زَكَاتُهُ إِلا أَحْمِيَ عَلَيْهِ فِي نَارِ جَهَنَّمَ. فَيُجْعَلَ صَفَائحَ. فَيُكوَي

بِهَا جَنْبَاهُ وَجَبِينُهُ. حَتَّىَ يَحْكُمَ اللَّهُ بَّيْنَ عَبَادَه. في يَوْم كَانَ مقْدَارُهُ خَمْسينَ

ٱلْفَ سَنَة ثُمَّ يُرَىَ سَبِيلُهُ إِمَّا إِلَىَ الْجَنَّة وَإِمَّا إِلَى الْنَارِ. وَمَا منْ صَاحِب إِبلَ لاَ

يُؤْدِي زَكَاتُهَا إِلاَ بُطِحُ لَهَا بِقَاعِ قَرْقُر (القَرقر: المستوي الأملس من الأرضّ).

كَأُوُّهُ مَا كَانَّتْ. تَسْتَنُ عَلَيْهُ. كَلَمَا مَضَىَ عَلَيْهِ أَخْرَاهَا رُدَّتْ عَلَيْهِ أُولاهَا.

حَتَّىَ يَحْكُمُ اللَّهُ بَيْنِ عبَاده. في يَوْم كَانَ مقْدَارُهُ خَمْسِينَ ٱلْفَ سَنَةَ. ثُمَّ يُرَى

سَبِيلًهُ إِمَّا إِلَى الْجِنَّةَ وَإِمَّا إِلَى النَّارِ. وَمَا مِنْ صَاحِب غَنَم لاَ يُؤدِّي زَّكَاتَهَا. إلا بُطَحَ لَهَا بِقَاعٍ قَرُقُرَ. كَأَوْفَرَ ما كَانْتُ. فَتَطَؤُهُ بِأَظْلَافَهَا وَتُتْطِحُهُ بِقُرُونِهَا. لَيْسَ

فِيهَا عَقْصًاءٌ وَلاَ جُّلْحَاءُ (اللَّتوية القرن). كُلِّمَا مَضَى عَلَيْه أَخْراهَا رُدَّتْ عَلَيْه

أُولاَهَا. حَتَّى يَحْكُمُ اللَّهُ بَيْنَ عبَاده. في يَوْم كَانَ مقْدَارُةُ خَمْسينَ ٱلَّفَ سَنَةَ

أسعار الذهب والفضة لدى أسواق العالم اليوم

مساحتها 363 كم2 (1.3 % من مساحة فلسطين) ، احتلت منذ 1967 حتى الانسحاب منها في عام 2005م.

الكثافة السكانية في قطاع غزة هي الأعلى في العالم « 54000 شخص « في كم2 الواحد . ويعيش معظم سكان غزة وعددهم 1.4 مليون %80-70 تحت خط الفقر - 2 دولار يومياً - ونتيجة لحالة الفقر عادت من جديد العربات التي يجرها الحمير!!

2 معیشون تحت خط الفقر 2 موسط دخل (یومیا) . متوسط دخل الفرد الاسرائيلي يصل إلى 30 ضعف دخل

الى 85 % من سكان غزة % 5 % من سكان غزة ولي مؤسسات يعتمدون على مؤسسات

المساعدات الإنسانية.

96 % من المصانع تم إغلاقها. 70 % يعيشون في تسعة مخيمات . ألف عامل في الصناعة فقدوا إعمالهم.

الفرد الفلسطيني).

زاویة الفتوی

«لا يبيع في سوقنا إلا من تفقه وإلا أكل الربا شاء أم أبي» عمر بن الخطاب رضى الله عنه

اســـأل واطمئـن أولا. لديك ســـؤال فقهى حــول مســالــة او معاملة مالية؟ لا تنتظر، اكتب لنا وسنحيل سؤالك الى المجلس الاسلامي للافتاء لنقدم لك الجواب أن شاء الله. يمكنك ايضا التواصل مع المجلس الاسلامي للافتاء مباشرة

اختلاف العملة في القرض

رجل أقرض شخصاً بالدولار بعد فترة هل يجب أن يعيد المبلغ بالدولار مع العلم أن الدولار يخسر من قيمته مقابل الشيكل مثلا أم يجوز استرجاعها بالشيكل؟

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم وبعد: السائل يريد أن يحفظ قيمة نقوده بحيث يرجع المستقرض بالشيكل بدل الدولار وحساب الشيكل يتم وفق السعر الذي كان في زمن الاقتراض . مثال: (يقرضه اليوم ٧٠٠ دولار امريكي مثلا تساوي اليوم ٢،٨٠٠ شيكل. ويقول المقرض ترجع لى بعد شهر ٢،٨٠٠ شيكل) هذا التصرف حرام وهو صورة

من صور الربا . وبيان ذلك : - ذهب غالبية العلماء المعاصرين منهم : الشيخ أبو بكر الكشناوي، والشيخ عبد الله بن منيع، والدكتور يوسف القرضاوي، والدكتور محمد شبير، والدكتور على السالوس - مجمع الفقه الإسلامي في مؤتمره الثالث ، وهيئة كبار العلماء في السعودية إلى أن النقود الورقية تعد بديلاً نقدياً عن النقود الذهبيَّة والفضيَّة وتأخذ صفة الثمنية وتسري عليها أحكام النقود الذهبية والفضية · فإذا تبين ذلك وجب أن يؤدى الدين أو القرض بمثله لا بقيمته في حالة الغلاء والرخص وهو قول الشافعية والحنابلة والمالكية والحنفية وعدد من المعاصرين وهذا ما قرره مجمع الفقه الإسلامي في دورته الخامسة حيث جاء في قراره: العبرة في وفاء الديون الثابتة بعملة ما هي بالمثل وليس بالقيمة لان الديون تقضى بأمثالها فلا يجوز ربط الدّيون الثابتة في الذمة أياً كان مصدرها بمستوى الأسعار . ومن أدلة ذلك : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم (الذهب بالذهب والفضة بالفضة مثلاً بمثل سواء بسواء يداً بيد فإذا اختلفت هذه الاصناف فبيعوا كيف شئتم إذا كان يدا بيد) . (أخرجه مسلم). وقال صلى الله عليه وسلم (لا تبيعوا الذهب بالذهب إلا مثلاً بمثل ولا تشفوا بعضها على بعض -أى لا تفضلوا بعضها على بعض- ولا تبيعوا الورق بالورق إلا مثلاً بمثل ولا تشفوا بعضها على بعض ولا تبيعوا منها غائباً بناجز) . (أخرجه مسلم) . والله أعلى وأعلم

المجلس الاسلامي للافتاء مركز بلال بن رباح-الناصرة ماتف: 6470695 فاكس: 6554676 عادس: www.fatawah.com Email: info

الإقتصاد في القرآن والسنة

30 % من المتاجر أغلقت أبوابها.

65 % من المتاجر خفضت أعمالها.

من مصانع النسيج أغلقت أبوابها.

ألف عامل ينضمون إلى العاطلين عن العمل.

السبع السنين الخصب من الغلال والزروع، فادخروه في سنبله،

لئلا يأكله السوس، إلا المقدار القليل الذي تأكلونه . فادرسوه ، ولا

تسرفوا فيه لتنتفعوا بالباقي في السبع الشداد ، وهن السبع السنين

الجدب التي تعقب هذه السنوات السبع المتتاليات .. لأن سنى الجدب

، يؤكل فيها ما جمعوه في سنى الخصب ، وهن السنبلات اليابسات.

ففى سنى القحط لا تنبت الأرض شيئًا، وما بذوره (فيها) لا يرجع منه شيئًا، لهذا

قال سبحانه (يأكلن ما قدمتم لهن إلا قليلا) ، أي أن أهلها يأكلون كل ما ادخرتم

في تلك السنين السابقة لأجل السنين الجدباء، إلا قليلاً مما تخزنون، وتحرزون

، وتدخرون لبذور الزراعة ويلاحظ أنه نسب الأكل للسنين والمراد به أهلها .

آية (تزرعون سبع سنين ..)، أصل في القول بالمصالح الشرعية ، التي

هي حفظ (الدين) والنفوس والعقول والأنساب والأموال ، فكل ما تضمن

تحصيل شيء من هذه الأمور فهو مصلحة ، وكل ما يفوت شيئًا منها

فهو مفسدة ، ودفعه مصلحة ، ولا خلاف في أن مقصود الشرائع إرشاد

الناس إلى مصالحهم الدنيوية ، ليحصل لهم التمكين من معرفة الله تعالى

وعبادته الموصلتين إلى السعادة الأخروية، ومراعاة ذلك فضل من الله

عز وجل، ورحمة رحم بها عباده من غير وجوب عليه ولا استحقاق.

أى الشاهد من هذه الآية قوله (تحصنون) أى تدخرون فالادخار

لوقت الحاجة مطلب شرعى وتدبير أمور العيش على الوجه الأكمل

والأفضل هو مطلب شرعي أيضا ولكن مع مراعاة الضوابط الشرعية

حيث قال الله سبحانه في كتابة العزيز (هو الذي أنشأكم من الأرض و

أرقام و إحصائيات عربية مذهلة

العرب ينفقون على السحر والشعوذة

حوالي ٥ مليارات دولار سنوياً

و أن هناك دجالاً لكل ١٠٠٠ عربي

فعمارة الأرض مطلب شرعي و منها الإدخار وليس الإكتناز.

قال القرطبي - رحمه الله - في الجامع لأحكام القرآن.

-قال القاضي عياض: واختلف السلف في المراد بالكنز المذكور في القرآن

تؤد زكاته فهو كنز وإن كان فوق الأرض. ومثله عن جابر، وهو الصحيح. -وروى البخاري عن أبي هريرة قال قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (من آتاه الله مالا فلم يؤد زكاته مثل له يوم القيامة شجاعا أقرع له زبيبتان يطوقه يوم يحسبن الذين يبخلون» [آل عمران: ١٨٠] الآية (كتاب الزكاة/ إثم مانع الزكاة)

مع إضافة أن سيدنا يوسف في القرآن: (قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَرَآئِنِ الأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ)

(ثُمُّ يَأْتِي مِن بَعْدِ ذَٰلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمَّتُمْ لَهُنَّ إِلاَّ قَلِيلاً مُمَّا تُحْصِئُونَ)

قال الدكتور وهبة الزحيلي حفظه الله في التفسير المنير: دأبًا: أي متتابعة على عادتكم المستمرة. فذروه: أي فاتركوه وادخروه.

إلا قليلاً مما تأكلون: في تلك السنين فادرسوه ،

قال الشيخ محمد الطاهر بن عاشور رحمه الله في تفسير التحرير والتنوير: الإحصان: الإحراز، والادخار، أي الوضع في الحصن وهو المطمور. وقال أبو بكر الرازي - رحمه الله - في مختار الصحاح.

المطمورة : حفرة يطمر فيها الطعام، أي يخبأ، وقد طمرها أي مَلاها. قال الشيخ عبد الرحمن بن السعدى - رحمه الله - في تفسير الكريم الرحمن في تفسير كلام المنان : (تزرعون سبع سنين دابًا) أي متتابعات .

(فما حصدتم) من تلك الزروع.

(إلا قليلاً مما تأكلون) : أي دبروا أكلكم في هذه السنين الخصبة.

(إلا قليلاً مما تحصنون): أي تمنعونه من التقديم لهم.

قال الدكتور وهبه الزحيلي أيضًا: أرشدهم إلى ما يفعلونه في سنى الخصب ، فقال : مما جنيتم في هذه

مِمَّا تُعُدُّونَ. ثُمَّ يُرَى سَبِيلُهُ إِمَّا إِلَى الْجَنَّةِ وَإِمَّا إِلَى النَّارِ» ﴿صحيح مسلم﴾

والحديث فقال أكثرهم: هو كل مال وجبت فيه الزكاة فلم تؤد، فأما مال أخرجت زكاته فليس بكنز.

-قال ابن عمر: ما أدى زكاته فليس بكنز وإن كان تحت سبع أرضين، وكل ما لم القيامة ثم يأخذ بلهزمتيه - يعنى شدقيه - ثم يقول أنا مالك أنا كنزك - ثم تلا - «ولا

وهذا معنى صحيح في الإدخار لوقت الاحتياج وقال الله عز وجل في القرآن:

(في سنيله) لأنه أبقى له وأبعد من الالتفات إليه .

وليكن قليلاً ، ليكثر ما تدخرونه ويعظم نفعه ووقعه .

20 مجلة إعمار

مجموعة العشرين

خالد أبو شقرة

بدقق حسابات ومحاه

احث في جمعيّة إعمار

لتنمية والتطوير الإقتصادي

مبادرة من مجموعة السبع عام ١٩٩٩ لتجمع الدول الصناعية الكبرى مع الدول الناشئة كالصين والبرازيل والمكسيك، لمناقشة الموضوعات الرئيسة التي تهم

أنشئت مجموعة العشرين بناء على

وتعد المجموعة منتدى غير رسمي يهدف الى تعزيز الحوار البناء بين الدول الصناعية والاقتصادات الناشئة خاصة

فيما يتعلق باستقرار الاقتصاد الدولي. وجاء إنشاء المجموعة ردفعل على الأزمات المالية التي حدثت في نهاية التسعينيات خاصة الأزَّمة المالية بجنوب شرق آسيا وأزمة المكسيك، وكاعتراف بأنه لم يتم بشكل مناسب ضم الاقتصادات الناشئة . لصميم الحوارات الاقتصادية العالمية.

وقبل إنشاء مجموعة العشرين كانت هناك مجموعتان هدفتا أيضا إلى تعزيز الحوار

والتحليل الاقتصادي وتم إنشاؤهما بمبادرة من مجموعة السبع الصناعية.

وقد اجتمعت إحدى المجموعتين وهى مجموعة الـ٢٦ في واشنطن في أبريل/ نيسان وأكتوبر/ تشرين الأول ١٩٨٨، وكان هدفها إشراك الدول غير الأعضاء في مجموعة السبع في اتخاذ قرارات عالمية تتعلق بالأزمات المالية التي تؤثر في أسواق الاقتصادات الناشئة.

أما مجموعة الـ٣٣ فقد اجتمعت في مارس/ آذار وأبريل/ نيسان ١٩٩٩ لبحث سبل إصلاح الاقتصاد الدولي والنظام المالي الدولي.

وكان لاقتراحات المجموعتين ٢٢ و٣٣ حوا حماية الاقتصاد العالمي من الأزمات أهميتها في تشكيل مجموعة العشريّن في ١٩٩٩ الّتــِ ضمت الاقتصادات الناشئة بنجوار الدول الغنية وأصبحت تعقد اجتماعاتها بانتظام وتتألف المجموعة من: الأرجنتين وأستراليا

والبرازيل وكندا والصين وفرنسا وألمانيا والهند وإندونيسيا وإيطاليا والباباز والمكسيك وروسيا والمملكة العربية السعودية وجنوب أفريقيا وتركيا وكوريا الجنوبية والمملكة المتحدة والولايات المتحدة، مع مشاركة كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ورئاسة الاتحاد الأوروبي (فرنسا) ورئيسى اللجنة الدولية للشؤون النقدية والمالية (IMFC) ولجنة التنمية (DC).



الطاقة الخضراء بين جزرة جودة البيئة وعصا الجدوك الاقتصادية

فواتير الكهرباء أصبحت باهظة هذه الأيام ولكن الجميع مرغمون بدفعها لأن كل شيء يعمل •••• بالكهرباء ، والوسائل التقليدية لتوليد الكهرباء خاصة الغاز والنفط والفحم عرضة للنفاد خلال عقود قليلة من الزمن ومن ثم فإن أي نقص في مصادر توليد الكهرباء سيعرقل مشاريع التنمية في المجتمعات ويحوّل الحياة في بعض مناطق العالم إلى ظلام دامس.

مصادر الطاقة البديلة عامة وتوليد الكهرباء خاصة يعتبر من أهداف الألفية ويرى به الكثيرون أنه القاطرة التي ستدفع عجلة البلدان نحو النهضة للخروج من الأزمة الاقتصادية العالمية ، كما كان دور الإنترنت في سنوات ال ٩٠ . ولا أدل على ذلك من إعلان الرئيس الأمريكي الجديد براك أوباما أنه سيتم تخصيص مبلغ ١٠ مليار دولار سنويا لإستثمارها في الطاقة الخضراء ، لتقليل إرتباط الإقتصاد بالنفط ولأجل توفير أماكن عمل لأكثر من ٢٥٠ ألف مستخدم

بالإمكان اليوم إنتاج الكهرباء ذاتيا باستخدام الألواح الشمسية المصنوعة من مادة السيليكون (والذي يعتبر صديقاً للبيئة) أو ما يُعرف علميا بطريقة .P.V photo-ضوء و Volt-كهرباء) ويتم نصب الألواح الشمسية باتجاه الجهة الجنوبية للأسطح بزاوية ٣٠

هذا وقد بدأت قصة الألواح الشمسية منذ سنوات القرن الماضي على يد العالم «راشل اوول» عام ١٩٤١ ولكن بنسب إنتاج منخفضة إلى أن كانت القفزة عندما نجح عالمان أمريكيان بالحصول على نسب تحويل طاقة كهربائية بمعدل ٦٪.

الإستغناء عن الحاجة لمولدات كهرباء خاصة في المناطق الريفية والقرى النائية.

استغلال مساحات مهدورة مثل أسطح البيوت والمدارس والمبانى العامة والأراضى غير صالحة للزراعة.

* استخدام طاقة الشمس التي لا تنفد (ما دامت السماوات والأرض) بدلا من النفط والفحم والغاز.

التخلص التدريجي من الإنحباس الحراري من خلال تخفيض نسبة ثانى أكسيد الكربون

مسن خسلال الإستغناء عنالإرتباط بشركات احتكارية كما هـو الحال بين قطاع غزةوشركة الكهرباء الإسرائيلية أما سيئات

توفير مصاريف الكهرباء ولربما مردودا ماديا.

* تنمية الموارد الذاتية وتحقيق غاية المجتمع العصامي

هذه الطريقة: * التكلفة الباهظة

(ئفضل لاحقا). * قلة الانتاج

* المس بجمالية البيوت والأسطح.

وساعات الغيوم.

* الحاجة لمساحات شاسعة لإنتاج الكمية المرجاة، حيث أننا بحاجة إلى ١٠ متر مربع لإنتاج كيلوواط واحد.

* الحاجة لتأمين وصيانة وتجديد الألواح الشمسية الباهظة والتى تتأثر بعوامل الطقس ويقل إنتاجها عبر الزمن.

لقد أجمع الخبراء الإقتصاديون أن التحول إلى استخدام إنتاج الطاقة الخضراء كمشاريع استثمار سیکون بین أعوام ۲۰۱۰م-۲۰۱۵م حيث يتضح الوضع القانوني ومحفزات الإنتاج لمثل هذه الصناعة. ويُذكر في هذا الصدد أن وزير الداخلية المنتهية ولايته مئير شطريت قد اصدر مرسوما يقضى بالإسراع باستصدار رخص بناء لنصب أنظمة الطاقة الخضراء في مدة لا تتعدى ٣٠ يوما من قبل لجان التنظيم المحلية وفي بعض الحالات لا حاجة لاستصدار هذه الرخص شرط أن المبانى التي تنصب عليها هذه الأنظمة قد حصلت على رخصة بناء قانونية.

الجدوى الإقتصادية

ولكن هل لهذه الصناعة جدوى اقتصادية على ضوء ما ذكر؟

برأينا أن القوة الإقتصادية لإستخلاص الكهرباء



بطريقة الألواح الشمسية هو هائل وهائل جدا إلا أن العائق الإقتصادي وعامل التحويل يحول دون المضى قدما في تطويرها وتحويلها لمحط أنظار المستثمرين في فترة يمر العالم بأزمة اقتصادية هي الأعنف منذ أزمة العشرينات وكما يُقال فإن رأس المال جبان.

بموجب إحصائيات شركة الكهرباء القُطرية فإن معدل استهلاك البيت الواحد للكهرباء هو نحو ٧،٠٠٠ كيلوواط للساعة شهريا ولأجل إنتاج هذه الكمية من الكهرباء نحن بحاجة إلى استثمار مبلغ قيمته ٩٠،٠٠٠ ش.ج ولإسترجاع رأس المال نحن بحاجة لمدة لا تقل عن ٢٥ عاما!!

هكذا كان الحال إلى زمن ليس ببعيد إلى أن كانت أزمة الكهرباء في البلاد وارتفاع أسعار النفط والغاز عالميا إلى جانب تلكؤ الحكومة بإنشاء شركة كهرباء ثانية فقد أعلنت شركة الكهرباء القُطرية عن استعدادها لشراء الطاقة الخضراء الفائض بعد الإستهلاك الذاتي بقيمة ١,٩٧ ش.ج لكل واط ولمدة عشرين سنة، أي بسعر يساوى ٤ أضعاف ثمن الشراء الذي تدفعه اليوم ويتم ذلك من خلال تركيب عدادات خاصة

ملايين الشواقل في منطقة النقب حيث المساحات الشاسعة الغير خصبة لإنتاج الطاقة الخضراء. ومن المعلوم انه لإنتاج كهرباء بسعة ٥٠ كيلوواط نحن بحاجة لمساحة ٥٠٠ متر مربع ورأس مال يقارب المليون ش.ج تدر ما قيمته ٣ مليون ش.ج خلال ٢٠ عاما واسترداد الاستثمار يكون خلال ال ٦ - ٧ سنوات الأولى.

ومن هذا المقام نتوجه إلى ولاة أمورنا في المجالس المحلية والبلديات باستغلال سطوح المبانى العامة والمدارس ونصبها بالالواح الشمسية لإنتاج الطاقة الخضراء لتخفيف طائل مصاريف الكهرباء التى تثقل ميزانية المجالس المحلية والبلديات والتي تعانى من عجز لا يخفى على احد. ولربما مستقبلا تدر مردودا ماليا يكون مصدر دخل إضافي يستمر لسد العجز في الميزانية.

أما بالنسبة للتمويل بالإمكان طرح مناقصات بطريقة الإيجار (p.o.t) لمدة ٢٠ سنة بنهايتها تتحول ملكية هذه الأنظمة للبلديات والمجالس، فهل سنرى قريبا سطوح بيوتنا وقد زينتها الألواح الشمسية بدلا من انتينات الهوائيات وصحون الكوابل؟!



مجموع ما ينفقه العرب على الخلوي:

تعددت الأسماء والمسمى واحد «اللى معاه قـرش ومحيره.. يجيب حـمـام ويـطـيـره»

> ۱۰۲ ملیون ش.ج شهریا ١,٢ مليار ش.ج. سنويا!

أبو السعيد حامل أربع بلافونات ، أم السعيد معها ثلاث بلاقونات وحامل (يعني في على الطريق كمان بلاقون ، الله يستر)، وسعيدة بنت أبو السعيد معها واحد نوكيا وواحد آيفون ، وأخوها سعيد يعني كمان هو ابن أبو السعيد معاه بس بلافون واحد .

يعنى أبو السعيد ومرته وولاده الاثنين معهم ١٠ بلافونات بمعدل ٢,٥ بلافون للشخص الواحد . أبو السعيد يستقبل مكالمة على احد هذه الهواتف ، المتصل هو زوجته ، أبو السعيد «شو يا أم السعيد وين انت ، وثانيا أكم مرة فهمتك احكى من سلكوم لسلكوم ، ارخص يا بنت الحلال « أم السعيد «او لا انا بالمطبخ في الدار و ثانيا صحيح كلامك يا أبو السعيد ، بس مش عارفة وين راح السلكوم « ، أبو السعيد « دوري مليح يا أم السعيد « أم السعيد « دورت مليح يا أبو السعيد

وسرعة الوصول إلى أي إنسان من جهة أخرى، النقال بسيئاته وحسناته قد غزى حياتنا ودخل بيوتنا من أوسع الأبواب، من غير ما إذن منا، حتى أصبح احد أفراد العائلة العربية والعالمية ، حتى بت لا ترى طفلا أو شابا أو حتى عجوزا لا

النقال، ما له و ما عليه، هل حقا لا نستطيع الحياة من دونه؟ هل حقا أصبح المحمول جزءا من أفراد العائلة أو حتى طفلها المدلل؟ بحيث يتم إنفاق النقود على المكالمات والرسائل النصية وعلى ملاحقة التطورات ما لا تصرفه العائلة على أبنائها، هل سياخذ المحمول مكان تقنيات أخرى ويرسلها إلى عالم الماضي والذكريات ، كالساعة والكاميرا والراديو وحتى التلفاز والحاسوب؟ هل سيتطور هذا الجهاز ليصبح في المستقبل البعيد أو حتى القريب الهاتف «الملبوس» بدلا من

> سنحاول من خلال هذا العرض المبسط استعراض بعض الأمور المتعلقة بالهاتف المحمول في مجتمعنا العربي داخل البلاد ، حجم الإنفاق العائلي على النقال ، طرق وسبل خفض الإنفاق

> > من هنا نبدأ...

• Меню

M 0 4

توجه مراسل المجلة لعدد من الأشخاص موجها إليهم عدة أسئلة حول استعمالهم للنقال

كل كم من الزمن تجدد جهاز الخلوي؟ لأي الاستعمالات تستخدم البلفون، عمل، علاقات

اجتماعية؟

هل تبعث رسائل بريدية؟

كم عدد أفراد أسرتك الذين يملكون جهاز بلفون؟ كم تدفع شهريا بالمعدل؟

هل قرأت اتفاقية برنامج الخدمة مع الشركة

هل تقرا الفاتورة الشهرية وما تحويه من بنود؟ هل تستعمل جميع خدمات الخلوي كالانترنت

هل تستطيع ان تعيش من غير بلفون، كيف كنت تعيش قبل اختراع البلفون؟

كم جهازا تستعمل، وهل واجهت مشاكل مع الشركة المزودة؟

وكان هذا التقرير:



احمد خمایسی

شخصياً لا ارغب في تغيير الخلوي بشكل عام-لكن اقدامي على تغيير الخلوى نابع من الاتصالات العديدة التي تقوم بها الشركة المزودة عن طريق مندوبيها. أنا استبدل جهازي كل سنتين تقريباً.

طبيعة عملى كوكيل تامين تحتم على إجراء العديد من الاتصالات. ويمكن القول ان استعمالي الأساسي للخلوى كوسيلة عمل أكثر من كونه للعلاقات

استعمالي للخلوى فقط للاتصال واستعمالي للرسائل البريدية قليل واستعملها فقط فى حال وجودى بأماكن تحتم على عدم الاتصال والتحدث. املك ثلاثة أجهزة واحد في البيت بديلا للهاتف والآخر مع ابني.

ادفع بالمعدل ٨٠٠ شاقل شهريا على ثلاثة أجهزة لا لم أقرأ الاتفاقية رغم أهمية الأمر... والسبب يعود لعدد الصفحات الموجودة في الاتفاقية.

بالنسبة للفاتورة الشهرية طبعا اقرأها، وفي حالة كان المبلغ فوق المعدل على الفور اتصل بالشركة

استعمل الجهاز فقط لإجراء الاتصالات وبالنسبة لخدمة الانترنت فلا حاجه لها ولا استعملها وقمت

صعب للغاية العيش بدون بلفون، أحيانا أنساه في البيت واجبر على العودة لحمله حتى لو كنت بعيدا

عن البيت- املك بلفون من سنة ١٩٩١- لكن في الماضي وخلال دراستي في الجامعة لم أكن بحاجةً لخلوي أما اليوم فأصبح أمرا ضروريا.

أنا استعمل جهازا واحدا. وحقيقة واجهتنى مشكله مع الشركة . كنت املك حهازا لقرابة ٣ سنوات، اتصل مندوب من الشركة التي انتسب إليها، بادعائهم اننی زبون (٧٥٦ن) ويحق لي هدية (جهاز خلوي) وخلال الحديث مع مندوب الخدمة- طرحت عليه عدة أسئلة عن الاتفاقية ونوعية الجهاز والخدمات، والثمن، وان كان هناك التزام. فكان جوابه قطعاً لا لا ..! لا يوجد التزام على البلفون. وبعد استلام الجهاز الجديد استلمت فاتورة الحساب واتضح ان كل ما قبل كذب وبعيد كل البعد عن الواقع. قمت على الفور بالاتصال بالشركة ولكن ادعوا أنهم وضحوا



حارث بصول

- تقريبا كل أسبوع أجدد جهازى الخلوي بجهاز

- هناك العديد من الاستعمالات وحقيقة استعمالي الأساسي للخلوي في مجال العمل بالإضافة

اجتماعية. كذلك اسمع الموسيقي والأغاني من خلال

- نحن ٧ أفراد في العائلة ونملك ١٠ أجهزة

– ادفع ما يقارب ٣٠٠٠ شاقل شهريا على هاتفي

بالنسبة للفاتورة اقرأها بتمعن وأحاول قدر . الإمكان الاتصال بالشركة وفحص ما تحمله

استعمل جميع الخدمات بالإضافة للانترنت يوميا لمدة ٢-٤ ساعات.

لا اخفى عليكم ساعة واحدة لا يمكنني العيش من دونه، ومنذ صغري والخلوي بحوزتي. استعمل ٢ أجهزة خلوي.

حضر لبيتي مندوب مبيعات لإحدى الشركات الخلوية واقترح على حمله عرض خاص (الالالا) ب ١٥٠ شاقل مقابل استرجاع ١٠٠ شاقل على جهازين. بعد مرور شهر وصل بالبريد بلاغ من محامي الشركة وسلطة الإجراءات يطالبوننى بدفع مبلغ ٢٦ ألف شيكل- توجهت لمحامي الشركة، وفاجئني بادعائه أنى املك ٨ أجهزة.. والسؤال إن كنت فقط املك جهازين فأين باقى الأجهزة الستة ؟ قلت له إنى املك فقط جهازين، وطلبت منه أن يتعقبوا الأجهزة عن طريق (ايتوران) فقال لى ان على دفع مبلغ ٣ الاف شيكل على تعقب كل جهاز- أي ١٨ ألف شاقل. في النهاية اضطررت إلى التنازل عن حقي ودفع



هشام مرعى

- ادفع ما يقارب ٥٠٠ شاقل على جميع

أنى اضطررت الستعمال فاتورة من زمن طويل

المشكلة التي واجهتني مع الشركة.

وغيرها لذلك لا استعمل الانترنت بتاتاً.

ووجود الخلوي كنقله نوعية نحو الأسرع والأفضل، وبما أن الجميع يملكون أجهزة خلوية فيحتم على المرء اقتنائه.

- املك ٤ أجهزة

تلفون السلام عليكم «.

- ادفع ١٥٠٠ شاقل شهريا بالمعدل. - الاتفاقية عبارة عن مجلد كبير وصعب على المواطن تصفحها بتمعن- لذلك تقوم الشركة

بإرسال مندوب ليطلعنا ما تحتويه الاتفاقية. وفى الحقيقة عندما يكون المواطن بأمس حاجه للخلوى يشتريه بدون أن ينظر للاتفاقية.

بس مش ملاقيتو يمكن انت بتعرف « أبو السعيد

« لا والله يا أم السعيد اسألي سعيدة وسعيد

« أم السعيد « والله فكرة مليحة يا أبو السعيد

، الأولاد بغرفتهم راح ارفعلهم تلفون ، واطلب

من كل واحد يفتش مليح ، يلا السلام عليكم با

أبو السعيد « أبو السعيد « وعليكم السلام يا ام

السعيد ، اسمعي بما انك بالمطيخ اعمليلي فنجان قهوة وجيبي علَّى غرفة الضيوَّف ، بسَّرعة ولاَّ

أمر علنك « أم السعند « الله بسامحك با أبو

السعيد نسيتني لايش اتصلت ، لما أتذكر برجعلك

حال أبى السعيد وأم السعيد مثل حال كثير من

الناس في أيامنا حيث أصيح الهاتف النقال جزءا

لا يتجزأ من حياتهم ، حتى غزت «أخلاقيات»

النقال أخلاقهم،الخمول والكسل ، الsms بدل

الزيارة والحديث فيما بين الناس من جهة،

- اقرأ الفاتورة بتمعن- وفي حالة كان هناك أمر مشبوه اتصل بالشركة على الفور. - فقط استخدم الجهاز للاتصال، بالنسبة

للانترنت فانا لا استعمله وطلبت من الشركة أكثر من مرة أن يوقفوا هذه الخدمة ولكن رفضوا. - من الطبيعي لا فالخلوي أصبح أمرا أساسيا في حياتنا اليومية مثل الأكل الشرب.

- أنا استعمل جهازا واحدا فقط. - اتفقت أنا ومندوب المبيعات على ٤ أجهزة ٠٠٠ شاقل- بعد مرور شهرین بدا السعر بالارتفاع واتضح أن الاتفاقية كانت غير صحيحة، طلبت إيقاف عمل الأجهزة وافقوا فقط بعد أن ادفع

١٥٠٠٠ شاقل كغرامة على خرق للاتفاقية.



راغب عياس

- عادة كل ثلاثة سنين، أو في حالة خلل في

- الخلوي هو فقط أداة عمل بالنسبة لي، وأحيانا استعمل الاتصالات بعلاقاتي الاجتماعية ومع

– بالنسبة للرسائل النصية sms استعملها فقط في الأعياد والمناسبات.

- املك ٤ أجهزة في البيت.

- أقرأ الاتفاقية بحذافيرها وانصح الجميع بقراءتها خاصة الأحرف الصغيرة.

- أتابع الفاتورة واضعها في ملف خاص، واذكر

ووجودها في الأرشيف ساعدني جداً في حل

- اعتقد انه لا ضرورة لاستعمال الانترنت

- صعب للغاية لان الخلوي اخذ حيزا كبيرا في حياتنا وأصبح أداة عمل لكل الفئات العمرية. كما وأن الخلوي

سهل الكثير على المواطنين والعاملين وحسنن نجاعة العمل ، لكن في المقابل قلّص مساحة الحياة الشخصية،

العدد الأول | نيسان ٢٠٠٩ م | ربيع الثاني ١٤٢٠ هـ

معدل ما ينفقه الفرد مجموع ما ينفقه عرب العربي شهريا على الخلوي الداخل شمريا على الخلوي

عديدة تحدث بين الشباب وأهليهم عندما يأتى الأب

وابنه لاقتناء هاتف جديد. ففي معظم الأحيان يكون

تصور الأب أن تكلفة الهاتف الذي يريد شراءه لابنه

كمكافأة لتحصيله الدراسي مثلا، لا يتجاوز ال ٣٠٠

الى ٤٠٠ ش.ج. ولكن الابن الذي قام بدراسة كل

الأجهزة التي في السوق سبق وقرر أنه يريد جهازا

متطورا للغاية إن لم يكن الأكثر تتطورا وهذا الجهاز

ولكن شركات الهواتف الخلوية تطرح اليوم

عروضاً مغرية بحيث يمكنك الحصول على

هنا أريد أن أوضح نقطة هامة، نعم إنك قد تحصل

على جهاز متطور مجانا ولكن إذا قمت بالتحدث ما

قيمته ١٥٠ الى ٣٠٠ ش.ج شهريا على الأقل فإنك

تحصل على خصم من سعر الجهاز أما إذا لم تتحدث

بالقيمة المتفق عليها فستدفع قيمة الهاتف بشكل

كامل. علاوة على ذلك وكما ذكرت سابقا فإن معظم

من يشترى هذه الأجهزة المتطورة هم من الطلاب،

والسؤال هذا، ما الحاجة لأن يتحدث الطالب بما

أحدث الأجهزة مجانا، إذا لماذا الخلاف؟

يكلف ١٠ أضعاف ما عمل حسابه الأب.

بحسب استطلاع قامت بها وزارة الصناعة والتجارة في البلاد يصرف الأولاد ما بين سن ١٢-١٥ سنة في البلاد ما يقارب ٣٢٠ مليون ش.ج في السنة الواحدة على الهواتف النقالة. تبين من الاستطلاع ذاته انه في عام ٢٠٠٧ كان هناك ٥ ٢٤ ألف طفل ضمن هذه الأعمار يمتلكون أجهزة

محمول خاصة بهم. تبين كذلك أن نسبة الأولاد اليهود الذين يمتلكون جهازا خلويا كانت ما يقارب ٧٠٪ بينما كانت النسبة لدى العرب ما يقارب ٢٥٪. ومن الاستطلاع كذلك ظهر جليا أن معدل صرف الأولاد العرب على الجهاز كان حوالي ١٢٤ ش.ج شهريا بينما كان المعدل عند

الأولاد اليهود ١٠٤,٥ ش.ج شهريا. وفي احدث الاستطلاعات تبين ان ٩٣٪ من مواطني البلاد يستخدمون الهواتف الثابتة بينما يستخدم ٨٢٪ من المواطنين الهواتف النقالة.

ارقام ومعطبات حول الخلوي في البلاد

١٠٪ من مواطني البلاد لا يمتلكون هاتفا نقالا و ٧٪ لا يجرون اتصالاتهم عبر الهاتف المحمول.

بحسب استطلاع آخر ٣٦٪ ممن يستخدمون الهاتف الثابت يتحدثون من ٢٠ دقيقة حتى ساعة واحدة

أما الذين يستخدمون المحمول ويتحدثون نفس المدة فتصل نسبتهم إلى ٢٩٪.

١٣٪ ممن يستخدمون الهاتف الثابت يتحدثون من

الربح و لاشيء آخر غير الربح . و لا تصدق أنهم يريدون مصلحتك أبدأ فمصلحتهم دائما أولا ، إحدى طرق شركات الهواتف النقالة في خداع المستهلكين هي طريقة تبديل الجهاز بجهاز جديد ، بحيث تنزل الشركة قيمة الجهاز من قيمة المكالمات التي يجريها الشخص ، وبهذه الطريقة تقيد الشركة الشخص لمدة طويلة بحيث لا يستطيع الانتقال إلى شركة أخرى أو حتى

مكالمات كل مدة ٣ أشهر، افحص فاتورة

(المفاصلة ثم المفاصلة ثم المفاصلة، قد لا تعلم ولكن، يوجد داخل كل شركة قسم يسمى قسم الحفاظ على الزبائن، والتي تستطيع تخفيض الرسوم والمبالغ المدفوعة إلى اقل حد. هدد بالخروج من الشركة للحصول على سعر

4 كالحاول دائما التحدث من الهاتف الأرضي حتى وان كنت تريد الاتصال بهاتف محمول.

50 حاول عدم تامين الجهاز ففي الأسواق أجهزة بأسعار رخيصة جداً.

إذا في هذه الحالة فإن معظم ما يدفعه الناس في فواتير الأجهزة الخلوية هو على سعر الأجهزة وليس على التحدث، أليس كذلك؟

نعم، فبدون أن أتطرق الى عدد الأجهزة التي يملكها كل فرد فمعظم الزبائن يملكون عدة أجهزة، أود أن أشير إلى أن ٣٠٪ فقط مما يدفعه مستهلكوا الهواتف الخلوية هو ثمن المكالمات الهاتفية أما باقى الدفعات فهي ثمن للخدمات الإضافية من رسائل قصيرة sms ومكالمات الفيديو والإنترنت (المسنجر والفيسبوك)، تحميل الرنات والأغاني وغيرها. وهذا هو توجه شركات الخلوي في هذه الأيام وهو تسويق الخدمات الإضافية والأغاني.

أحد الزبائن وصلته فاتورة لشهر واحد بقيمة ٢٤،٠٠٠ القصص غريبة ولا تصبح عادة في مجتمعنا.

قیمته ۱۵۰ الی ۳۰۰ ش.ج شهریا کی یحصل علی

الخصم؟ وأنتبه هنا إلى أننا نتحدث عن المبلغ سابق

الذكر فقط قيمة سعر الهواء بدون أخذ باقى الدفعات

ولكن، أجهزة الجيل الثالث متوفرة منذ زمن،

وبسبب تطور الأجهزة الدائم فهناك أجهزة

متطورة تم تسويقها فقط قبل بضعة أشهر

ويمكن اقتناءها بسعر معقول أي ببضع

مئات من الشواقل، فلماذا لا يتم اقتناء هذه

قد تتفاجأ إذا أخبرتك أن هناك ما يشبه الهوس عند

الناس وخصوصا الشباب، فكما أن هناك إدماناً على

المخدرات والعياذ بالله فهناك ومع فارق التشبيه

إدمان على اقتناء أحدث الأجهزة. أعطيك صورة من

الواقع، عندما تشتري جهازاً جديدٌ فأنت توقع على

اتفاقية مدتها في الغالب ١٨ شهرا وتقسيط لسعر

الهاتف لمدة ٣٦ شهرا، لا أستغرب حين أرى سعادة

الشاب عندما يقتني أحدث الأجهزة وأكثرها تطورا

الثابتة والخدمات الأخرى بعين الاعتبار.

الأحهزة مثلا؟

في أم الفحم وأحيى مديرها الذي أستطاع التغلب على ظاهرة الهواتف الخلوية حيث يسمح للطلاب بالقدوم الى المدرسة مع الجهاز الخلوى لكنه يلزمهم بإيداعه الى أن ينتهي الدوام ومن ثم يعيده إليهم. وأتوجه لمدراء المدارس وأولياء الأمور بالتوجه إلى شركات الخلوى ومطالبتها بتركيب أجهزة لتشويش الإرسال بالمدارس كي يحولوا دون استخدام الهاتف أثناء التعليم وهذا على غرار ما تقوم به العديد من المستشفيات. ومن ثم أتوجه إلى الناس إلى أن يتنبهوا الى المبالغ التي يدفعونها ثمن استخدام الهواتف الخلوية ويعيدوا ترتيب أولوياتهم. كما وأناشد جميع الشباب بأن يكون استعمال الخلوي للفائدة وليس لجلب الأضرار.

لاقتناء جهاز آخر جديد نزل في السوق مؤخرا مع أنه يمتلك جهازا متطورا ويفي بكل احتياجاته ولم يمر على توقيع الاتفاقية سوى بضعة أشهر.

ولكن ما أستغربه هو قدومه بعد ستة أو سبعة أشهر

هل لديك قصص غربية تحدثنا بها عن إستخدام

ش. ج وذلك لمجرد أنه أتصل للاشتراك بمسابقة. ولا أخفيكم القول أن هناك من الشباب من يتحدث أكثر من ١٠٠ إلى ١٢٠ ساعة في الشهر أي ما يقارب ال ٦،٠٠٠ الى ٧،٢٠٠ دقيقة شهريا. وكم أتمنى أن تبقى هذه

هل لديك ما تنصح به جمهور مستهلكي الهواتف

بداية أود أن أحيى النظام الذي تتبعه المدرسة الأهلية

نصائح للتوفير عند

احذر من اله «מحلالات» فهدف المرادات الهواتف النقالة هو الانتقال إلى مسار آخر.

2 أضع الشركة دائما موضع الشركة تفصيل النقال واطلب من الشركة عدم إدراج خدمات لا تستخدمها في الفاتورة وإلغائها

أفضل، احضر عروضا من شركات أخرى

صاول أن تبعث اقل عدد ممكن أن الرسائل النصية ، وكلما طالت الرسالة زاد الدفع ، حاول أن تبعث

ساعة إلى ساعتين يوميا أما الذين يستخدمون النقال

٥٪ من ساعتين إلى ٢ ساعات بالهاتف الثابت و ٤٪

نسبة الذين يتحدثون أكثر من ثلاث ساعات متساوية

بحسب الاستطلاع النساء تتحدث أكثر عبر الهاتف

الثابت بينما يتحدث الرجال أكثر عبر الهواتف

بحسب الاستطلاع ٦٠٪ لديهم جهاز خلوي واحد،

٢١٪ لديهم جهازين ، ١٠٪ لديهم ٣ أجهزة ، ٧٪ من

٤-٥ أجهزة ، ٢٪ لديهم ٦ أجهزة فما فوق.

بين الطرفين وهي ٦٪.

ويتحدثون من ساعة إلى ساعتين فنسبتهم ١١٪.

الرسائل النصبة عن طريق الحاسوب. 7 لا تغتر بالأجهزة الجديدة والتي تعطيك الكثير من التحسينات على الجهاز ، واعلم أن كل هذه الإضافات جاءت لشفط ما تبقى في جيبك.

اقرأ عقد شراء الجهاز أو الإنضمام لمسار جديد وخاصة الأحرف الصغيرة ، وحاول أن تقف على جميع حذافير هذا العقد .

القطي الشركات أسعارا خاصة للفئات معينة وتكون لهم أسعار خاصة، مثل طلاب الجامعات، العائلة، شركات معينة وغيرها، افحص إذا ما كنت تابعا لفئة معينة.

عدم استعمال الهاتف النقال ل خارج البلاد فالأسعار خيالية قد تصل في بعض الأحيان إلى ٧ شيكل للدقيقة الواحدة.

خير الكلام ما قلّ ودلّ.

افحص بشكل دوري مدى الفضلية الشركة التي تتعامل

أجعل مصروف الخلوي عند الأولاد على حساب مصروفهم

استخدام الماتف النقال

26 مجلة إعمار

الداخل الفلسطيني،

••••• الخلوية، عمل ما يزيد عن ١٥

عاما مع شركة سلكوم وها هو ينتقل

الآن الى شركة بليفون بعد انتقالها الى

مؤجر: في حالة كان هناك خلاف بين الزبون

وشركة الخلوى بسبب عدم تسديد فواتير أو

مرافعات قضائية بين الطرفين مما يؤدى إلى رفض

شركة الخلوي التعامل مع زبون معين. يتيح على

شفيق لهذا الزبون الحصول على خدمات شركة

الخلوى بشكل غير مباشر بحيث تكون شركته هي

السيد على شفيق، أنت كرجل أعمال له

باع طويل في سوق الهواتف الخلوية، هل

لديك تقديرات، كم ينفق أهالي أم الفحم

على سبيل المثال على الهواتف الخلوية؟

بتقديري وبناء على المعطيات التي أملكها سواء من

شركتي أو من زملائي في هذا المجال أقدر أن أهالي

أم الفحم ينفقون ما يقارب ال ١٢ مليون ش.ج

شهريا فقط على التحدث عبر الهواتف الخلوية

والأرضية. وبناء على هذا المعطى المهمة فإنى أدعو

الناس أن تتوقف عن الكلام عبر أجهزة الخلوى لمدة

يوم واحد في الشهر والتبرع بقيمة ما يتحدثون به

الى مشاريع خيرية يستفيد منها المجتمع العربي في

هل لك أن تحدثنا عن نوعية المستهلكين

للهواتف الخلوبة من حيث أعمارهم وما

هى نوعية الأجهزة التي يطلبها هؤلاء

٧٠/ من الزبائن هم من طبقة الشباب وصغار السن

بالأساس. وهؤلاء الشباب معظمهم من الطلاب، وما

يلفت انتباهى في هذه الظاهرة هو اقتناء هؤلاء الشباب

لأحدث الأجهزة وعدم اكتفاءهم بجهاز بسيط يلبي

احتياجاتهم، هذا إذا افترضنا أنه فعلا لديهم حاجة

لهاتف خلوى. ولا أخفيك القول أن هناك صدامات

الشبكة الحديدة.

على شفيق يعمل كمسوق

أفكار بقلة المصاريف وحسن تدبيرها. فالعبرة إذن ليس الحصول على المال، فالكل للحفاظ يأتيه رزقه كما قدر الله تعالى له، ولكن العبرة في الإدارة والتخطيط، ونحن نقدم ٩ أفكار تساعد الزوجين في المحافظة على عسلسي الميزانية العائلية وتوفير المال. لابد من أن يكلف الزوجان شخصاً تكون ميزانية مهمته مراقبة المصروفات ومتابعة الإيرادات للأسرة، وقد يكون الزوج هو المؤهل بالدور أو الزوجة أو أي شخص آخر. المهم ألا تكون الأسسرة

 سئل أحد الأغنياء: كيف جمعت الأسباب ويتابعها. هذه الثروة الضخمة؟! فأجاب الكتابة

تكليف شخص بالمتابعة

المسألة عائمة وضائعة، (على البركة)، بل لا

تأتى على البركة إلا عندما يتحرى الإنسان

الترشيد مبدئيا هو ما تنطوى عليه الكلمة ذاتها من

مدلولات، فترشيد الاستهلاك لا يعنى تقليل الاستهلاك،

••••• وإنما يعنى بالتحديد: الاستهلاك الأمثل، بحيث يتم

اعتماد أساليب وتدابير حكيمة «رشيدة» في عملية الاستهلاك

لتحقيق أفضل الفوائد والنتائج من عملية الاستهلاك تلك، ومنها

وقف الهدر، وتجنب الفقد، وتوفير التكاليف المترتبة على ذلك.

ولنكون أكثر توضيحا ، سنتطرق الى أحد أهم الدراسات التي تمت

حديثاً والتى تناقش مباشرة موضوع ترشيد الكهرباء المنزلية :

« استهلاكنا للكهرباء لا يتوقف عندما نطفئ الأجهزة باستخدام وحدة

التحكم عن بعد »

لقد منحنا استغلال الكهرباء المزيد من الراحة والحرية خلال ممارستنا

لمهام حياتنا اليومية العادية، ولكن يرى "جون فيلد"، وهو خبير

فى شؤون الطاقة، أن استهلاكنا للكهرباء لا يتوقف ببساطة عندما

نطفئ الأجهزة باستخدام وحدة التحكم عن بعد (الريموت كنترول).

إن أي جهاز كهربائي مثل التلفاز أو الفيديو أو أجهزة التسجيل لا

تنطفئ كليا عندما ننهى استخدامها بالريموت. ولذلك فهي تستمر في

استهلاك كمية لا يستهان بها من الطاقة، حتى ونحن نظنها مطفأة.

وهذا ما يسمى عمليا بوضع الجهاز قيد الاستعداد STANDBY .

وإذا أدركنا أنه يستهلك كلجهاز موضوع قيد الاستعداد مابين ١٠ إلى ١٥ واط

، وإذا أخذنا في الاعتبار أن متوسط عدد مثل تلك الأجهزة في كل بيت لا يقل عن

٦ فهذا يعادل ما يستهلكه مصباح بقوة ٦٠ واط. ويمكننا القول بناء على ماسبق

أن المنزل الذي يعيش فيه كل مناييقي دوماً في وضع الاستعداد « standby « .

وكى نسلط الضوء على المفهوم الخاص لترشيد الطاقة يكفي مثالنا السابق

الذي تمت دراسته من قبل هيئة ترشيد الطاقة البريطانية ، حيث تقول

الأرقام الصادرة عن هيئة ترشيد استهلاك الطاقة في بريطانيا أن أجهزة

التسجيل وحدها تستهلك ما يقدر ب ٢٩٠ مليون جنيه استرليني (أي ما يزيد

على نصف مليار دولار أمريكي) وتنتج ١,٦ مليون طن من غاز ثاني أكسيد

الكربون سنويا، أما أجهزة الفيديو ومشغلات الأسطوانات المدمجة فتستهلك - وهي في وضع الاستعداد - مايعادل ٢٦٣ مليون جنيه استرليني وتنتج

لابد من كتابة كل دخل الأسرة من الإيرادات سواء كانت هذه الإيرادات من راتب شهرى أو مكافأة سنوية أو ميراث أو وصية أو عائد استثماري، وكذلك كتابة ما يصرفه الزوجان يوما بيوم من مطعم ومشرب وملبس وتعليم وأدوية ووسائل اتصال ونقل وأثاث وغير ذلك.

وضع دفتر خاص

يجب أن يضع الزوجان دفتراً خاصاً للحسابات الأسرية ولا يشترط أن يكون على أنظمة المحاسبة المعتمدة، بل المهم أن تبين فيه الإيرادات والمصروفات والتوفير،

ليقوم الزوجان بالمتابعة والمراقبة، وإذا كان أحد الزوجين يحب التعامل مع الكمبيوتر فهناك برامج خاصة لمتابعة الميزانية

تطوير النظام المحاسبي

بعد فترة من الكتابة والمتابعة يمكن للزوجين أن يطورا نظامهما المحاسبي، ويستفيدا من تجاربهما السابقة ويضعا جدولا خاصا بهما حسب مصاريفهما وإيراداتهما.

کن مرنا

لابد أن يكون من يتعامل مع التخطيط والميزانيات مرناً. تحسباً للظروف التي قد تحتاج إليها الأسرة من غير حساب، فيكون مستعداً لذلك، بحيث يجعل الميزانية

تستوعب أي مستجدات طارئة. تعليم الأبناء

لابد أن يجلس الزوجان مع أبنائهما للتحدث بخصوص الميزانية، وكتابة الحسابات حتى يتعلم الابن أن الوالدين يخططان للأسرة ويقدران المصاريف. فليس كل ما يشتهيه يشتريه، إلا إذا سمحت الميزانية بهذا كما أن الأبناء يستفيدون من ذلك كيفية إدارة حياتهم

ان المحافظة على الميزانية تتطلب معرفة الوالدين بالخطط المستقبلية للعائلة والأهداف التي يسعيان إلى تحقيقها حتى يستطيعا أن يدُّخرا من المصروف ما يلبي حاجات الأسرة المستقبلية من بناء البيت وزواج الأولاد

والمصاريف الصحية عند الكبر وغير ذلك. إبداع في التوفير

على الزوجين أن يتبنيا أسلوبا مبتكرا للتوفير من الإيرادات حتى تكون الميزانية قوية، فمثلا يسميان أسبوعاً من الأسابيع «لاشيء» ويحاولان التقليل من المصاريف قدر الإمكان. أو أن يقتطعا مبلغا معينا من الإيراد ليدخلاه في حساب معين لا يمس وكأنه مصروف ثابت شهري لكنه يكون للتوفير، أعرف شخصاً لديه أربعة حسابات في البنك، وسألته مرة عن السبب فقال: الحسآب الأول: للمصاريف المنزلية، والحساب الثاني: أستخدمه للطوارئ، والحساب الثالث: أو فر فيه للتقاعد، والحساب الرابع: أدخر فيه للإجازة الصيفية، فقلت له والله إنه إبداع في التوفير.

الإنتاج المنزلي

قراءنا الاعزاء ، يسرنا جدا ان تزودونا بافكار ومشاريع للانتاج المنزلي وان تشركونا بتجارب شخصية في هذا المجال. يمكنكم التواصل معنا على البريد العادي او الالكتروني لجمعية إعمار.

اسم المشروع:

مركز الطباعة والترجمة

أهداف المشروع:

هذه الخدمات بإمكاننا أدائها ونحن بالمنزل، نقوم بعمل إعلان جذاب وننشره بالإنترنت وكذلك في

وأى شخص لديه بحث يرغب بترجمته يرسله لك عبر البريد الإلكتروني، ثم يقوم بتحويل أو إيداع المبلغ المطلوب في حسابك البنكي، ثم تنجز المطلوب منك بكلُّ

وفي حال الرغبة بالترجمة الصوتية يتصل بك عبر الهاتف، ثم تطلب منه تحويل المبلغ المطلوب لحسابك

هذا المشروع مطبق في مختلف دول العالم، وحقق نجاحات كبيرة، والكثير منهم تحولوا إلى شركات ترجمة كبرى استوعبت موظفين كثر. ترشيد إستهلاك الكهرباء

₩ (خصوصا الأطفال).

ال درجة، وبالصيف هي ٢٥ درجة تغيير درجة واحدة يعني ٥٪ زيادةٌ في مصروف كهرباء المكيف ... انتبه: المكيف يستهلك اقل كهرباء

"فُلوريسانت" أو "نيون" أضاءة بمصابيح عادية تكلف أضعاف

١,٠٦ مليون طن من غاز ثاني أكسيد الكربون سنويا ، وبالنسبة للتلفاز-وهو أكثر الأجهزة شيوعا في المنازل - فتستهلك ما يقدر ب ٨٠ مليون جنيه استرليني ويصدر عنها ٤٨٠ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكربون سنويا. مما يعنى أنه في بريطانيا وحدها تصدر الأجهزة الكهربائية في العام الواحد ما يزيد على ٣,١ مليون طن من غاز ثاني أكسيد الكربون .

وهنا ينبغي أن نقف قليلا عند هذه الأرقام الدقيقة والمخيفة بنفس الوقت والتي توضح لنا أهمية هذه الدراسات والنتائج الهائلة التي لايعيها أغلب المستهلكين لهذه الإمكانات الهائلة من القدرات الطاقية ، لكن القائمين على هذه الدراسات أمثال سكوت ريتشار در وهو مختص في شئون توليد الطاقة لا يكتفون بعرض الأرقام بل يطالبون بالترشيد أي بالمزيد من الحرص والوعى والالتزام ببعض التفاصيل الصغيرة والتي تجنبنا تلك الأرقام الهائلة كالتقيد مثلاً بإغلاق أجهزة الحاسوب - على وجه الخصوص - تماما عند الانتهاء من استخدامها ، ويقول : " إن ترشيد ما يستهلكه مليون جهاز حاسوب يمكن أن يوفر ما يعادل ٢٥٠ مليون ليتر من الجازولين يوميا."

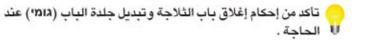
ولك أن تتخيل حجم الهدر إذا ما علمت أن عدد أجهزة الحاسوب حول العالم قد قارب البليون بحلول عام ٢٠٠٩، حسب أحد التقارير المتخصصة التي أصدرها مركز "الماناك" المختص بالبحوث المتعلقة بالكمبيوتر.

مصروف الكهرباء

🕻 لا تبق جهاز التلفاز او الحاسوب في 🗤 وضع «استعداد – standbay» ، يل اقصله تماما عن الكهرياء.

نصائح عملية لتقليص

ابعد الثلاجة ١٥ سم عن الحائط 🔰 على الأقل ولا تضع أغراض على سطحها.إذا فعلت ذلك تضمن توفير ٥٠٠ ش. سنويا من مصروف كهرباء



لا تفتح باب الثلاجة كثيرا ولا تبقه مفتوحا لفترات طويلة

مكيَّف الهواء: درجة الحرارة المناسبة صحيا بالشتاء هي ٢٠

الإضاءة: احرص على أن تكون الإضاءة بواسطة مصابيح

الذكر ان تطفئ الأضواء في الغرف الفارغة وقبل النوم.

🥐 تذكر ان تطفىء سخًان الماء والأفضل استخدام عداد زمني.

بدل ان تشغّل سخّان الماء عدة مرات في اليوم.. استغل الماء الساخن واجعل أفراد الأسرة يستحمون الواحد تلو الآخر.

استخدم الفرن مرة واحدة لخبز كعكتين في آن واحد.





الترجمة من اللغتين العربية والإنجليزية أو العبرية، أو حتى تقديم خدمات طباعة ، طباعة وظائف مثلا ، هذا لكل من يجيد استعمال الحاسوب ، وتشمل الترجمة المطبوعة و الترجمة الصوتية .

متطلبات المشروع

إحادة اللغة الإنجليزية أو العبرية . جهاز كمبيوتر متصل بالإنترنت رقم هاتف لاستقبال المكالمات حساب بنكى لإستقبال الأرباح

شرح المشروع:

كما تعلمون أن الكثير منا يحتاج إلى ترجمة بعض النصوص أو البحوث إلى اللغة الإنجليزية (العبرية) أو العكس، والكثير منا يحتاج كذلك الى طباعة بعض الوظائف او النصوص باللغتين العربية والعبرية وحتى الانجليزية .

المكاتب والمكتبات العامة.

البنكي، ثم تقوم بالترجمة له.

%	1/2009	1/2008			
57%	2,248	5,233	Θ	مــازدا	مسعات شركات
77%	670	2,853	1	تسويسوتسا	
31%	1,490	1,887	8	يـونـداي	السيارات في
28%	809	1,132	Ford	فـــورد	à 1 51 1
46%	751	1,383		شيفروليت	اسرائيل في
(25%)	930	746		فولكس فاغن	ظاللانمة
(170%)	119	44	(بي. أم. في	

خسائر المؤسسات المالية بسبب الأزمة أكثر من 4 تريليون دولار

46%	751	1,383	
25%)	930	746	
170%)	119	44	

قدر صندوق النقد الدولى الخسائر التي لحقت بالمؤسسات المالية في العالم جراء الأزمة المالية بأكثر من أربعة تريليونات دولار، خسرت الولايات المتحدة وحدها ٢,٧ تريليون دولار منها.

وتشمل خسائر الولايات المتحدة ١,٠٧ تريليون دولار قيمة خسائر القروض و١,٦ تريليون دولار خسائر سندات الرهون العقارية إضافة إلى قروض المستهلكين والشركات.

أما بالنسبة لأوروبا فقدر الصندوق خسائر مؤسساتها المالية بـ١,١٩٣ تريليون دولار كما قدر خسائر المؤسسات اليابانية به١٤ مليار دولار. وأوضح الصندوق أن قطاع البنوك فقد ٢,٤٧٠

تريليون دولار من مجمل الخسائر أي ٦١٪، لكن البنوك لم تفصح عن ثلثي هذه الخسائر حتى الآن. وقال «إن الإعتراف بالخسائر ليس كاملا وإن رؤوس

أمو ال البنوك في ظل الركود ليست كافية». وقال التقرير إن إعادة تعزيز رؤوس أموال البنوك ستحتاج إلى ٢٧٥ مليار دولار في الولايات المتحدة

والى ٦٠٠ مليار دولار في أوروبا. ولإعادة رؤوس الأموال بالبنوك إلى المستويات التي كانت عليها في منتصف التسعينيات فإن المبلغ المطلوب هو ٥٠٠ مليار في الولايات المتحدة و١,٢ تريليون دولار في أوروبا.

وأضاف البنك في تقريره «أن النظام المالي العالمي

الإقراض الجديدة. وتعهدت القمة بتقديم ١,١ تريليون دولار لدعم صندوق النقد الدولى ومؤسسات الإقراض العالمية

لا يزال في ضائقة شديدة حيث تتسع الأزمة لتشمل

الأسير والمؤسسات وقطاعات البنوك في الدول

أما بالنسبة للنشاط الاقتصادي في العالم فقال

الصندوق إن ضعفه ألقى بثقله على البيانات

الختامية للبنوك حيث انخفضت قيمة الأصول

وهو ما يهدد كفاية رؤوس الأموال ويثبط عمليات

المتقدمة والنامية».



















HONDA

••••• وجاءت تصريحاته عقب نداءات الاستغاثة التي وجهتها جنرال موتورز بشأن نقص السيولة المالية الحاد الذي قد يهددها بالإفلاس ، وانخفض سهم الشركة إلى أقل أسعاره في 65 عاما مسجلا 2.76 دولار وهو أقل أسعاره منذ عام 1943م. وقك حدر مسؤولو جنرال موتورز من أن خزائن الشركة قد تخلو خلال أسابيع من السيولة الضرورية لاستمرار عملياتها...

مار رئيس كرايسلر إلى أن شركته درست خطة لإشهار إفلاسها ضمن بدائل أخرى مال أن تقرر التقدم بطلب للحصول على مال

عام، مضيفا أنها في وضع «ضعيف جدا» وحذر من أنه بدون مساعدة مالية فورية فإن الشركة قد تفتقر لرأسمال كاف لمواصلة





العمل...



صناعة السيارات على وشك الإنصيار.. أرقام مخيفة!

🥎 تراجعت مبيعات شركة فورد بنسبة %30 وقالت شركة فورد إنها 🛂 قد تخفض إنتاج بعض أنواع سياراتها عن طريق تقليص ساعات العمل الإضافية وتعليق العمل في بعض مصانع وهبط سهم فورد 80 % وقالت الشركة الأميركية إن خسائرها التشغيلية في الربع الثالث من عام 2008 وصلت إلى 2.98 مليار دولار ...

🦯 قالت شركة (مرسيدس بنز) إن مبيعاتها انخفضت بنسبة 18.1% إلى 93 الف سيارة في أكتوبر/تشرين الأول الماضي بالمقارنة مع نفس الشهر من العام الماضي وأضافت أن مبيعاتها من سيارات مرسيدس بنز انخفضت أكثر من %20 إلى ثمانين ألفا و250 سيارة وأشارت ديملر إلى أكبر انخفاض كان فى أوروبا الغربية والولايات المتحدة.

اعلنت شركة تويوتا اليابانية تراجع مبيعاتها بنسبة %23 وتوقعت هبوطا حادا في أرباحها هذا العام إلى ما دون النصف ليصل إلى أقل مستوى في تسع سنوات جراء تأثير الأزمة المالية العالمية السلبى على الطلب وتقليص الائتمان وصعود الين واعترف المتحدث بإسمها هيدياكي هوما بأن ظروف السوق «قاسية جدا» وكانت تويوتا قد شهدت ثماني سنوات متتالية من نمو الأرباح ولكنها أجبرت على وقف عمل مصانع تابعة لها والاستغناء عن العمالة المؤقتة وقدمت حوافز غير مسبوقة للمشترين للتصدى لهبوط مبيعاتها.

 خفضت أوبل – التي كانت في وقت من الأوقات أكبر
شركة لصناعة السيارات بالمانيا – إنتاجها وسرحت بعض عمالها نظرا لعدم إقبال المستهلكين على شراء سياراتها بشكل كاف... وقد طلبت شركة أوبل -بعد أن جثت على ركبتيها من ثقل الخسائر الضخمة التي تتكبدها شركتها الأم الأميركية جنرال موتورز- من الحكومة الألمانية مليار يورو (1.26 مليار دولار) في شكل ضمانات ائتمان

تراجعت مبيعات هوندا موتور بنسبة %25 في أكتوبر/تشرين

لمواجهة أي أزمة سيولة محتملة قد تنشأ نتيجة لنفاد النقد في جنرال موتورز..

الأول مقارنة مع نفس الشهر من العام الماضي وقالت شركة هوندا إن مبيعاتها بالولايات المتحدة انخفضت بـ24% السهر الماضي..

 أعلنت شركة بى إم دبليو أن مبيعاتها بصفة ◘ عامة تراجعت بنسبة 15% في سبتمبر/أيلول وأن مبيعاتها في الولايات المتحدة الأميركية، وهي أكبر سوق عالمية لها، تراجعت

 قالت شركة السيارات اليابانية مازدا إن أرباحها في الربع الثالث من ك العام المالي السابق حتى 30 سبتمبر/أيلول تراجعت بنسبة %45 كما أشارت إلى انخفاض الأرباح التشغيلية في الفترة نفسها بنسبة 20%...

انخفضت مبيعات نيسان بـ36.8% في سبتمبر/أيلول الماضي وقالت نيسان إنها خفضت إنتاجها من السيارات في مصنعين باليابان بسبب انخفاض المبيعات بالولايات المتحدة. وتعتزم نيسان الاستغناء عن ألف و680 عاملا في إسبانيا بسبب انخفاض الطلب على السيارات...

أعلنت شركة فولفو السويدية الملوكة لشركة فورد الأميركية انها تعتزم الاستغناء عن 3400 من العاملين فيها، معظمهم من مقرها الرئيسي بالسويد بسبب ضعف المبيعات في أوروبا والولايات المتحدة . وأضافت المجموعة أنها بالإضافة إلى ذلك ستلغى عقود نحو سبعمائة مستشار. وقال الرئيس التنفيذي للشركة ستيفن أوديل إن «هذه أوقات عصيبة» بالنسبة لصناعة السيارات بصفة عامة.

🦯 🖊 تواجه شركة هيونداي الكورية الجنوبية تراجعا في الطلب بالسوق الأميركية بسبب تأثر المستهلكين الأميركيين بأزمة الرهن العقاري وصعوبة الحصول على القروض المطلوبة.... من جانبها انخفضت مبيعات شركة كيا للسيارات في السوق الأميركية بنسبة 27%.



الصفوري: «حلمي أن اشغل ١٠٠ عامل لأعيل ٥٠٠ فرد»

حاوره بلال خمايسي ويوسف عواودة ، تصوير بلال خمايسي.

القصة

قصتنا تبدأ في قرية طرعان الجليلية، القرية الهادئة الوادعة الطيب أهلها، خرجت من قريتي كفر كنا والتي لا تبعد كثيرا عن طرعان، حيث يقطن هناك محمد مصطفى الصفوري، ولربما بدا الاسم غريبا على البعض، ولكنه صاحب أكبر مصنع لإنتاج المناقل في الوسط العربي، ذهبنا إليه في بيته وحاورناه طويلا.

بداية قصة محمد كانت كالكثير من البدايات التي عهدناها في مجتمعنا العربي، شاب حديث السن، لاعب كرة قدم، يحلم بالملعب الأخضر والنجومية التي كانت حلمه وعشقه الوحيد. لعب محمد كحارس مرمى في الفريق البلدي مكابي طرعان، من هنا كانت البداية ولكن تتمة قصته لم توصله إلى النجومية التي يريد، وإنما أوصلته إلى نجومية أخرى، هي النجومية التي نريد.

تعالوا بنا نحاوره ونسمع منه قصة حياته، استاذ محمد نرجوك أن تحدثنا عن نفسك.

اسمى محمد مصطفى صفورى (٤٣ عاما) من قرية طرعان، متزوج ولدي من الأولاد خمسة عندما كنت شابا صغيرا كنت كباقي أبناء جيلي

عاشقا لكرة القدم ولعبت مع فريق مكابي طرعان كحارس مرمى. كانت أحلامي كلها تتركز في المدورة والمسطح الأخضر، لم يخطر في بالي يوما أن الأمور ستؤول إلى ما آلت إليه اليوم، حيث كنت

أنتظر أي فرصة سانحة للهرب من ورشة العمل

التي كان يملكها والدي مصطفى الصفوري رحمه

بدأت قصتى مع المناقل والإنتاج حين وصلت سن ٢٣ عاما، حين اختارني الوالد مصطفى الصفوري عليه رحمة الله لأشرف على ورشة صناعه المناقل، وفى حينها كانت الورشة متوقفة لكثرة أشغال

لم ترق لي فكرة أن أعمل في تصنيع المناقل، تفكيري كان في المسطح الأخضر، ملاعب كرة القدم، أما قلبي فقد كان مع والدي الذي عمل جاهدا ليعيل عائلة مكونة من ١٢ نفرا.

النجاح مفردة رائعة في اللغة، لها مذاق مختلف، ووقع مختلف، وطرق

•••• لا تختلف كثيراً لتحقيقه مهما اختلفت

كثيرة هي قصص النجاح في بلادنا، ولكن قليلة

عند الحديث عن أصحاب المشاريع والأعمال

الناجحة في بلادنا، تجد أمام عينيك كما هائلا

من المعاناة والتحديات والطموح، تجدك أمام

عمالقة شقوا طريقهم بشق الأنفس أمام تحديات

الواقع العربي الفلسطيني في الداخل، أمام فقره

ولكنك تلمح وجود قواسم مشتركة بين

هؤلاء جميعا ألا وهي الطموح والثقة بالنفس

إن قصة نجاح أي فرد منا نحن الفلسطينيون

في الداخل تعد بحد ذاتها عملا جبارا عظيما نظرا للوضعية الصعبة التي يحياها العربي في

التجارب والمجالات والأماكن.

والتخطيط المدروس والصبر.

هي التي تبدأ من لا شيء.

جلست أفكر وحيدا، كنت أمام مفترق طرق في حياتي: هل أكمل مشواري في كرة القدم التي أعشقها؟ أم أترك كرة القدم لأعمل في ورشة ليس فيها سوى آلة واحدة يدوية قديمة لتصنيع

بعد تفكير عميق اتخذت قرارا مصيريا في حياتي وهو أن أعمل في الورشة رغم معرفتي المتواضعة في تصنيع المناقل، ناهيك عن أن آلات العمل يدوية بدائية.وبهذا القرار الصعب بدأت

بدأت العمل في تصنيع المناقل وحدى، وكانت

تلك أصعب بداية يمكن أن يتوقعها أحد، فكنت أضطر إلى أن أصنع المناقل وأتجول بها في القرى المجاورة لطرعان وأبيعها، وبالنقود التي كان أحصل عليها كنت أتوجه إلى مدينة حيفا في الحافلة لأشترى بعض المواد الضام لورشتي المتواضعة، ثم أعود إلى الورشة الصنع المناقل وأذهب بها إلى دكان الكهرباء الذي كان يملكه والدي في الناصرة، بما أن ورشتى لا يوجد فيها (كهرباء ٣ فاز) وعليه اضطررت إلى نقل آلة اللحام للناصرة لتوفر قوة الكهرباء المطلوبة مما اضطرني إلى التنقل يوميا بين حيفا وطرعان والناصرة، كان هذا في عام

كان معدل إنتاج الورشة يصل إلى حد · ٥ منقلا في الشهر الواحد. لم يستغرق الأمر الكثير من الوقت وخلال فترة مدتها ٢ سنوات استطعت أن أبنى بيتا بمساحة ٠ ٢٥ مترا، وقمت بإنشاء مصنع بمساحه

أن تنجح هذا أمر طبيعي ومطلوب، ولكن أن تبدأ حياتك من لا شيء ثم تخط بيديك قصة نجاحك، فان هذا الأمر بحاجة إلى نوعية خاصة من البشر. نوعية فريدة قلما نصادفها في حياتنا

عندما أردنا الكتابة عن إحدى قصص النجاح هذه، بحثنا عن تلك الشخصية الفريدة التي بدأت من لا شيء، من الصفر، ثم سطرت بيديها الاثنتين قصة نجاحها، وفرضت هذا النجاح فرضا، إذ لم يكن نجاحها أبدا محض صدفة، أو حتى متمما لمشروع نجاح سابق.

لم يكن المقياس في الشخصية التي نبحث عنها مدى الغنى أو المال الذي يملكه الشخص، أبدا، إنما كان المقياس الحقيقي في بحثنا هو العمل الإنتاجي والشخصية الفريدة. كنا نبحث عن الشخص الذي شق طريقه بنفسه، إنسان منتج مبدع، وكان الهدف من وراء استعراض حياته،

٢٥٠ مترا تحت بيتي. كما وقمت بتحديث الآلات

النقلة النوعية الأولى كانت في العام ١٩٩٥ ففي

هذا العام ارتفع معدل الإنتاج إلى ٥٠ منقلا في

وعن هذا الأمر يحدثنا السيد محمد « بدأت أنتج

أنواعا جديدة من المناقل، في هذه الفترة توجهت

لشركة (كو أوب) ووقعت على اتفاقية وبعت في

حينها ٣ آلاف منقل في الشهر لهذه الشركة.

اخذ المصنع في التطور واتجهت إلى تصنيع

طابون حطب وغاز بالإضافة لدفايات الحطب

وكنت اصنع نوعين من هذا المنتج.

القديمة واقتناء آلات جديدة.

أن تفهم أيها الشاب العربي في البلاد أن أكبر عائق أمام تقدمك في الحياة ونجاحك فيها إنما هو «أنت»، فإن أنت استطعت أن تخرج نفسك من دوامة الفشل وجلد الذات وأن تخرج نفسك من الأوهام التي تحيا فيها، إن أنت استطعت أن تتعرف على نفسك وعلى قدراتك وأن تفهم احتياجات المجتمع الذي تعيش فيه، وأن تفهم كذلك أن لكل شخص في المجتمع قدراته وملكاته ووظيفته، وأن مجتمعك بحاجة إليك مهما كانت قدراتك محدودة، لتوظف كل طاقاتك وقدراتك في خدمته وخدمة نفسك، عندها فقط، ستتذوق

إن للنجاح سبلا وطرقا ومفاهيم، فليس النجاح في أن نصبح جميعا أطباء، فالنجاح ليس محصورا بالتحصيل العلمي فقط، وان كان هذا الأمر أحد معاسر النجاح، فمجتمعنا ليس بحاجة إلى أطباء فقط، إن النجاح له طرق عديدة وسبل شتى جميعها يوصل إلى الهدف الأسمى.

حدثنا عن بدايات مصنع الصفوري

تأسس مصنع الصفوري للمناقل عام ١٩٨٩ فى طرعان بفكرة ودعم من المرحوم الوالد مصطفى صفورى، حتى حلت فكرة إقامة شركة للاستيراد والتصدير لتشكيله واسعة من هذه المنتجات. ومع تتالى السنوات تطور المصنع وأدخلت عليه أرقى التقنيات الحديثة بضمه مجموعه كبيرة من الآلات الحديثة والتي تهدف إلى زيادة الإتقان في العمل وزيادة الإنتاج من اجل مواكبة متطلبات السوق المحلى

في بداية الأمر كان المصنع عبارة عن ورشة عمل لا تتعدى ٨٠ مترا اليوم وبفضل من الله ٣٥٠ مترا ومعدل الإنتاج يصل إلى ١٠٠٠ منقل



* الآلة المقدمة من والده. «لا ابدلها بوزنها ذهبا»

العدد الأول | أيار ٢٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ

هذا ما أنفقته كبرى الشركات الاسرائيلية خلال شهر آذار ٢٠٠٩ فقط لأجل إقناعك بالشراء

المبلغ (بالدولار)	الشركة		المبلغ (بالدولار)	الشركة	
2,400,856	تنوڤا تنوڤا	6	3,869,128	بيلفون بيلفون	1
2,389,515	olksée شطراوس	7	2،862،749	مفعال هبایس	2
1,798,434	סופר-פארם <u>डि</u> سوپرفارم	8	2,764,933	ساورور شبكة شوفرسال	3
1,719,905	أورنج أورنج	9	2,664,776	کوکا کولا (Oca:Gola	4
1,518,044	ييزك عيزك	10	2,583,066	ه ه اب	5
			المصدر: يفعات مراقبات الإعلانات		

وفي نيتي الأن أن أقيم مصنعا كبيرافى منطقة الجليل السفلي، ومصنعا في المنطقة الصناعية في كفركنا. حدثنا عن مواردكم البشرية؟ تملك الشركة مجموعه من الموظفين والعاملين يصل عددهم إلى ١٢ موظف حاصلين على تدريب جيد ومؤهلين

هل لك أن تحدثنا عن أحداث وقصص طريفة حصلت معك خلال مشوارك؟

بشكل جيد للقيام بعملهم.

حقيقة كانت بدايتي صعبة للغاية خاصة أنى كنت املك ورشة عمل وأنا لا أملك شاقلا واحدا، كنت امتلك آلات العمل فقط، والطريف في الأمر أني كنت أبيع واشترى بكل النقود التي احصل عليها موادا خاما ففي حينها كنت اصنع وأبيع ولكن لم أكن املك شاقلا كل النقود كانت تذهب للورشة. وعن قصه طريفة: كنت أبيع لتاجر يهودي كمية لا باس بها وفجأة توقف عن الشراء، في بداية الأمر حزنت جداً

لكن كنت على يقين أن هذا هو قدر الله، وبعد ٣ أشهر عاد الرجل نفسه ليشترى من منتجاتي وقال لى: المنتجاتك فيها بركه المحيث أنه كان يشتري من مصنع آخر ولم يب ع شيئا مما اشتراه.

هل اتخذت قرارا جريئا اثر على عملك؟

أنا اعتبر نفسي جريئا في كل الخطوات التي قمت بها ولكن هناك قرارا كان جريئا جدا عندما أبرمت عقدا مع شركة (سوبر سال) التي كانت تملك في حينها ١٥٠ فرعاً، بان أسوق لهم منتجاتي وكنت

حدثنا عن التحديات التي واجهتك؟ حقيقة قد خفت عندما دخلت إلى مخازنهم العملاقة في البداية قله المعرفة في السوق، بالإضافة ولم اصدق أنى سأزودهم بمنتجاتي، الحمد لله لتواضع الورشة التي كنت املكها، والآلات اليدوية استطعت أن أزودهم بكل ما طلبوه. القرار الثاني

واشتري، وكانت أولى معاملاتي الاستيرادية

القديمة- وفي حينها كنت أنا صاحب القرار وأنا كان يتعلق بقضية الاستيراد - ومن المعروف أن المصنع، كل هذا وأنا لم أتجاوز أل ٢٢ عاما- واليوم الدفع يكون فقط نقدأ وكانت معرفتي محدودة وبعد فترة ٢٠ سنة لم يكن فيها منافس في السوق بالتعاملات في قضايا الاستيراد- سافرت إلى بات العمل مليئا بالمنافسة والتحديات. الصين وهناك تعرفت على الأسواق وأخذت العديد من العروض وقررت بعد أسبوع أن أغامر

هل تعتقد أن بإمكان الوسط العربي أن يتقدم اقتصاديا؟

حسب رأيي نعم بالإمكان التطور والتقدم رغم أننا نعتبر اقليه في هذه الدولة، إلا أن الإمكانيات موجودة إذا استطعنا استغلالها كما يجب، وكل إنسان بإمكانه أن يتقدم إذا وضع نصب عينيه خطة عمل ناجعة، تخطيط ودراسة لسوق العمل

انا اعتبر مؤهلاتي العلمية ضعيفة فانا أنهيت الصف العاشر ولحسن حظى كان والدي رجلا صاحب أفكار اقتصادية، وتعلمت الكثير منه، الا انى اؤمن انه كان بإمكاني تحقيق المزيد من النجاح لو انى جمعت مع المبادرة والطموح العلم والشهادة، لذلك نصيحتى للشباب العربي في البلاد ان يجمعوا بين المبادرة والمثابرة والارادة وبين التعلم وتحصيل العلم لانه عندها ستكون الثمار مضاعفة والمنفعة أعم.

ما هي نصيحتك لأصحاب الأعمال والتجار؟

لا بد من الإشارة هنا إلى أن التوكل على الله في كل خطوة تعتبر مباركة، أنا لم أكن احلم بأن أصل إلى ما وصلت إليه وهذا بفضل من الله، أمانتي في العمل، خاصة أنى لا افرق بين الزبائن فكلهم سواسية، كما أن الإدارة السليمة والتعامل الحسن مع الموظفين يساهم في تطوير العمل والإنتاج. ونصيحتى لأصحاب الأعمال أن يتوكلوا على الله وان يكونوا أمناء في عملهم، وأن يتعاملوا بشكل حسن مع العمال.

ما هي أسباب نجاح كل تاجر أو صاحب مصلحة؟

انا اؤمن ان كلمة تاجر تعنى : ت (تقوى) ا (أمانة) ج (جرأة) ر (رحمه)... فهذا هو مفتاح النجاح لكل تاجر يمتلك هذه

أخيراً، أخبرنا عن حلم لم يتحقق حتى الآن بعد أن وصلت إلى ما وصلت إليه؟

حلمي أن اشغل ١٠٠ عامل يساعدون على إعالة ٥٠٠ فرد في مجتمعنا ، هذا حلم يراودني دائما في منامي، والحلم الآخر بعد أن تم عقد صفقه تصدير إلى روسيا حلمي أن أتعلم الانجليزية لأجيد التعاملات مع الغرب.

نظرة على الوضع الاقتصادي الاجتماعي لفلسطينيي الداخل مقارنة بالاغلبية اليهودية

مقتطفات من التقرير الاول لقسم الابحاث في جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي عن الوضع الاقتصادي الاجتماعي للمجتمع الفلسطيني في الداخل

المعطيات	العرب	اليهود
عدد السكان	₪ 1,090,000	₪ 5,748,000
%	15.9 %	84.1 %
معدل النمو السنوي	2.3 %	1.8 %
أبناء 19−0	50.4 %	33.1 %
أبناء 64–20	46.4 %	55.5 %
أبناء +65	3.2 %	11.4 %
ذكور	51 %	49 %
إناث	49 %	51 %
السكان الذين هم ضمن قوة العمل	₪ 296,000	₪ 2,459,000
% السكان الذين هم ضمن قوة العمل	42.5 %	59 %
السكان الذين هم ضمن قوة العمل ويعملون	≥ 265,000 %	₪ 2,292,000
العاطلون عن العمل	10.6 %	6.8 %
الذين يعملون في البناء	20.8 %	3.6 %
الذين يعملون في مهن أكاديمية	7.6 %	15.3 %
الذين يعملون كمدراء أعمال	2.6 %	7.3 %
حاصلون على لقب أكاديمي	7.9 %	23.8 %
الأسر التي تعيش تحت خط الفقر	51.4 %	15 %
السلطات المحلية التي تصنف في السلم الإجتماعي الإقتصادي من 10-7 (الأكثر إرتفاعا)	0 %	3.5 %
السلطات المحلية التي تصنف في السلم الإجتماعي الإقتصادي من 4-1 (الأكثر إنخفاضا)	95.1 %	24.2 %
الحاصلين على تأمين ضمان الدخل	20.7 %	5.2 %
معدل الدخل عند الأجير	回 4,013	№ 6,535
معدل دخل الأسرة العربية	₪ 7,590	₪ 13,246
% إنفاق الأسرة على المأكل والمشرب من الدخل الشهري	24 %	16.7 %
% إنفاق الأسرة على الأثاث وتجهيزات البيت من الدخل الشهري	5.6 %	3.9 %
% إنفاق الأسرة على الملابس والأحذية من الدخل الشهري	6 %	3.4 %
المساهمة في الناتج المحلي للبلاد	8 %	92 %
الناتج المحلي للفرد	8,000 \$	19,000 \$
	ABOUT WOOL WA	

* ملاحظة: عدد السكان العرب المذكور في الجدول لا يشمل سكان الجولان والقدس المحتلين

قانون ضريبة الدخل السلبية

מס הכנסה שלילי نندة دخل عام 2009

سيتم العمل على هذا القانون بالتدريج: في العام الضريبي 2008 سيسرى القانون فقط على العمال الأجيرين الذين يسكنون مناطق الدمج وهي بالنسبة للعرب في البلاد إحدى هذه المناطق: القدس ، الناصرة ، الناصرة العليا ، عين ماهل ، باقة الغربية ، جت ، عين عيرون ، عرعرة ، كفر قرع ، المجلس المحلى بسمة (معاوية ، برطعة ، عين

ستدفع المنحة لقاء الدخل لسنة 2007.

مناطق الدمج المذكورة اعلاه.

ستدفع المنحة لقاء الدخل لسنة 2008.

في العام الضريبي 2010 وما يليه سيسري القانون على العمال الاجيرين وكذلك المستقلين بغض النظر عن مكان سكناهم.

من يستحق منحة الدخل العام 2009؟ 🕹 في العام 2009؟

اذا كنت عاملا اجبرا او مستقلا بمكنك ان تتقدم

قد بلغت سن 23 سنة ولديك اولاد ، أو انك قد بلغت

يعتمد عليك اقتصاديا «حق في عقار» (مثل شقة او حانوت، قطعة ارض او ما شابه) ، ما عدا شقة سكنية وحيدة ، في البلاد او خارج البلاد ، وبشرط ان نصيبكم في الحق معا يزيد عن 50 %.

منطقة دمج كما هو مفصل اعلاه.

على من يسري القانون ؟

في العام الضريبي 2009 سيسري القانون على العمال الاجيرين وكذلك المستقلين والذين يسكنون

بطلب للمنحة في عام 2009 ، اذا توفرت بك في العام الضريبي 2008 هذه الشروط:

سن 55 سنة، حتى وان لم يكن لديك او لاد. ليس بملكيتك او بملكية زوجك او بملكية ابنك الذي

اذا كنت خلال العام الضريبي 2008 تسكن في

ان تتوفر بخصوصك احد الامرين التاليين اذا كنت

اذا كان معدل دخلك (من اجر) في نفس العام اعلى من 1810 ش. ج واقل من 5367 ش. ج وذلك لكل معلى منحة ؟ شخص لديه ولد واحد او اثنان او من بلغ سن 55

اذا كان معدل دخلك (من اجر) في نفس العام اعلى من 1810 ش.ج واقل من 5895 ش.ج وذلك لكل شخص لديه ثلاثة او لاد واكثر.

فرد يسكن البلاد ، بلغ سن 23 سنة فما فوق ، لديه

دخل من عمل في العام الضريبي 2008 ما عدا

اذا تلقى العامل دخل عمل من قريب له (زوج ، اخ

، احت ، احد الوالدين ، والدا احد الوالدين ، ذرية

اذا تلقى العامل دخل عمل من شركة هو او احد

فرد يسكن البلاد والذي كان لديه دخل من مهنة او

من لم يبلغ سن 19 سنه خلال العام الضريبي

كسب اجر او ربح من عمل (مثل: راتب، دخل من

عمل عائلي وغيرها) ، كل منفعة او علاوة منحت

للعامل من مشغله ، دفعات منحت لتغطية نفقاته

وغيرها كما هو محدد في القانون كل ذلك ما عدا

دخل عمل يمكن اعتباره دخلا اضافيا (بدل اصابة

عمل ، بدل حادث عمل او تقاعد)

الزوج او الزوجة ، وزوج كل واحد من هؤلاء) .

اقاربه اصحاب سيطرة فيها.

عمل في العام الضريبي 2008.

الذي قدمت المنحة لقاءه.

عمل دخل

موعد اقصاه 31.5.2009 .

المشغل لسلطة الضرائب حتى 30.4.2009.

في أي حالات يتم خفض قيمة المنحة ؟

الاضافي» لديك (ليس دخلا من عمل) وكذلك من

اذا كان لديك «دخل اضافى» او لدى زوجك دخل من اجر ، او من مصلحة او مهنه فان مقدار المنحة سينخفض بموجب مقدار الدخل الاضافي ، وفي حال كان دخل الزوجين اعلى من 13000 ش.ج فانه لن يستطيع أي طرف الحصول على المنحة .

كيفية تقديم طلب المنحة؟

توجه الى احد فروع البريد في منطقة سكناك ، يرجى منك التزود ببطاقة هوية ، نسخة او حوالة بنكية (شيك) او تصديق رسمى من البنك يثبت ادارة حساب البنك الذي باسمك ، والذي تريد ان يتم تحويل المنحة اليه.

تقديم الطلب غير مرتبط بأية

ما هي شروط الحصول

بعد ان تسلم تفاصيلك الشخصية لموظف البريد ، فانك ستحصل على نموذج الطلب ، عليك المحافظة على النموذج والذي بواسطته

يمكنك تلقي معلومات من مركز الخدمة الهاتفي على الرقم الموجود

اذا قدمت الطلب حتى تاريخ 31.3.2009 سيتم دفع المنحة باربعة دفعات متساوية في المواعيد التالية: 7/2009/7/15

اذا قدمت الطلب حتى 30.6.2009 سيتم دفع المنحة بثلاثة دفعات

3. اذا قدمت الطلب حتى 30.9.2009 سيتم دفع المنحة على

* الشرح المطروح هذا هو شرح عام ولا يجب اعتباره صيغة

عامل لديه ولد واحد أو ولدان أو عامل يبلغ

٥٥ سنة فما فوق (بدون أولاد أيضا)

عامل لديه ثلاثة أولاد وأكثر

مبلغ المنحة الشهري

المستحق (ش.ج)

290

104

مبلغ المنحة الشهرى

المستحق (ش.ج)

420

230

و15/10/2009 15/1/2010 و15/4/2010 و15/4/2010 .

.15/4/2010 , 15/1/2010 ، 15/10/2009

💎 كيف يتم دفع المنحة

متساوية في المواعيد التالية :

دفعتين متساويتين في المواعيد التالية :

مقدار معدل دخل

لعمل الشهري (ش.ج)

2.500

3.140-4.190

5.000

5.366

مقدار معدل دخل

لعمل الشهري (ش.ج)

1.811

2.500

3.140-4.190

5.000

.15.4.2010 , 15.1.2010

على من يريد الحصول على المنحة التقدم بطلب حتى موعد اقصاه 2009/9/30.

مستقل او اجير والذي من الواجب عليه ان يقدم كشفا لسلطة الضرائب، عليه ان يقدم الكشف حتى

ان يتم تقديم كشوفات 856 و 126 عن طريق

مقدار المنحة التي تتلقاها تتأثر من «الدخل

الاقتصاد الإسرائيلي ٢٠٠٩

ارتفاع في نسبة البطالة وتسراجع في النمو الاقتصادي وانخفاض فى مستوى المعيشة

سجلت نسبة النمو الاقتصادي في إسرائيل في الربع الأخير من العام الماضي ٢٠٠٨، تراجعا بنسبة نصف بالمائة ، مقابل نمو ايجابي وصل إلى ٩٠٠٪ في الربع الثالث من نفس العام ، و٣,٢٪ في الربع الثاني من السنة.

ويرى مراقبون اقتصاديون أن نسبة التراجع في معدلات النمو الاقتصادي هي دليل على الركود الاقتصادي الذي تشهده إسرائيل

ووصلت نسبة النمو في العام ٢٠٠٨ إلى ٣,٩٪ مقابل ٥,٤٪ في العام ٢٠٠٧ و٥,٧ ٪ في العام ٢٠٠٦، بحسب المعطيات التي نشرتها دائرة الإحصاء المركزية في إسرائيل.

ويذكر أن النمو الاقتصادي في إسرائيل للعام ٢٠٠٨ كان اقل من النسبة التي توقعتها دائرة الإحصاء المركزية والتي قدرت أن تصل النسبة إلى أكثر من ٣,٤٪ للفرد فيما وصلت النسبة إلى ٢٪ فقط. ويذكر أن النمو في النصف الثاني وصل إلى ١,١٪ فقط مقابل ٨,٤٪ في النصف الأول.

وبحسب المعطيات فقد سجل المنتوج التجارى انخفاضا بنسبة ١,٢٪ بعد أن كان سجل ارتفاعات متتالية في السنوات الماضية، وانخفض الإنتاج للفرد بنسبة ٢,٣٪ نتيجة الركود الاقتصادي. كما انخفض المصروف للاستهلاك الشخصى بنسبة ٢,٦٪ في الربع الأخير بعد أن كانت سجلت ارتفاعا بنسبة ١,٢٥٪ في الربع الثالث، الأمر الذي يعنى أن مستوى الحياة في إسرائيل انخفض

بنسبة ٤,٥٪ في المعدل السنوي. وقد سجلت نسبة المشتريات للسيارات والأدوات الكهربائية انخفاضا بنسبة ٢٩٪

كما ارتفعت المصروفات الحكومية بنسبة ١٩٪ في الربع الأخير مقابل ٦٪ في الربع الأول وسجلت نسبة الاستثمارات في فروع كثيرة نسبة ١,٨٪.

وأدى الركود الاقتصادي خارج البلاد والانخفاض في التجارة الخارجية إلى انخفاض بنسبة ٤٤٪ في تصدير البضائع والخدمات وانخفاض بنسبة ٢١٪ في استيراد البضائع والخدمات.

وتعكس هذه المعطيات التي وصفها خبراء بالمقلقة، الركود الاقتصادي العميق الذي أصاب الاقتصاد الإسرائيلي والذي من المتوقع أن يتفاقم في العام ٢٠٠٩، نتيجة ازدياد الركود الاقتصادي في الولايات المتحدة وأوروبا.

ويتوقع بنك إسرائيل أن يسجل العام ٢٠٠٩ نسبة نمو سلبية وارتفاع كبير في نسبة البطالة وانخفاض شديد في الصادرات



يختص صندوق النقد الدولي بتقديم القروض إلى الدول الأعضاء لمعالجة العجز المؤقت في موازين مدفوعاتها، وبذلك يعمل على استقرار أسعار الصرف. ويجب على الدول المقترضة أن تستشيره بشان الخطوات التى تتخذها لتحسين وضع ميزان مدفوعاتها.

صندوق النقد الدو

محمد مصالحة

مركز مشاريع جمعية إعمار

لمتنمية والتطوير الإقتصادي

لانتكلم في هذا لانتكلم في هذا المقال عن أداة

أو مجرّد كماليّات يمكن

أن يستغنى عنها المبادر

لشروع جديد، إنما نتحدث

عن البوصلة والمنارة التي

بدونها سيضل هذا المبادر

الطريق، وستكون مصلحته

التجارية التي بذل من اجلها

المال والجهد والوقت عرضة

للإنهيار. وقد يكون الإنهيار

بذاته أهون الأضرار إذا علمنا

أثار وإسقاطات انهيار المصالح

التجارية على اصحابها

، كتحوّل حساباتاهم إلى

حسابات مقيدة (חשבון

מוגבל) أو ملاحقتهم قضائيًا

من قبل مرودي البضائع

برز صندوق النقد الدولى للوجود بصفة رسمية في ٢٧ ديسمبر/كانون الأول ١٩٤٥ بعد توقيع ٢٩ دولة على ميثاق الصندوق في مؤتمر بريتون وودر بالولايات المتحدة الأميركية في الفترة من

١-٢٧ بوليو/تموز ١٩٤٤، وبدأ ممارسة أعماله في الأول من مارس/آذار ١٩٤٧، ويبلغ عدد أعضائه ١٨٣ دولة. الهدف من الصندوق

الهدف الأساسي للصندوق هو تحقيق التعاون الدولي في الحقل الخاص بالنقود للتخلص من ل بالتود على الصرف الأجنبي كي تستقر أسعار الصرف، وبذلك يمكن الموافقة على قبول عملات الدول الأعضاء في المدفو عات فيما بينها وقد اتفق على أن تلتزم كل دولة من الدول

ويخّتص الصندوق بتقديم القروض إلى الدول الأعضاء لمعالجة العجز المؤقت في موازين الأعضاء يسعر الصرف المحدد لعملتها ولا تسمح

مدفوعاتها، وبذلك يعمل على استقرار أسعار الصرف. ويرجع تحديد إمكانية الاقتراض وحقوق التصويت إلى حصة الدولة في أموال الصندوق، فاميركا مثلا لها حصة تصويت بنسبة ٢٣٪، والمجموعة الاقتصادية الأوروبية محتمعة لها حصة تصويت بنسبة ١٩٪. . وعندما تحصل الدولة على قرض يكون ذلك في مقابل تقديم قيمة معادلة من عملتها الخاصة، وعلى الدولة أن تسترد هذه العملة الخاصة بها في مدة تتراوح بين ثلاث وخمس سنوات.

تستشيره في الخطوات التي تتخذها لتحسين وضع ميزانٌ مدفوعاتها. ومجموعة الدول العشرة التي تتكون من الولايات المتحدة وبريطانيا والمانيا الاتحادية وفرنسا وبلجيكا وهولندا وإيطاليا والسويد وكندا واليابا أَظُهُرت اسْتَعدادها لتقديم الائتمان إلى الصندوق عندما أصبحت هناك حاجة ماسة الى زيادة أمواله وكان ذلك في عام ١٩٦٢. ومنذ عام ١٩٧٢ بدأ الصندوق في توزيع حقوق السحب الخاصة على أعضائه بنسبة والدول التي تغترض من الصندوق يجب أن حصصهم في أموال الصندوق



خطة العمل..

قبل البدء بالعمل..

خطة عمل.. لاذا؟

إن خطَّة العمل هي الأداة التي تستطيع من خلالها رؤية المولود قبل أن يولد، فقبل أن تخطو أية خطوة عملية لانشاء وإقامة مصلحة تجارية جديدة أو تطوير مصلحة تجارية قائمة عليك أن تتبنى خطَّة عمل واضحة تفحص من خلالها جدوى المشروع وحجم المخاطرة التي ستؤول إليها.

وكي لا نطيل بالمقدمة نباشر بالخطوات العملية لبناء خطة عمل تضمن لك ان تسلك الطرق الأقل خطورة، أو على الأقل تعرّفك بخطورة الطريق الذي ستسلكه.

دراسة السوق

بداية إجمع أكبر كمّ من المعلومات حول المجال التجاري الذي ستستثمر أموالك فيه، من حيث كلفة بناء المشروع ومستوى الأرباح في ذلك المجال وتعرّف على طريقة عمل المنافسين المحتملين وعلى منتجاتهم ومن هم مزوّدي البضائع الرئيسيين في السوق؟ وهل أنت بحاجة إلى تأشيرات خاصة لإقامة مشروعك؟ وما هي التكاليف الشهرية الثابتة التي يحتاجها تشغليك للمشروع؟ بالإضافة إلى طرق التسويق المتبعة في ذلك المجال ومدى نجاحها ونجاعتها.

فحص الجدوى الأولي

بعد أن قمت بدراسة السوق عليك أن تفحص جدوى الإستثمار في المشروع التجاري بحيث تقوم بحساب نقطة التعادل (נקודת איזון) للمصلحة، أي قيمة المدخولات الشهريّة التي عليك إدخالها من المصلحة بحيث يكون الربح الخام مساو للمصروفات الشهرية الثابتة، وهنا عليك أن تقرر ما إذًا كانت قيمة المدخولات في نقطة التعادل واقعية وقابلة للتحصيل أم لا، فإذا كان نعم فوفق أيَّة آليات تسويقيَّة؟ وهل بمقدورك تطبيق هذه الأليات؟

خطط خطة العمل!

إذا كان استنتاجك في فحص الجدوى الأولى أنه بإمكانك تنفيذ مشروعك التجاري من الناحية المبدئية فباشر الآن بتفصيل خطة العمل وتذكر أن لك هدفين من وراء ذلك:

الهدف الأول وهو وضع الخطوط العريضة لإستراتيجيات المصلحة التجارية سواء الإدارية أو التسويقيّة وهو ما يساعدك في المستقبل على تقييم أداء المصلحة إداريًا وتنظيميًا وتسويقيًا.

بتقلبات هذا السعر إلا في حدود +/- ١٪.

ب الصرف المحدد يكون على أساس الدولار الأميركي، وهو بالتالي مرتبط بالذهب وفقا لسعر معين. وينص نظام الصندوق على أنه

يجب على كل دولة عضو فيه أن تأخذ إذن

الصندوقّ قبل خفض أو رفع قيمة عملتها.

كما يجب عليها أن يكون لها حصة في أموال

الصندوق تتكون من ٢٥٪ ذهب و٧٥٪ من عملة

اما الهدف الثاني فهو إعطاء المستثمر أو المقرضين المحتملين الذين سيشاركون في تمويل مصلحتك فكرة عن جدوى مصلحتك التجارية وعن أهدافها وخططها المستقبلية وإقناعهم بجدوى استثمار أموالهم في مشروعك.

ثلاثة فصول لإكتمال الخطة الفصل الكلامي

الفصل الأول الذي ستحتوي عليه خطّة العمل هو الفصل «الكلامي»، وفي هذا الفصل عليك أن تبدأ بوصف رؤية المصلحة التجارية وأهدافها قصيرة وبعيدة المدى وما هو الدافع من إقامتها وما هي مميزاتها الخاصّة.

في النقطة التالية انتقل إلى تفصيل مميزاتك أنت صاحب المشروع كخلفياتك المهنية والتعليمية وما إذا كان لك خبرة معيّنة في مجال مشروعك التجاري أو خبرة في مجال الإدارة عامَّة وإدارة مشروع مستقل خاصَّة، وبحالة أن لك شركاء في المصلحة التجارية فلا تنسى ان تتطرق لكل واحد منهم على حدة وأن تحدد ما هي الصورة القانونية للمصلحة وما هو الدور الإداري لكل واحد من هؤلاء

أما النقطة التي تأتى بعدها فتكون وصفا دقيقا قدر المستطاع للمصلحة التجارية ذاتها وماهية المنتج أو الخدمة التي تقدمها. ونقصد هنا بالوصف الدقيق أن تتطرق إلى سأعات وأيام عمل المصلحة وفي أي مكان ستكون وما إذا كانت في مكان عام رئيسي وهل هناك مواقف للسيارات، وكيف سيكون إيصال المنتج أو الخدمة إلى الزبون، وهل سيكون خدمات أو منتجات تابعة للمنتج الرئيسي مثل الصيانة أو الكفالة أو الدعم التقنى وما إلى ذلك من

وهنا نصل إلى وصف البيئة التجاريّة للمصلحة من مزودي البضائع والمنافسين والزبائن.

الرئيسيين ومدى تعلق المصلحة التجارية بهم كما ونتطرق إلى شروط الدفع لديهم. وبالنسبة للمنافسين فعلينا أن نذكر أهم المنافسين المباشرين وغير المباشرين لمصلحتنا التجارية وما هي أفضلياتنا عليهم، وما هي خططنا للتعامل مع المنافسه في السوق. وبخصوص الزبائن فمن المهم ان يكون وصفنا لهم دقيقا، فنصف خلفيتهم الثقافية ، ووضعهم الإجتماعي والإقتصادي ومجالات عملهم فكلما عرفنا عن الزبائن أكثر نجحنا في التسويق لهم أكثر.

أما مزودي البضائع فنهتم بتعداد المزودين

وبعد أن قمنا بوصف البيئة التجارية للمصلحة بقىأن نحدد إستراتيجية التسويق التى سنتبعها وكيف سنلائمها لزبائننا ولإبراز افضليتنا على المنافسين في السوق.

هذا الفصل يتكون من أربع أقسام رئيسية خطة الإستثمار: والتي نفحص ونعرف من خلالها ما هي قيمة الإستثمار المالي المطلوب لتكون المصلحة التجارية قادرة على البدء بالعمل ونضيف لهذا المبلغ القيمة المالية التي نحتاجها لتشغيل المصحلة في البضعة أشهر الأولى لأننا لا نستطيع الإعتماد على مدخولات المصلحة في أشهرها الأولى لبدء

تقدير الربح والخسارة: والذي نبنيه بناءً على تقديراتنا لمجمل المدخولات الشهرية للمصلحة التجارية ووفق تقديراتنا لقيمة المصروفات المتغيرة والتي تتغير بشكل مباشر مع حجم المبيعات (مثل المواد الخام) وكذلك المصروفات الثابتة والتي نقدرها كمبلغ ثابت ننفقه شهريا دون علاقة بحجم

نقطة التعادل: وهي النقطة التي تكون أرباح الشركة بمستوى الصفر أى أن المدخولات تغطى المصروفات تمامًا، فلا تكون المصلحة التجارية في حالة ربح والا في حالة خسارة، وهنا يمكن أن نضيف «تحليل بالنسب» يظهر لنا مستويات الربح والخسارة بالنسبة لقيمة المدخولات. تقرير تدفق السيولة (תזרום מזומנים) هذا التقرير يعكس لنا صورة أكثر واقعية من تقرير الربح والخسارة، فهو يظهر لنا



الحساب الجارى للمصلحة التجارية بعد التجارية وأصحابها. أن أدخلنا عدة عوامل مركزية مثل مواعيد وفى ختام خطّة العمل علينا أن نكتب تلخيص الدفع لمزودي البضائع ومواعيد دفع إدارى عبارة عن صفحة واحدة يلخص ماهية الزبائن ونأخذ بالحسبان بهذا التقرير تأثير تمويل المشروع ومبلغ التمويل المطلوب. المواسم المختلفة على مستوى المبيعات، وكذلك فترة التشغيل الأولى للمصلحة التي غالبًا ما تتمثل بضعف في المبيعات.

> يهدف فصل الملاحق إلى تقديم وثائق إضافية تدعم خطة العمل، يعطى هذا القسم للمستثمرين خيار الإطلاع على معلومات أكثر تفصيلية عن المصلحة، مثل السيرة الذاتية لأصحاب المشروع، مسوّدة عقد الإيجار، لائحة أسعار

المصلحة التجارية وتقديرات المبيعات، ومصادر وإلى هذا فإننا ننصح كل صاحب مصلحة ومبادر أن يفحص مرّة أخرى جدوى فكرته

التجارية وأن يبلورها عن طريق بناء خطة عمل، فلعل بناء خطة عمل بكل فصولها قد يجعلك تتنبُّه إلى أمور بالغة الأهميّة لم تأخذها سابقًا بعين الاعتبار. ولنتذكر معا قصة الرجل الذي جاء على ناقة له، فقال: يا رسول الله؛ أدعها وأتوكل؟ أو أرسلها وأتوكل؟ فقال صلى الله عليه وسلم: «إعقلها وتوكل».

فصل الملاحق

العدد الأول | أيار ٢٠٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ م

وأيضا من زبائنهم.

الخطة الإقتصادية لحكومة نتانياهو

عرض رئيس الحكومة الإسرائيلية بنيامين نتانياهو ووزير المالية يوفيل شطاينتس الخطوط العريضة للخطة الإقتصادية. وقد وصف نتانياهو الوضع الإقتصادي بوضع الطائرة عند هبوطها وقال أننا بحاجة الى وقف عملية الهبوط ودفع الطائرة لمعاودة التحليق

لتسعير عملتها مقابل العملات الأخرى، عدا اللجوء إلى الذهب.

وفضلت الدول هذا النظام إما لأنه يسمح لها بطبع المزيد من الأوراق النقدية

وطبقا لفك الارتباط هذا فقد أصبحت العملة تتحرك بحرية أو ما يسمى بالتعويم،

ويمكن أيضا ربطها بعملة أخرى أو بسلة من العملات، ويمكن لدولة تبنى عملة

بعد فك الارتباط بين الدولار والذهب عام ١٩٧١ دخل العالم مرحلة تعويم العملات

إن الجواب على ذلك هو في شراء الدول من كل أنحاء العالم عملات الدول

بمعنى أن قيمة العملة يمكن أن تزيد أو أن تنقص كل يوم عن اليوم السابق.

للاستخدام المحلى أو لأنه لا يوجد لديها عملات أجنبية كافية لشراء الذهب.

دولة أخرى، أو أن تسهم في كتلة واحدة من العملات مع دول أخرى.

لكن ما العوامل التي تحدد صعود أو هبوط قيمة العملة؟

ويستمد الدولار الأميركي قوته من حجم الإقبال

عملة احتياطية أو لتسديد ثمن تجارة، وفي

توقف المستثمرون عن شراء الدولار فإن

ومنذ تخلى الدول عن معيار الذهب

هبطت احتياطياتها من الذهب إلى حد

ما، وتم استبدال عملات دول أخرى به

قيمته تنخفض بشكل حاد.

مثل الدولار وغيره.

الاحتياطي دعم للعملة

العملة المحلية وثانيا

في تسديد الديون

ويمكن لأي

دولة الاحتفاظ

باحتياطياتها من أي

سعر الصرف المحدد.

عملة أجنبية تريد أن

تحدد مقابلها سعر صرف

عملتها. فمثلا إذا حددت دولة ما سعر

صرف عملتها مقابل الدولار بأربعين

ليرة فإنه يجب عليها الاحتفاظ

بدولار واحد مقابل كل أربعين ليرة

تقوم بطباعتها، ما يعنى أنه يجب الاحتفاظ

باحتياطيات من العملة الأجنبية تكفى لتحويل كل العملة المحلية على أساس

وبمعنى آخر إذا افترضنا أن دولة ما تمتلك أربعة تريليونات ليرة فلكي

تحافظ على سعر عملتها بأربعين ليرة للدولار فإنه يجب أن

الدولية.

تنبع أهمية احتياطيات الدول

من العملات الأجنبية من دعم

الى أعلى. وفي عرض الخطة قال وزير المالية شطاينتس أن هناك خمسة مركبات أساسية للخطة الإقتصادية وهي:

١. توسيع تمويل المشاريع عن طريق ضمان الدولة للمقترضين وتخصیص ٦ ملیار ش.ج كضمانات لدعم التصدير التصدّي للبطالة وتشجيع

على شرائه لاستخدامه

العمل عن طريق محارية ظاهرة العمال الغرباء غير القانونيين والذين يتجاوز عددهم ال ۳۰۰،۰۰۰ عامل من أصل ۴۰۰،۰۰۰ عامل غريب موجود في البلاد. إضافة إلى توسيع دائرة الدعم الضرائبي أو ما يسمّى «ضريبة الدخل السلبية».

٣. تغييرات جذرية بنبوية فيما بخص الموانئ البحرية وملكية الأراضي وسوق الكهرباء. تخفيض الضرائب ابتداء من العام الحالي حتى

العام ٢٠١٦ بحيث تصل نسبة الضرائب على الشركات الى ٪١٨ في حين تصل الى نسبة الضرائب القصوى للأفراد الي 194. الإستثمار في البنية التحتية وتطوير

مشاريع ضخمة في مجال المواصلات والسياحة والطاقة والماء والصناعة المتطورة. ٥. فرض ضريبة القيمة المضافة (٥,٥١٪) على

الخضار والقواكه.

بذكر أن نتانباهو وشطابنتس رفضا التطرق الى أي نقطة تتعلق بتكلفة الخطة الإقتصادية بما فيها من تخفيض للضرائب ومشاريع التطوير عدا تطرّقهم الى النقطة الصغيرة عن ضمانات الدولة للمقترضين التي ستزيد ب ٢٠ مليار ش.ج (أموال خارج إطار الميزانية). أما باقى تفاصيل تمويل الخطة فبقيت مبهمة.

كيف اعتلى الدولار عرش العملات؟



قبيل انتهاء الحرب العالمية الثانية وبعد أن تأكد الحلفاء من النصر اجتمع في منتجع بريتون وودز في ولاية نيو هامبشير بالولايات المتحدة عام ١٩٤٤ ممثلون من ٤٤ دولة لوضع إطار لنظام مالي عالمي جديد لتجنب اضطرابات نقدية وتجارية سادت في سنوات الحرب، وقيل إنها كانت أحد أسبابها. وخرج المجتمعون بعدة

-أن نظام تعويم سعر الصرف الذي ساد في الثلاثينيات مثل عائقا للتجارة والاستثمار وأسفر عن حالة من عدم الاستقرار.

-أن نظام تقويم أسعار العملات بالذهب (معيار الذهب) والذي ربط العملات بصورة دائمة بالذهب كان نظاما صارما.

-إن لم يكن بإمكان العملات تعديل أسعارها بحرية فإنه يجب أن تكون هناك طريقة يمكن الاعتماد عليها للتأكد من أن لدى كل دولة احتياطيات كافية من الذهب أو الدولار لضمان عملاتها. وسوف يتم إنشاء صندوق للسيولة لخدمة

-لن تكون هناك عودة للأسس الاقتصادية والاتفاقات التجارية الثنائية التي عقدتها ألمانيا النازية ولن يكون هنالك أيضا عودة لسياسة الأفضلية الإمبريالية. وهو مصطلح ظهر نهاية القرن التاسع عشر وبداية العشرين ويعنى ربط الإمبراطورية عن طريق فرض ضرائب أقل على الواردات من المستعمرات دون

-يجب أن يتم تنظيم التعاون المالي والنقدي الدولي عن طريق مؤسسة دولية.

وبناء على الاتفاقية تم إنشاء صندوق النقد الدولي لضمان وصول الدول الأعضاء إلى الأموال للمساعدة في ربط قيمة عملاتها.

وقامت الدول الأعضاء بالمساهمة في الصندوق بناء على حجم اقتصاداتها ويمكن لها السحب من الصندوق بالتناسب مع حصصها عندما تحتاج إلى احتياطات

وكان إنشاء الصندوق مخرجا اقترحه الأميركيون لحل مشكلة السيولة.

استقرار أسعار الصرف

ووافقت الدول الأعضاء بين عامى ١٩٤٥ و١٩٧١ على المحافظة على أسعار صرف عملاتها مقابل الدولار في وقت كانت أوقية الذهب تساوى ٣٢ دولارا. أما بالنسبة للولايات المتحدة فإنه تم ربط قيمة عملتها بالذهب، لكنها حصلت على امتياز لتغيير قيمة الدولار من أجل تعديل ضروري في ميزان المدفوعات بعد صندوق النقد الدولي.

ويعرف هذا النظام بنظام بريتون وودز وقد استمر حتى عام ١٩٧١ عندما قررت الحكومة الأميركية وقف تحويل الدولار واحتياطيات الدول الأخرى من الدولار

ومنذ ذلك الحين ظلت الدول الأعضاء في الصندوق حرة في اختيار أي نظام

والتعويم والتعويم تحت السيطرة.

العملة العالمية

لا يوجد اسم رسمي عالمي لعملة بعينها. وقد استخدم الدولار الأميركي خاصة، والجنيه الإسترليني واليورو والين عملات عالمية.

ومن الأسباب الأخرى للتوسع في استخدام الدولار أن أسعار العديد من البضائع التي يتاجر بها عالميا يتم تسعيرها بالعملة الأميركية. وذلك يعنى أن حجم التجارة بالدولار يجعل من العملة الأميركية العملة الأولى في العالم

المقابل ما يجعل العملة أقل جذبا للمستثمرين الوضع الاقتصادي للدولة، إلى جانب عجوزات الموازنة العامة وعجز الميزان التجاري وميزان المدفوعات وحجم الديون.

تحتفظ بمائة مليار دولار من الاحتياطيات.

ويتم تحديد سعر الصرف عن طريق واحد من ثلاثة أنظمة وهي الثابت

وفي حال التعويم يتم خضوع سعر الصرف للعرض والطلب أما في الحالتين الأخريين فإن الحكومة أو البنك المركزي يحددان سعر الصرف.

وبسبب كبر حجم السوق الأميركية كشريك تجاري، تشتري دول كثيرة أو تحتفظ بالدو لار لتسديد ديونها للولايات المتحدة كما أن العديد من الدول يحتفظ بالدو لار احتياطيا إضافيا إلى الذهب.

حربة طباعة النقد تستطيع الدولة طباعة كميات النقد التي تريدها لكن لكى لا يأكل التضخم قيمة النقد تشرف البنوك المركزية على كمية المعروض النقدي. وفى حال الولايات المتحدة فإن مجلس الاتصاد الاحتياطي يحدد أسعار

الفائدة على القروض المنوحة للبنوك، وعلى أسعار الفائدة بين البنوك، ويتأكد من احتياطيات البنوك لتغطية حساباتها، ويراقب عمليات تحويل النقد بين البنوك والمؤسسات الأخرى

وتحويل الأصوال من عملة إلى لكن زيادة العجوزات تدفع

الحكومات كما هو الحال بالنسبة للولايات المتحدة إلى طلب المزيد من القروض من الاحتياطي الاتصادي بأسعار فوائد محددة ما يعني طبع المزيد من النقد وهو ما يهدد بارتفاع نسبة التضخم وانخفاض قيمة

العملة عند سداد القروض.

وفي حال عدم وجود مشترين للدين الحكومي فإن سعر الدولار قد يتدهور مما قد يدفع البنوك خارج الولايات المتحدة إلى بيع

الدولار ليضاعف الأزمة.

حقوق السحب الخاصة

وهي عملة يستخدمها صندوق النقد الدولى وبعض المنظمات الدولية كما تستخدمها بعض الدول لربط عملاتها وتستخدم لتقويم بعض الأدوات

وقد اقترحت حقوق السحب الخاصة في نهاية خمسينيات القرن الماضي لكن صندوق النقد أصدرها في نهاية الستينيات.

وقد لجأ صندوق النقد الدولي إلى حقوق السحب الخاصة بديلا عن الذهب والفضة في المعاملات العالمية الضخمة.

ومع محدودية كميات الذهب في العالم ونمو اقتصادات الدول الأعضاء في الصندوق، كان هناك حاجة لزيادة الوحدة المستخدمة كأساس لتقويم هذه

ويمكن للصندوق إصدار حقوق السحب فقط عند موافقة ٨٥٪ من أعضاء

وهذه الآلية تعطى الولايات المتحدة (التي تتمتع بأكثر الأصوات طبقا لحجم تجارتها مع العالم) ميزة الاعتراض على إصدار هذه الحقوق. لتضمن الولايات المتحدة بذلك ميزة للدولار على المستوى العالمي.

وقد تم إصدار حقوق السحب الخاصة مرتين فقط في تاريخ الصندوق، مرة عند إصدارها لأول مرة والأخرى في عام ١٩٨١ ليصبح حجمها ٢١,٤ مليارا (نحو ٣٢ مليار دولار طبقا لأسعار الصرف الحالية).

وتم تخصيص حقوق السحب الخاصة لـ١٤٤ دولة فقط من الدول الأعضاء لأن العديد من الدول الأخرى انضم إلى الصندوق بعد عام ١٩٨١.

ويجب إصدار حقوق السحب للدول بالتناسب مع حصتها في الصندوق. وبما أن الحصص في الصندوق تعتمد بشكل عام على الناتج المحلى الإجمالي فإن الدول الغنية هي التي تستأثر بأغلبية حقوق السحب.

ويمكن لحقوق السحب الخاصة أن تحل محل الدولار كعملة احتياط عالمية إذا وافقت الدول الأعضاء على ذلك. ويعني هذا إصدار حقوق سحب جديدة وتخصيصها للدول.

يشار إلى أن حجم الاحتياطيات العالمية من العملات وصل في نهاية ٢٠٠٨ إلى ٦,٧ تريليونات دولار.

وتؤيد الصين ومجموعة خبراء تابعة للجمعية العامة للأمم المتحدة خاصة بالإصلاحات المالية العالمية فكرة إيجاد عملة للاحتياطيات العالمية.

كيف تقوم حقوق السحب

وتعتمد قيمة حقوق السحب الخاصة على سعر سلة من العملات هي الدولار واليورو والين والجنيه الإسترليني.

ويتم إعادة النظر في مكونات السّلة من قبل مجلس إدارة صندوق النقد الدولي كل خمس سنوات لتعكس الأهمية النسبية لهذه العملات في أنظمة العالم التجارية والمالية.

وكانت آخر مرة تم فيها تقويم حقوق السحب الخاصة هي عام ٢٠٠٦. وتسرى هذه المدة حتى عام ٢٠١٠.

وطبقا لهذا التقويم فإن مساهمة الدولار في السلة يصل إلى ٤٤٪ في مقابل ٣٤٪ لليورو و ١١٪ للين الياباني و ١٪ للجنيه الإسترليني.

قصة تاجر الحمير الاقتصاد الوهمي ومضاربات البورصة

ذهب رجل الى قرية نائية عارضا على سكانها شراء كل حمار لديهم بعشرة دولارات ، فباع قسم كبير منهم حميرهم.

بعد ذلك عرض الرجل على الباقين مبلغ ١٥

دولارا لمن يرغب في بيع حماره ، فباع آخـرون ، فرفع سعره الى ٣٠ دولارا للحمار الواحد ، فنفدت الحمير من القرية .

بعد ان عرف هذا التاجر انه لم يعد هناك حمير

في القرية ، قال لهم : ادفع لكم ٥٠ دولارا مقابل الحمار الواحد ، واعطاهم فرصة للتفكير ووعدهم بالعودة بعد اسبوع.

بعد ايام . فدفعوا كل ثم جاء مساعد هذا مدخراتهم ثمنا لشراء التاجر عارضا على

اهل القرية ان يبيعهم حميرا (حميرهم) مقابل ٤٠ دولارا للحمار الواحد على ان يبيعوها مكسب سريع.. مجددا مقابل ٥٠ دولارا للتاجر الذي «سيعود»

واقترض كثير منهم املا وطمعا بتحقيق وبعدها اختفى التاجر ومساعده وجاء الاسبوع التالى وفى القرية شيئان: ديون وحمير!!.



كيف تعلَّمين أبناءك الفرق بين الحاجة والرغبة؟

المهمة أكثر، وبالتالي إرضاء أمه وأبيه. معأن معظمنا لايستطيع أن يربى أولاده على خير وجه، بحيث يظفر بتعاونهم طيلة الوقت، فأغلب الظن أن ننجح بتفادي نظرة الطفل إلى أداء الأعمال المنزلية على أنه شىء غير مستحب ، شريطة ألا نكلفهم القيام بها ونحنفي حالة الغضب والتوتر

يبدأ الطفل فيما بين السنة الأولى ومنتصف الثانية من العمر بمحاولة خلع ثیابه (یسحب طرف جوربه نحو بطنه مباشرة الأمر الذي يجعل الجورب لا يخرج من القدم) وبحلول العام الثاني من العمر يصبح في مقدوره خلع جزء كبير من ثيابه. وهنا يحاول جاهداً أن يعود في الصباح إلى ارتدائها، ولكنه يجد في ذلك صعوبة بالغة. وأغلب الظن أنه يحتاج إلى عام آخر قبل أن يبدأ بتعلم ارتداء الملابس السهلة حسب الأصول، وإلى عام ثان (أي ما بين الرابعة والخامسة من العمر) لإنجاز أعمال أصعب مثل فك الأزرار، وربط الأشرطة وفكها وما شابه ذلك.

أما الفترة التي يكون فيها الطفل بين سن الواحدة والنصف والرابعة من العمر، فإنها تحتاج إلى قدر كبير من اللياقة فإذا حاولت أن تمنعيه من أداء الأعمال التي يستطيع القيام بها، أو حاولت التدخل أكثر مما ينبغي فيما يقوم به من أعمال، فذلك كفيل بإثارة استيائه وغضبه، أما إذا لم توفر له الفرصة لكى يتعلم ما يروقه من الأشياء

في السن المناسبة فقد يفقد الاهتمام والرغبة في القيام بها. وإذا أنت تركته على أن هذا لا يعنى أن تتوقع من الطفل وشأنه دون مد يد العون له أبداً، فإنه أن يكون مسؤولاً، دونما حد، على أداء سيفشل في تعلم ارتداء ملابسه، وقد واجباته حتى حين يبلغ الخامسة عشرة يثبط هذا الفشل من عزيمته وإذن في (معظم البالغين أنفسهم يمرون في وسعك أن تساعديه بلباقة في الأعمال فترات من انعدام الشعور بالمسؤولية)؛ التي يستطيع القيام بها، اسحبي مثلاً ومن هنا كان لابد من تذكير الطفل جوربه قليلا بحيث يصبح من السهل بواجباته، وعليك أيتها الأم أن تتشبثي عليه إتمام عملية خلع جوربه كله من بالصبر، وحاولي أن تجعلي تذكير طفلك بواجباته جزءا من واجباتك، شريطة أن يتم ذلك بلطف وهدوء وكأنك تخاطبين إنسانا بالغاء فالنكد والشكوى المستمرة كل ذلك مما يقتل الشعور بالاعتزاز لدى الطفل. وعندما يقوم بالتعاون مع أعضاء آخرين من الأسرة ومن شأن ذلك أن يثير حماسته ويجعله يستمتع بعمله ويتعلق به.

قدمه بسهولة، ضعى مثلا الثوب الذي يريد ارتداءه بالقرب منه حتى يبدأ بذلك فوراً، حاولي إثارة اهتمامه في القيام بالأعمال السهلة، في الوقت الذي تقومين فيه أنت نفسك بالأعمال الصعبة لدى ارتدائه ملابسه، وعندما تجدينه يتخبط مرتبكا في ارتداء إحدى قطع ثيابه لا تصرى على تولى المهمة عنه، بل ساعديه على التغلب على الصعوبات التي يواجهها، بحيث يتمكن من إنجاز العمل بنفسه .وحين يحس بأنك معه ولست ضده يزداد تعاونا وإقبالا على التعلم. والشك أن ذلك كله يتطلب قدراً كبيراً من الصبر والقوة والجلد.

بتعلم الطفل من والديه كل شيء.. لهذا فإن أي قول أو فعل تقومين به هو في الحقيقة درس لابنك.. فأحرصي على أن تعلمي أبناءك ما لا يتعلمونه في المدرسة .وهذه بعض الأسئلة التي من الأفضل أن توجهيها إلى نفسك:

التسوق للبحث عن ماركات معينة إ إن دخولى للمنزل وبيدي أشياء كثيرة يعنى السعادة بالنسبة لى؟ ٣. هل أقوم بشراء كل جديد لأبنائم لمجرد أن أقرانهم قاموا بشرائه? هل أقوم بالتبرع لجهات خيرية وأدعــو أبـنــائــى لـشــاركـتــى فــى ذلــك؟ هـل أقـوم بانفاق الأمـوال على متطلباتي وأنسسى أبنائي؟ ٦. هل أستطيع أن أجعل أبنائي يشعرون بالسعادة عندما أقضى وقتا أطول معهم وليس بشراء أشياء جديدة؟

هذه الأسئلة تضع تحت المجهر أمام عينيك لترى تقاليدك المالية، وأعرافك التي وضعتها لفسك، وكوني على يقين أن هذه

الأعراف ستنتقل إلى أبنائك دون أن تدرى.

هناك عدة مجالات من الأفضل أن نسبر أغوارها مع أبنائنا ونعلمهم التعامل معها ومن تلك المجالات:

علميهم الفرق بين الحاجة والرغبة .. واكتبى معهم ٣ رغبات و ٣ احتياجات يرغبون فى شرائها قبل الذهاب للتسوق، وطبعا يأتى دائما شراء الاحتياجات قبل الرغبات. ب. توقعي المبلغ الذي ستحتاجونه لشراء الاحتياجات، وضعى مبلغاً معيناً للصرف. ج . عندما ينتهى المبلغ المحدد أخبري أبناءك بذلك. اصطحبى ابنك عند شراء احتياجات المنزل... فذلك وسيلة جيدة لتعلميه فن التسوق، فمثلا الطفل الصغير ذو السنة الواحدة يستطيع أن يسلم الكاشير المال، أما الطفل ذو الخمس سنوات، فإنه يستطيع أن يعرف إمكان شراء الأشياء، وأخيراً الطفل ذو العشر سنوات يستطيع أن يقارن بين المشتريات أيها أفضل.

٢. صرف المال

أ. أعطيهم مصروفاً أسبوعياً، والسن المناسبة للمصروف تبدأ عندما يبدأ ابنك في شراء احتياجاته بنفسه، وامنحيه مصروفاً كافياً حسب عمره وراقبيه وهو يشترى احتياجاته ويوفر منه، وتذكري عندما تحصلين على أي

ب. دربيه على تقسيم المصروف إلى أجزاء

صغيرة يتعامل معها طول الأسبوع ووجهى نظره إلى الأشياء التي يجب أن يشتريها من مصروفه. ج. عندما يشتري ابنك بمصروفه أشياء لم تعجبه لاحقاأو تتعطل خلال فترة قصيرة، لا تتبرعي حينها بشراءأشياء جديدة وستكون هذه أول دروس حياته. €. لا تفقدي الهدايا معناها.. بكثرة شرائها لابنائك عند كل نزهة أو تسوق. ♣ - ضعى أهدافاً محددة لكم؛ كأسرة، أو لابنك، تدخرون لها مثل الذهاب لرحلة أو تغيير شيء في غرفته.

ترقية أو علاوة أن تمنحي ابنك علاوة أيضاً.

٣. قائمة العطلات:

أ. تبدأ العطلات وتبدأ معها المتطلبات الإضافية وطلبات زيادة المصروف.. وعليك هذا بوضع قائمة مع أبنائك بالطلبات وناقشي كل فكرة على حدة ودعى ابنك يلغى الأشياء الأقل أهمية له. ب. قدمى بدائل لأبنائك، فعندما يطلب أحدهم شيئاً مرتفع الثمن قدمي له اقتراحاً بأن يتشارك مع أخيه في هذا الشيء وتقاسما استخدامه أو أن تساهم الأسرة كلها في شراء هذا الشيء الذي يتقاسمون

مالما چه وجبار هاين فرهاي بالان فريه ٢٠٠٠

حذر برنامج الغذاء العالمي

التابع للأمم المتحدة من أن ٣٠٠ مليون طفل يعانون من الجوع في العالم ثلثهم تقريبا في أفريقيا. وقال مدير البرنامج جيمس موریس إن ما بین ۹۰ إلى ١٠٠ مليون منهم في أفريقيا و٨٠ مليون في الهند و ٤٠ مليون في الصين و ٦ ملايين في أفغانستان. ويتوزع بقية الأطفال الطفل بصبيب الاحساس بأن ارتداء

أسنانه والكنس، وترتيب

الأشياء ووضعها في

محلها هي أعمال

مثيرة يقوم بها

عادة الكبار

الـراشـدون،

فإذا نجح أبواه

بإبقاء علاقتهما

به طببة مع

استمرار تقدمه

في السن،

فإنه يستمتع

بحمل الأخشاب

ونفض البسط؛ لأنه

يريد أن ينفذ الأعمال

ملابسه بنفسه، وتنظيف

إ قتصا تير ا

زاوية ترفيه وساتيرا

تعلمنا ، عن الكثير من النظريات الاقتصادية العالمية

، وكأن هذه النظريات هي الاقتصاد بعينه ، وقد

نسى المحاضرون أو تناسوا ، أن يخبرونا أن الذي

نتعلمه إنما هو ضرب من ضروب الاقتصاد - اللي

اسا بدينا نحس بوجعه (وجع الاقتصاد مش وجع

الضرب)- وان هذا الأمر ليس الاقتصاد وإنما

الأدق والأسلم تسميته الاقتصاد الرأسمالي .

وبدينا نتعلم ونفوت في كثير من الأمور الثانية وآنو

هالجماعة يفهموا أو يستوعبوا انو كل جيتي هي

المهم، شو بدكوا بطولة السيرة، بدأنا نتعلم عن قيمة

المال وأن الشيكل اليوم لا يساوي شيكل بعد بكرة ،

وخراريف عن هالشكل، وانو تكاليف مشروع معين

هي ليست فقط الاستثمار في المشروع نفسه وإنما

أيضا الخسارة في عدم الاستثمار في مشروع آخر

وبعد جهد جهيد عرفنا سبب رمي البندورة في

البحر ، قال بيقولوا الجماعة ، انو حسب قوانين

السوق والعرض والطلب إذا كانت الكمية المعروضة

كبيرة والطلب قليل ، عندها بينزل سعر المنتج ، وإذا

كانت الكمية المعروضة قليلة ، ساعتها السعر راح

يرتفع ، علشان هيك اذا باعوا ٥٠ طن بسعر ١٠٠

أفضل من بيع ١٠٠ طن بسعر ٤٠ ، وهيك الربح

راح يكون اكبر ، كل هذا ال و الدراا و كان يتم عن

طريق اليد الخفية - ولحد اليوم نفسى اعرف ايد

مين -، هاى النظريات طبعا كنت اشرحها للحجة

«ستى» الله يرحمها ، وكانت دايما تحوقل وتقول:

يا ويلوا اللي ما يخاف ربو يا ستى ، الله لا يوفقهن

البعدا ، يعنى لو وزعوهن على هالفقرا والمساكين

عشان البندورة ولا حدا غادر يستوعب.

، ومواضيع إلها أول ما إلها آخر.

ديك إبطن.. حبة البندورة.. ودكانة سيدي أبو لطفي

عندما أتى لأستعرض هذه المحاور الثلاثة في حياتي الخاصة، أجد نفسى أمام نظريات وفلسفات اقتصادية هائلة لم يكن عقلي في وقتها قادرا على تحليلها أو حتى على أقل تقدير فهمها .

دكانة سيدي أبو لطفي

كان «سيدي، دائما ما يحاول أن يثنيني عن مشروع التعليم في الجامعة بقوله: « شو بدك بالجامعة ، بلا تعليم بلا هم ، مهاى عندك مصلحة ماشية وما شا الله عليها ، فلتك من هالمصاريف اللي على الفاضي وكان رد فعلى الدائم هو الابتسامة الخفيفة ، وشرح مبسط ل «سيدي» عن ان الجامعة والتعليم ستوفر لى مستقبلا أفضل من الجلوس في «الدكانة» ، وأشرح له عن الآمال العريضة والمستقبل المشرق الذي ينتظرني بعد الانتهاء من سنى التعليم ، وكان دائما يقول لي « الأيام راح تعلمك يا سيدي».

ومرت الأيام ، ودخلت الجامعة ، وتعلمت موضوع الاقتصاد، «اسااجادور حبة البندورة، ، سؤال كان دائما يحيرني ولا أجد له جوابا ، الآن ربما سأجد له الجواب: ليش الشركات الكبيرة بترمى البندورة في البحر ؟ أطنان يا جماعة مش حبة وحبتين ، أي لو بسطوا فيهن بسوق الأحد كان اربحلهن!.

نرجع شوى لسيدى ، بدأنا نتعلم في الجامعة أسس الاقتصاد، وبدأت تتكشف لنا أمور كنا نجهلها تماما أولى هذه الأمور كانت عن ال، היצلاء العرض وابن عمه الطلب «ביקالا» ، شو سبب تسميته بيكوش مش عارف بس حاسس المعنى قريب من بيقوش عن جنب وطرف ، وهذا هو حال المستهلك العربي في البلاد للأسف.

نرجع للفقرة قبل الماضية ، لما كنا نحسب تكاليف

والمأساة الكبيرة انو ما فهمنا هل اشي إلا بعد ما

مش فاهم ..

مش كان أحسن - ولربما استجاب الله دعاءها في

الجامعة والتي كانت تصل في أفضل الأحوال إلى ۲۵۰۰۰ ش.ج سنويا ، أي حوالي ۱۰۰۰۰ ش.ج خلال سنوات التعليم الأربع ، كانت حساباتنا تقول انه خلال سنتين من إنهائنا للتعليم الجامعي على أسوأ تقدير سنستطيع أن نعوض ما خسرناه ونلحق بركب أغنياء القوم ، ولكن بعد أن تعلمنا الاقتصاد علمنا أن السنة الجامعية الواحدة تكلف ما يقارب ال ۱۷۵۰۰۰ ش.ج ، ۲۵۰۰۰ ش.ج مصاریف و ٧٥٠٠٠ ش. ج كان يمكن أن تربحها إن لم تتعلم، و ٧٥٠٠٠ ش.ج ربحها ابن صفك (التيس) اللي كان قاعد جنبك واللي ما تعلم بالجامعة.

يعنى بالعربي الفصيح بدك علشان تعوض خسارتك من ورا تعليمك ١٧٥٠٠٠ ١٤ يعنى حوالي ما يقارب ٧٠٠٠٠ ش.ج يعني بدك تشقى وتتعب وتنحت بالصخر علشان تعوض سنينك الضايعة

يعني لو رديت على سيدي من أول كان في معي اليوم ما يقارب النص مليون شيكل ، مش نص شيكل ومينوس بالحساب الجاري اللي ما بدو يوقف ... المهم .. اشي وصار ، والاهم انو نفهم الهدف من ورا

وفي مرة التقيت فيه وسألته عن وضعه وشو صار معاه ، كان وضعه فوق الريح ، سألته بس كيف ما انتي بلا مؤاخذة كنت يعني مش من الاوائل في الصف - الحياة بدها شوية دبلوماسية (انظر الكلمة بين قوسين في الفقرة ما قبل السابقة) قال لى بكل فخر واعتزاز : متذكر درس الحساب الأول عن نسبة الربح ١٠٪ ، قلت : ايوا متذكر ؟ قال انا اخذت هذا الدرس منهج حياة ، وهو الدرس الوحيد اللي فهمته ، يعنى لما بشترى البضاعة ب ١٠ وببيعها ب ١٠٠ هيك بكون ربحت ال ١٠ ٪ وهيك والحمد لله الأمور سالكة والربح عالى . ما شاء الله عالفهم العالى . الآن فهمت انه بعد ٢٠ عاما من التعليم طلعت

اما النتيجة اللي وصلتلها فكانت: العلم نور.. والنور كهرباء .. والكهرباء خطر!.

رحم الله كاتبها والذي مات بصعقة كهربائية في دار الضيافة للمجانين ، ولم يسعفه الأجل للكتابة عن ديك ابطن.

الإقتصادي والبالون

أن يكون

لك بقرتان..

في احد المعارض التجارية المحلية، استقل احدهم بالونا من باب الدَّعاية الإعلانية لاحدى الجهات المشاركة في المعرض، غير ان ريحا هوجاء هبت فجأة وحملت البالون الى وجهة بعيدة، حيث ظل محلقا الى ان وجد الرجل نفسه فوق منطقة ريفية وتمكن من تخفيف سرعة البالون وهبط به الى مسافة خمسة امتار عن سطح الارض، وبادر الى سؤال احد المارة:

معذرة سيدي، هل يمكنك ان تخبرني اين انا الان؟.

اجل، انت في بالون احمر اللون، وعلى ارتفاع خمسة امتار عن عندما لم يجد راكب البالون ما يفيده في اجابة الرجل قال له: لا

شك انك اما اقتصادى، او مهندس او محاسب او مستشار او كاتب برامج تعليمية في شركة مايكروسوفت، او مندوب مبيعات في

عجبا !! هذا صحيح، ولكن قل لي بربك كيف توصلت الى هذا

لان اجابتك كانت صحيحة من الناحية الفنية ، غير انها عديمة الفائدة من الناحية العملية، وإنا ما زلت تائها لا اعرف هذا لمكان الذي اتواجد فيه. · ورد الرجل بالقول: لا بدانك تعمل في مجال الادارة، اليس كذلك؟ وقـال صـاحب البالون مستغربا، أجـل وكيف عرفت ذلك؟ · فأجاب الرجل لانك تعرف تماما من ابن اتيت، ومع ذلك فانك لا تعلم اين مكانك الان، ولا الى اين تتجه. اما الحقيقة التي لا مراء فيها، فانها تقول انك ما زلت تماما في نفس المكان الذي كنت فيه

اقتصادى ومحاسب

سار اقتصادي ومحاسب في منطقة تكثر فيها البرك ويعلو فيها نقيق الضفادع. ومر بجوارهما ضفدع فقال الاقتصادي للمحاسب «ادفع لك ٢٠ الف دولار اذا اكلت هذا الضفدع». قلب المحاسب الامر في ذهنه بسرعة وراجع ميزانيته فوجد ان هذا العرض سيحسن وضعه المادي كثيرا. فتقبل الاقتراح وقبض المبلغ بعد ان التهم الضفدع.

وواصل الرجلان سيرهما حتى اذا ما شاهدا ضفدعا اخر، خاطب المحاسب الاقتصادي بقوله «الأن، هل تستطيع ان تأكل هذا الضفدع مقابل أن اعطيك ٢٠ الف دولار؟، ووجد الاقتصادي ان الاقتراح يمكن ان يعيد اليه وضعه المادي المريح قبل بدء مسيرتهما، فقبل العرض واكل الضفدع، ثم

وبعد ذلك تساءل المحاسب بمنطق واقعى قائلا لقد تناول كل منا ضفدعا، غير ان ايا منالم يتحسن وضعه المادي او يستفد شيئا! ويرد عليه الاقتصادي بقوله «ما تقوله صحيح، غير انك تجاوزت حقيقة مهمة هي اننا دخلنا في صفقتين تجاريتين قوامهما · ٤ الف دولار».

الشيوعية: أن تكون لديك بقرتان .. فتأخذ الحكومة الاثنتين وتمنحك بعض اللبن الفاشية: أن تكون لديك بقرتان .. فتأخذ الحكومة الاثنتين وتبيع لك بعض اللبن الديكتاتورية: أن تكون لديك بقرتان .. فتأخذ الحكومة الاثنتين وتعدمك البيروقراطية: أن تكون لديك بقرتان .. فتأخذ الحكومة الاثنتين وتقتل واحدة وتحلب الأخرى وتلقى باللبن بعيدًا الرأسمالية: أن تكون لديك بقرتان .. فتبيع واحدة وتبتاع ثورًا، من ثم ينمو القطيع فتبيعه وتتقاعد معتمدًا على الدخل الاشتراكية: ان تكون لديك بقرتان، فتأخذ الحكومة احداهما وتعطيها لشخص

الإقطاع: أن تكون لديك بقرتان تقوم على خدمتهما، وسيدك يأخذ منك بعض

الاشتراكية البحتة : أن تكون لديك بقرتان تأخذهما الحكومة وتضعهما في حظيرة مع ابقار الناس الاخرين، وعليك ان تعتني بكافة الابقار، مقابل ان تعطيك الحكومة ما تحتاج اليه من حليب.

الاشتراكية البيروقراطية: أن تكون لديك بقرتان تأخذهما الحكومة وتضعهما في حظيرة مع ابقار الناس الاخرين. ويعتني بالابقار مزارع الدواجن السابق الذي اخذوا منه مزرعة الدواجن الخاصة به لتقوم انت بالعناية بها. ستقوم الحكومة بتزويدك بما تحتاجه من البيض والحليب.

الشيوعية البحتة: أن تكون لديك بقرتان، يساعدك الجيران في العناية بهما، وتتقاسمون جميعا حليبهما.

الشيوعية الروسية: أن يكون لديك بقرتان عليك العناية بهما، ولكن الحكومة

شركة أمريكية: أن تكون لديك بقرتان .. فتبيع واحدة وترغم الأخرى على أن تعطيك لبن أربع بقرات ثم تستأجر خبيرًا استشاريًا لفهم لماذا ماتت البقرة . شركة فرنسية: أن تكون لديك بقرتان .. فتعلن الإضراب لأنك تطالب بثالثة. شركة بابانية: أن تكون لديك بقرتان .. تعيد تصميمهما جينيًا بحيث تصيرا عشر حجم البقرة العادية ، مع مضاعفة اللبن عشرين مرة ، ثم تبتكر شخصية بقرة للرسوم المتحركة اسمها (كاوكيمون) وتسوقها في العالم كله

شركة المانية: أن تكون لديك بقرتان .. تعيد تصميمهما جينيًا بحيث تعيش الواحدة مائة عام وتحلب نفسها وتأكل مرة كل شهر.

شركة إيطالية: أن تكون لديك بقرتان .. لكنك لا تعرف أين هما ثم تكف عن البحث لأن ساعة الغداء حانت.

شركة سويسرية: أن تكون لديك ٥٠٠٠ بقرة .. لا تملك واحدة منها لكنك تتقاضى من الآخرين ثمن الاحتفاظ بها .

شركة صعنية: أن تكون لديك بقرتان .. ولديك ٣٠٠ واحد لحليهما .. تنشر أخبارًا عن انعدام البطالة وتقدمُ صناعة الألبان وتعتقل الصحفى الذي نشر الأرقام

شركة بريطانية: أن تكون لديك بقرتان.. مجنونتان !!



إ قتصا تير ا

أسباب مهمة تدعوك لتصبح اقتصاديا

* يعتبر الاقتصاديون مسلحين وخطرين، وعليك ان تحذر شعارهم : «ايدينا الخفية تعمل وراء

پستطيع الاقتصادي ان يقدم المشورة حسب رغبة العميل «وعند الطلب».

* الاقتصادي يتحدث عن الملايين من المدولارات دون ان يكون في جيبه دولار واحد *كثير من الفنانين والمشاهير درسوا الاقتصاد ومنهم ارنولد شوار زينغر، وانظر كيف تطورت وضاعهم الاقتصادية واين اصبحوا الان.

 عندما تكون اقتصاديا عاطلا عن العمل، فانك على الاقل تعرف لماذا انت على القائمة. *بالرغم من ان الاخلاقيات تعلم الناس ان الفضيلة تحمل المكافأة في ذاتها، فان الاقتصاد يعلم الدارسين ان المكافأة في حد ذاتها تنطوى على الفضيلة.

#الاقتصادي هو شخصٌ متخصص ومدّرب ندفع له أموالنا ليعطينا التنبؤات الخاطئة بالأحوال

* الاقتصادي انسان محترف يستولي على نقودنا لقاء استخدامه الكمبيوتر ويعطينا بالمقابل تقديرات بعيدة عن الصحة

 «ما دام الكلام مجاناً، فإن الاقتصادي يؤمن دائماً بأن يكون العرض أعلى من الطلب، أي أنه يتحدث اكثر مما يطلب منه

«تقول أحد القوانين الاقتصادية «ان الشيء الوحيد الذي يشكل خطراً أكبر من الاقتصادي المحترف، هو الاقتصادي الهاوي،

\$الاقتصادي والكمبيوتر يشتركان في شيء واحد هو ان كلاً منهما بحاجة الى تقنية بالمعلومات قبل ان يعطينا ما لديه.

فلسفة المماطلة في أداء العمل

«انا اعتقد انه اذا ما كان هناك شي يستحق القيام به، فانه ربما تم القيام به من قبل ولا داعي

«انني لن اتحرك بسرعة على الاطلاق، الا اذا كان ذلك من اجل تجنب القيام بالمزيد من العمل، او اختلاق الاعذار لعدم ادائه.

 لن انظر في مسألة القيام بأي عمل بسرعة دون أن انظر إلى الاعتبارات المتعلقة به مدى الحياة.
ساؤدي الاعمال المنوطة بي في الوقت المحدد، وذلك بالقدر المعادل للاذى الجسماني الذي قد تعرض له لو لم اقم بهذه الاعمال

"انني شديد الايمان بان الغد يحمل الكثير من الاحتمالات لظهور تكنولوجيات جديدة، واختراعات حديثة، وهو ما يعطيني فرصة التملص من القيام بالالتزامات المترتبة علي في الوقت

«انني أوَّ من حقا بان المواعيد النهائية المحددة للقيام بالاعمال معقولة بصرف النظر عن الوقت

 ان انسى ابدا ان احتمالية حدوث معجزة، ولو كانت صغيرة جدا، لن تصل الى الصفر اعتقد دائما بالحكمة القائلة باننى اذا لم انجح هذه السنة، فان هناك دائما سنة اخرى «ساقرر دائما عدم اتخاذ أي قرار، الا اذا كان القرار يتعلق بتغيير رأيي وصرف النظر عن القيام بعمل كثت قررت القيام به من قبل.

شعاري في اداء العمل دائما هو أن أبدأ، أبادر، وأتخذ الخطوة الأولى، ثم أكتب الكلمة الأولى، ثم اتوقف للمداورة والالتفاف على الموضوع.

اعرف دورة العمل ولكن ليست على صورة: خطط ثم ابدأ ثم انجز العمل، ولكن على صورة انتظر ثم خطط ثم خطط ثم ماطل في الانجاز.

* لا اقـوم بـأي عمل دون ان امـاطَّل فيه الـي الـغد، وفـي الـغد انتظر الـي الـغد الـذي يليه * لا يمكن ان اقوم بالعمل الذي استطيع ان انسى انه مطلوب منى اداؤه.

قبل الأزمة بعد الأزمة























Apple Computer







في الغالب الثلاث سنوات، وبهذا ستدفع مقابل الجهاز الرديء أضعاف ثمن الجهاز الأفضل، وبما أن الدفع بالتقسيط المريح، في ظل الأزمة خصوصا ، فالفرق في الأقساط سيكون قليلا ولهذا انصح بالبحث دائما عن الأفضل

















CRISISLER

البنك والمينوس

بقلم: أبو زين - الناصرة

ويبقى الأمل

حتى «المصاصة».. صينى !! حياتنا أصبحت صيني X صيني .. السيارة .. التفاحة .. الثوم .. القداحة الكبريت .. المصاصة .. الفانوس ينطق بابا ماما ويغنى بالعربي .. السجادة .

ونتساءل دائما أين العرب والمسلمون من كل ما يدور حولهم في العالم من

اختراعات وابتكارات وأبحاث ، هل أخذنا دور المستهلك في عالم الإنتاج ، أو دور اللاعب الاحتياطي المصاب في مباراة كرة القدم ، فوجوده أو عدمه لا يقدم ولا يؤخر بالنسبة لمسار المباراة . كما هو وجود الكثير من الناس في هذا

الوجود ولربما وجود بعضهم قد يؤدي للعودة إلى الوراء بدل التقدم أو حتى

فهل عجزت بطون العربيات الحرائر أن تنجب أي عالم أو باحث أو مفكر أو

بين الجودة وانخفاض السعر

دائما ما تجد المستهلك حائرا بين منتجين اثنين ، احد هذين المنتجين غالبا ما

يكون صينيا والآخر «ماركة» عالمية مشهورة ، وغالبا ما تكون الحيرة بين

اقتناء منتج ذي جودة عالية وبسعر مرتفع ، أو منتج آخر ذي جودة اقل من

الوسط إن لم تكن رديئة وبسعر منخفض جدا ، يصل في بعض الأحيان إلى

وللإجابة على السؤال المطروح أيهما أفضل: شراء المنتج الأفضل بالسعر

الأعلى أم شراء المنتج الأقل جودة بالسعر الأقل؟ ، على المستهلك أن يضع

، مدة الكفالة ، الأمان وغيرها ، ورأيي المتواضع في الأمر هو دائما الغالي

، والسبب في ذلك انه إذا اشتريت على سبيل المثال لا الحصر جهاز تلفاز

العشرين عاما وأكثر بينما الثلفاز الصيني فان عمره الافتراضي لا يتعدى

سعره فيه ، ودائما ما أفضل شراء المنتج الأفضل حتى ولو كان سعره أعلى

يابانيا مثلا فانه بشكل عام قد يخدمك مدة طويلة قد تتعدى في بعض الأحيان

نصب عينيه عدة أمور ، مثل ما هي المدة التي سنستعمل فيها الجهاز أو المنتج

الجلباب .. والى أبعد ما يصل إليه خيالك ، كله صيني !

مبتكر يقوم على إنتاج أي منتج ولو حتى مصاصة ا

لم أجد في حياتي أحدا يحب المدين قدر حب البنك لزبائنه المدينين ، عندما كان حسابي الجاري جاريا على العادة ، حسابا فعالا ، كانت أوراق البنك تنهال على مثل زخ المطر ، وفي كل يوم اتصال من احد العاملين في البنك ، للاطمئنان على صحتى أولا ، ولزيادة МОКГ אשראי ولسد المينوس في الحساب ثانيا ، يعنى خذ دينا لتسد به دينا آخر ولمن ؟ ، لنفس المؤسسة التي أنت مدين لها ، يعني بالعربي خذ مني شيكل وسد فيه الشيكل اللي عليك لإلى ، أي منطق هذا لم افهم حتى

بعد عدة سنوات ، منَّ الله على و فطمت من المينوس ، ولكني لم افعَّل الحساب وإنما أبقيته حسابا جاريا ولكن على غير العادة ، فما عادت تصلني من البنك أوراق ، ومن ثم تم تجميد حسابي ، وبعد ذلك تم استدعائي للبنك لتغيير إمضائي، ومن ثم رفض البنك أن اسحب من الحساب بعض النقود لان الحساب فيه «مشاكل» ، وبعدها استدعيت أنا وزوجتي لتغيير «الامضايات» وهكذا ، مسلسل متواصل من المعاناة الدائمة بين التجميد والتبريد والتحديد ، ولماذا كل هذا لان حسابي في البنك ليس بالمينوس .. عالم مقلوب أليس كذلك ، لما كنت مدينا ، كنت محبوبا ، ولما صرت «دائنا» وجاءت الأزمة المالية ..

وانقلبت الموازين، فعاد الحب والاحترام والمودة، ولريما كان هذا الانقلاب هو العودة للطريق الصحيح والفهم الصحيح.. لربما! فيا هلا ومية غلا بالأزمة المالية !

الله يرحم ایام ستی

قبل ان تذهبي للسوق .. اقرئي هذه المعلومات فلربما تقررين عدم الذهاب بالمرة

 التخلص من المأكولات المحروقة في أي وعاء، ضعى كم نقطة من صابون الجلي مع بعض الماء ليغطي قعر الوعاء، واغليه على النار.

* لا ترمى العصير المتبقى في البراد، بل ضعيه في قالب التاج ليجمد كمكعبات سيكون رائعاً بأي لون داخل أي كوب عصير آخر.

* لتنظيف المرآة، استخدمي معطر الجو، رشي ونظفي وستحصلين على نتيجة جميلة ورائحة معطرة

 رشى قطع من القطن المدور برائحة مفضلة لديك، ثم اتركيها تجف، ثم ضعيها في خزانة البياضات (الشراشف) في الزوايا لرائحة منعشة دائما.

* للتخلص من النمل: ضعى قشر الخيار في المكان الذي يخرج منه النمل.

* لجعل المرايا تلمع: امسحيها بالسبيرتو.

* ولنزع العلكة عن الملابس: ضعى الثياب في مجمد

* لتبييض الملابس: ضعيها في ماء مغلي مضافاً إليها شريحة ليمون لمدة عشر دقائق، ثم اغسليها.

الشموع ستستمر مشتعلة مدة أطول إن وضعت في الفريزر على الأقل ثلاث ساعات قبل الإشعال.

لإزالة الحبر عن الملابس: ضعي كمية من معجون الأسنان على بقعة الحبر، واتركيه حتى يجف تماماً، ثم اغسليه كالمعتاد.

* لإبعاد البعوض خاصة في الليل ، ضعي بضع أوراق نعناع طازج قريباً من الوسادة وفي أنحاء

* وأخيراً للتخلص من الفئران: رشى الفلفل الأسود في الأماكن المحتمل وجود الفئران فيها ، عندها تجد الفئران تخرج هاربة بسرعة.

العدد الأول | أيار ٢٠٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ

تعريف بجمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي EAMAAR ASSOCIATION FOR ECONOMIC DEVELOPMENT

جمعية غير حكومية ، مسجلة لغير اهداف الربح . تقوم الجمعية على نشر الوعى الاقتصادي بين ابناء المجتمع العربي في الداخل الفلسطيني من خلال برامج وانشطة متنوعة، منطلقة من اهمية التنمية والتطوير الاقتصادي للنهوض بهذا المجتمع المستضعف الذي يعاني من سياسات حكومية ظالمة.

نظرا للظروف الاقتصادية الصعبة والمعقدة التي يعيشها المجتمع في الداخل الفلسطيني، ونظرا لقلة الهيئات والاجسام التي تهتم بالجانب الاقتصادي، ارتأت جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي ان تعنى بجميع المركبات الاقتصادية للمجتمع، منتجين ومستهلكين وعمال ومبادرين ورجال اعمال ومستثمرين، وبالمستويين الجزئي - الوحدة الاقتصادية الواحدة - ، والكلي - على صعيد

المجتمع الفلسطيني في الداخل -.

نعتقد في جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي، ان للتنمية الاقتصادية دوراً كبيراً في سبيل تحقيق التنمية الشاملة وفي سبيل تمكين الانسان من انجاز مشروعه الاكبر ، إعمار الارض . كما ونعتقد انه، والى جانب التنمية الاقتصادية، لا بد من دور اساسى للايمان والقيم والاخلاق.

نشاطات وبرامج الجمعية:

١ . دعم وتشجيع الاستثمار والمبادرات # اقامة منتدى يجمع رجال الاعمال العرب.

المشاركة بمؤتمرات ومعارض دولية

شاركت جمعية إعمار للتنمية والتطوير الإقتصادي في فعاليات مؤتمر الأعمال الدولى ومعرض الموصياد الثاني عشر، والذي اقيم في مدينة اسطنبول في تركيا في شهر تشرين اول اكتوبر الماضى، حيث شكلت الجمعية وفدا ضم مجموعة من رجال الأعمال من مناطق



الاستعلاك مشروع ترشيد

مشروع ترشيد الاستهلاك الىذي قامت به جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي بالتعاون مع جمعية سند للأمومة والطفولة والذي استمر على مدار شهر آذار ٢٠٠٩ في كافة مناطق الداخل الفلسطيني هو مشروع ينفذ لأول مرة في المجتمع العربي وقد أقيم في فترة تعاني فيها البلاد عامة والمجتمع العربي خاصة من أزمة اقتصادية صعبة جعلت من



ترشيد الاستهلاك وإعادة النظر في المصروفات والنفقات ضرورة وواجبا. فقد شاركت قرابة ٣٠٠٠٠ امراة في ورشات الإدارة السليمة لميزانية المنزل تحت عنوان «نحو حياة سعيدة خالية من الديون».

نشر الوعي الإقتصادي العام

أصدرت وعممت جمعية إعمار سلسلة من المقالات التي تهدف الى تعزيز الوعى الاقتصادي في المجتمع نشرت في العديد من الصحف والمجلات ومواقع الانترنت: سلسلة مقالات في ترشيد اقتصاد الأسرة، سلسلة مقالات حول حقوق العامل الأجير، سلسلة مقالات بعنوان أموالك في خطر، سلسلة مقالات حول التحقيق الجنائي لأصحاب المصالح التجارية، سلسلة مقالات حول الأزمة المالية .

المركز الثقافي في كفركنا.

اقامة دورات، محاضرات، ايام دراسية، توزيع مواد ونشرات.

- شر وعي وثقافة اقتصادية تشجع على المبادرات والشراكات والتصنيع
 - * تنظيم بعثات للقاء / استقبال رجال اعمال من العالم.
 - شماركة بمعارض ومؤتمرات دولية.
 - تشجيع المنتج العربي اقامة معارض منتوجات، علامة تجارية.
- * تقديم خدمات استشارية ومرافقة مهنية للمبادرات الاقتصادية والمشروعات
- # اقامة صندوق لدعم المشروعات الصغيرة وربط اصحاب المشروعات بصناديق

٢. الابحاث والإعلام.

- اقامة مركز للابحاث الاقتصادية للمجتمع الفلسطيني في الداخل.
- توجيه الطلاب لمجالات تعليمية تخدم تنمية وتطوير اقتصاد المجتمع. اقامة صندوق منح للابحاث وللدراسات العليا المختارة.
- اصدار مجلة اقتصادية دورية، نشر مواد ومقالات في الصحف والانترنت. اصدار تقرير سنوى عن الوضع الاقتصادي للمجتمع الفلسطيني في الداخل.

٣. ترشيد الاستهلاك وحماية حقوق المستهلك

- * ترشيد الاستهلاك في المجتمع (اقامة ورشات عمل وحملات توعية وتوزيع
 - * حماية حقوق المستهلك العربي والحفاظ على ميزته الدينية والثقافية

أليات عملية لمواجعة الأزمة المالية



اليات عملية لمواجهة الازمة المالية هو عنوان المؤتمر الإقتصادي العربي الذى نظمته جمعية إعمار للتنمية والتطوير الإقتصادي بالتعاون مع بلدية أم الفحم بتاريخ ٢٨ / ٢ / ٢٠٠٩ في مركز العلوم والفنون في مدينة أم الفحم. شارك في المؤتمر المثات من رجال الأعمال وأصحاب المصالح

والمحاسبين والإقتصاديين بالإضافة إلى جمهور من المهتمين بالأوضاع الإقتصادية. المؤتمر قدُّم آليات ونصائح عملية لمواجهة الأزمة المالية.

محاضرات حول الأزمة المالية العالمية





● الحصول على الاصدارات والنشرات التي تصدر عن قسم الاعلام في الجمعية. والعديد من المزايا والخدمات الاخرى.

● الاستفادة من الابحاث والدراسات الاقتصادية التي يقوم بها قسم الابحاث في الجمعية.

● المشاركة بالدورات والمحاضرات والايام الدراسية والمؤتمرات التي تقيمها الجمعية.

منتدى جمعية إعمار لرجال الاعمال

ننتظرك في المؤتمر التأسيسي للمنتدى قريبا ، ترقب الاعلان. info@eamaar.org ، 04-6114447 كلاستفسار : الاتصال

● المشاركة في معارض المنتجات العربية التي ستقيمها الجمعية.

تجمع اقتصادي هادف

هزايا عضوية الهنتدي

المشاركة في معارض ومؤتمرات دولية.

